

Data	14.11.2024 r.
Przedmiot	Przedmiotem niniejszej informacji jest przedstawienie strategii rozwoju Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach
Opracował	Prezes Zarządu Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach

I. INFORMACJE OGÓLNE¹

II. KRÓTKOTERMINOWA STRATEGIA ROZWOJU³

- 2.1. *Zatrudnienie lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej³*
- 2.2. *Działalność w zakresie ratownictwa medycznego⁴*
- 2.3. *Inwestycje i nakłady na budynki Przychodni⁵*
- 2.4. *Inwestycje i nakłady w środki trwałe⁵*
- 2.5. *Udział w programie Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 – projekt: „Modernizacja obiektów należących do Niepołomickiego Centrum Medycznego w Niepołomicach oraz doposażenie ich w niezbędny sprzęt medyczny i transportowy”⁶*
- 2.6. *Promocja zdrowia – nowa aktywność Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach⁷*

III. DŁUGOTERMINOWA STRATEGIA ROZWOJU⁷

- 3.1 *Ambulatoryjna opieka specjalistyczna⁷*
- 3.2 *Opieka koordynowana⁸*
- 3.3 *Medycyna pracy⁸*

IV. KONKLUZJE⁹

I. INFORMACJE OGÓLNE

- I.1. Niepołomickie Centrum Medyczne Sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach, ze 100% udziałem Gminy Niepołomice utworzone zostało uchwałą Rady Miejskiej z dnia 30 grudnia 2008 r., Nr XXXIX/414/08 w sprawie utworzenia Niepołomickiego Centrum Medycznego Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością.
- I.2. W skład Niepublicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Niepołomickie Centrum Medyczne w Niepołomicach wchodziły następujące wewnętrzne jednostki organizacyjne:
 - 1) Przychodnia Rejonowa w Niepołomicach, w ramach której funkcjonują komórki organizacyjne:
 - a) poradnia lekarza POZ;
 - b) poradnia położnej środowiskowej – rodzinnej;
 - c) poradnia pediatria;

- d) poradnia chirurgii ogólnej;
- e) poradnia urazowo-ortopedyczna;
- f) poradnia rehabilitacyjna;
- g) poradnia ginekologiczno – położnicza;
- h) poradnia neurologiczna;
- i) poradnia alergologiczna;
- j) poradnia kardiologiczna;
- k) poradnia urologiczna;
- l) gabinet zabiegowy;
- m) gabinet fizjoterapii;
- n) gabinet medycyny szkolnej;
- o) pracownia USG;
- p) pracownia RTG;
- q) pracownia diagnostyki laboratoryjnej;
- r) transport sanitarny w POZ;
- s) nocna i świąteczna opieka zdrowotna.

2) Przychodnia w Podłężu, w ramach której funkcjonują komórki organizacyjne:

- a) poradnia lekarza POZ;
- b) poradnia pielęgniarki środowiskowej – rodzinnej;
- c) poradnia położnej środowiskowej – rodzinnej;
- d) poradnia pediatryczna,
- e) poradnia rehabilitacyjna;
- f) poradnia ginekologiczno – położnicza;
- g) gabinet zabiegowy;
- h) gabinet fizjoterapii;
- i) gabinet medycyny szkolnej.

3) Przychodnia w Zabierzowie Bocheńskim, w ramach której funkcjonują komórki organizacyjne:

- a) poradnia lekarza POZ;
- b) poradnia pielęgniarki środowiskowej – rodzinnej;
- c) poradnia położnej środowiskowej – rodzinnej;
- d) poradnia pediatryczna;
- e) gabinet zabiegowy;
- f) gabinet fizjoterapii;
- g) gabinet medycyny szkolnej.

4) Przychodnia w Staniątkach, w ramach której funkcjonują komórki organizacyjne:

- a) poradnia lekarza POZ;
- b) gabinet zabiegowy.

5) Przychodnia (Filia) w Podgrabiu, w ramach której funkcjonują komórki organizacyjne:

- a) poradnia lekarza POZ;
- b) gabinet zabiegowy.

6) Zespół Ratownictwa Medycznego w ramach którego funkcjonują komórki organizacyjne:

- a) Zespół Wyjazdowy Specjalistyczny;
- b) Zespół Wyjazdowy Podstawowy.

I.3. Porównanie wyników finansowych Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach w okresach 01.-09.2023 r. i 01.-09.2024 r.:

I.3.1. Przychody:

I.3.1.1. Przychody ogółem	+12,71%
I.3.1.2. W tym przychody z NFZ:	+10,79%
– Przychody POZ:	+11,14%
– Przychody AOS:	+14,90%
– Przychody Ratownictwa Medycznego:	+15,24%
I.3.1.3. Przychody obce:	+16,73%

I.3.2. Koszty ogółem:

I.3.2.1. W tym Usługi obce:	+9,56%
I.3.2.2. Wynagrodzenia:	+10,23%
I.3.2.3. Ubezpieczenia społeczne:	+9,05%
I.3.2.4. Świadczenia na rzecz pracowników (ZFŚS):	+10,62%
	+39,77%

II. KRÓTKOTERMINOWA STRATEGIA ROZWOJU

II.1. Zatrudnienie lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej

- 2.1.1. Umowy o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej w rodzaju podstawowej opieki zdrowotnej oraz transportu sanitarnego zostały zawarte i zmieniane kolejnymi aneksami, natomiast kwoty cząstkowe za poszczególne rodzaje świadczeń medycznych na które obowiązują, są narzucane ogólnie przez NFZ.
- 2.1.2. Według stanu na dzień 30.09.2024 r., Niepołomickie Centrum Medyczne sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach udzielało świadczeń opieki zdrowotnej w rodzaju podstawowa opieka zdrowotna w następującym zakresie:

Tabela I – Liczba zadeklarowanych pacjentów

Liczba zadeklarowanych pacjentów stan na dzień: 31 grudnia 2021 r.			
Lekarze POZ	Pielęgniarki POZ	Położne POZ	Medycyna szkolna (uczniowie)
21. 031	7. 773	7. 728	5.041

Tabela II – świadczenia medyczne w okresie sprawozdawczym:

Świadczenia medyczne w okresie sprawozdawczym	
POZ	76. 377

W tym		Wizyty domowe	516
		Porady ogółem do 18 r. ż.	12.794
		Porady do 18 r. ż. (wizyty domowe)	81
		Wizyty POZ w Przychodni	62.986
Świadczenia medyczne w okresie sprawozdawczym w poszczególnych Przychodniach			
Nazwa jednostki	liczba porad	Liczba wizyt domowych	Liczba porad dla dzieci i młodzieży do 18 r. ż. (wizyty domowe)
Przychodnia Rejonowa w Niepołomicach	24.050	166	0
Przychodnia Rejonowa w Podłężu	25.680	167	0
Przychodnia Rejonowa w Zabierzowie Bocheńskim	19.513	170	81
Przychodnia Rejonowa w Staniątkach	6.831	94	0
Przychodnia Rejonowa w Podgrabiu	303	0	0

- 2.1.3. Dostrzega się istotne zapotrzebowanie lokalnej społeczności na dostęp do udzielanych świadczeń w rodzaju podstawowej opieki, stąd podjęte zostały niezbędne kroki w celu zwiększenia kadry lekarskiej, udzielającej świadczeń opieki zdrowotnych w tym rodzaju, poprzez nawiązanie współpracy z dodatkowym lekarzem POZ w Przychodni Rejonowej w Niepołomicach. Według stanu na dzień 30.09.2024 r., Niepołomickie Centrum Medyczne sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach zatrudniało lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej w wymiarze 11,67 etatu.
- 2.1.4. Obecnie trwa kolejny proces rekrutacji w zakresie zatrudnienia dodatkowych lekarzy pediatrów w Poradni Zdrowia Dziecka w Przychodni w Niepołomicach oraz Zabierzowie Bocheńskim. Dodatkowo, od 01.01.2025 r. planowane jest zwiększenie dostępności udzielania świadczeń w rodzaju ambulatoryjna opieka specjalistyczna w zakresie ortopedii, poprzez nawiązanie współpracy z lekarzem specjalistą ortopedą.

II.2. Działalność w zakresie ratownictwa medycznego

- II.2.1. Działalność w zakresie ratownictwa medycznego Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach objęła wyjazdy, których suma odległości przejechanych kilometrów wyniosła łącznie 94 396 km.

- II.2.2. W okresie do 30.09.2024 r. zespoły ratownictwa medycznego wykonały 2841 wyjazdów, udzielając pomocy 2841 pacjentom.

II.3. Inwestycje i nakłady na budynki Przychodni

- 2.3.1. Niepołomickie Centrum Medyczne Sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach zobowiązane jest do utrzymywania standardów pomieszczeń w budynkach Przychodni w celu przestrzegania wytycznych określonych w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 26 marca 2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą (tekst jednolity: Dz. U. z 2022 r., poz. 402 z późn. zm.), wytycznych zakreślonych w przepisach prawa i związanymi z tymi wymogami Sanepidu, jak również potrzebami wynikającymi z bieżącej pracy Przychodni Niepołomickiego Centrum Medycznego, dotychczas wykonano szereg prac i dokonano licznych zakupów usług i niezbędnego do pracy sprzętu.
- 2.3.2. W roku 2023 oraz do września 2024 r. NCM przeprowadził następujące prace remontowe:
- a) w Przychodni w Podłężu – remont gabinetów lekarskich i gabinetu ginekologicznego;
 - b) w Przychodni w Zabierzowie Bocheńskim – adaptacja nowo dostępnych pomieszczeń na Poradnię Dziecka Chorego oraz dodatkowe dwa gabinety;
 - c) w Przychodni w Podłężu – remont elewacji.
- 2.3.3. Zarząd Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach dostrzega potrzebę przeprowadzenia następujących inwestycji w budynki Przychodni w Niepołomicach – termomodernizacja budynków oraz ewentualna rozbudowa w celu zapewnienia dodatkowych miejsc udzielania świadczeń opieki zdrowotnej (w celu zakontraktowania nowych świadczeń do umowy z NFZ).

II.4. Inwestycje i nakłady w środki trwałe

- 2.4.1. Zarząd Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach dąży do zapewnienia najwyższej jakości udzielania świadczeń opieki zdrowotnej, zarówno w rodzaju podstawowej opieki zdrowotnej, jak i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej.
- 2.4.2. By realizować cel, o którym mowa w pkt 2.3.1., niezbędne jest dokonywanie na bieżąco inwestycji w środki trwałe, tj. wyposażenie Przychodni oraz zapewnienie personelowi środków i materiałów umożliwiających udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej w prawidłowy sposób.
- 2.4.3. Szereg inwestycji mniejszej wartości, ale niezbędnych dla działalności Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach, jest podejmowanych *ad hoc*, przykładem jest zakup mebli do wyposażenia gabinetów na łączną kwotę ok. 24 000 złotych.
- 2.4.4. Zarząd Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach dostrzega konieczność dokonania zakupu między innymi następujących środków trwałych:
- a) Karetka do transportu sanitarnego;
 - b) Aparatu RTG;
 - c) Aparatu do echo w ramach poradni kardiologicznej.
- 2.4.5. Nakłady te poczynione zostaną przez Niepołomickie Centrum Medyczne sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach po przeprowadzeniu wewnętrznego postępowania mającego na celu określenie przez personel jednoznacznych kryteriów wyboru właściwych środków oraz po przeanalizowaniu dostępnych ofert zakupu.

II.5. Udział w programie Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 – projekt: „Modernizacja obiektów należących do Niepołomickiego Centrum Medycznego w Niepołomicach oraz doposażenie ich w niezbędny sprzęt medyczny i transportowy”

- II.5.1. W dniu 31.10.2024 r. Niepołomickie Centrum Medyczne sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach złożyło wniosek aplikacyjny do programu: „Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027”.
- II.5.2. Projekt, który objęty został wnioskiem nosi tytuł: „Modernizacja obiektów należących do Niepołomickiego Centrum Medycznego w Niepołomicach oraz doposażenie ich w niezbędny sprzęt medyczny i transportowy”.
- II.5.3. Część inwestycyjna projektu obejmuje przeprowadzenie robót budowlanych i prac remontowych w Niepołomickim Centrum Medycznym będącym spółką gminną, realizującą zadania Gminy Niepołomice w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej (POZ). Do NCM należą obiekty Przychodni Rejonowej z siedzibą w Niepołomicach przy ul. J. Korczaka 1 oraz filie w Podłężu, Staniątkach, Zabierzowie Bocheńskim oraz w Podgrabiu. W ramach poprawy jakości usług medycznych na terenie Gminy Niepołomice oraz dostępności dla osób ze szczególnymi potrzebami prace modernizacyjne obejmować będą przestrzeń ogólnodostępną w placówkach NCM, budowę/modernizacja pochylni, schodów i wejść głównych, remont sanitariatów z adaptacją dla osób niepełnosprawnych, poczekalnie i rejestracje z wymianą posadzek na antypoślizgowe z wypukłymi oznaczeniami dla osób z dysfunkcją wzroku i ułatwiające poruszanie się także innych osób ze szczególnymi potrzebami. Modernizacją będą objęte również gabinety lekarskie i zabiegowe. Pomieszczenia zostaną wyposażone w system klimatyzacji i nowe oświetlenie energooszczędne. Dodatkowo aby zapewnić optymalne warunki pracy i udzielania usług medycznych zmodernizowany zostanie system ogrzewania placówek przez wymianę grzejników i instalacji c.o. Oprócz prac budowlanych dla lepszej obsługi osób ze szczególnymi potrzebami zostanie zakupiony nowy sprzęt medyczny i pomocniczy taki jak: stoły zabiegowe, kozetki z elektryczną regulacją wysokości dla osób otyłych oraz z problemami z poruszaniem się. W przychodni zostaną zamontowane tablice tyflograficzne z tekstem brailowskim ułatwiające osobom niedowidzącym pozyskanie niezbędnych informacji oraz pętle indukcyjne wspomagające komunikację z osobami niedosłyszącymi. Ponadto personel przychodni lekarze, pielęgniarki, położne oraz rejestratorki zostaną przeszkolone w zakresie obsługi urządzeń wspomagających komunikowanie się z osobami o szczególnych potrzebach.
- II.5.4. W ramach realizacji projektu w celu zwiększenia jakości i dostępności badań diagnostycznych dla wszystkich mieszkańców Gminy Niepołomice planuje się zakup aparatury i sprzętu diagnostycznego w ramach zakupów odtworzeniowych, tj. aparaty do diagnostyki ultrasonograficznej (USG), aparaty EKG, holtery ciśnieniowe i ekg oraz ambulansu do transportu sanitarnego nie wchodzącego w zakres ratownictwa medycznego. Planuje się również zakup zestawów komputerowych na stanowiska lekarskie zapewniających odpowiednią moc obliczeniową i oprogramowanie do analizy wyników diagnostyki jak również prace adaptacyjne pomieszczeń w celu instalacji i prawidłowej obsługi zakupionego sprzętu.
- II.5.5. Data zakończenia realizacji projektu to 30.11.2026 r.
- II.5.6. Pełna kwota wydatków związanych z projektem to 2 603 965,75 PLN, z czego:
- II.5.6.1. Wydatki kwalifikowane: 2 447 136,09 PLN
- II.5.6.2. Dofinansowanie: 2 080 065,67 PLN
- II.5.6.3. Wkład własny: 523 900,08 PLN.

II.6. Promocja zdrowia – nowa aktywność Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach

- 2.6.1. Działalność lecznicza co do zasady polega na udzielaniu świadczeń zdrowotnych. Świadczenia te mogą być udzielane za pośrednictwem systemów teleinformatycznych lub systemów łączności. Działalność lecznicza może również polegać na promocji zdrowia oraz realizacji zadań dydaktycznych i badawczych w powiązaniu z udzielaniem świadczeń zdrowotnych i promocją zdrowia, w tym wdrażaniem nowych technologii medycznych oraz metod leczenia.
- 2.6.2. Zarząd Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach w związku z istniejącą potrzebą edukacji zdrowotnej oraz promocji zdrowia wśród lokalnej społeczności, podjął decyzję o zaangażowaniu personelu medycznego Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach do udziału w organizowanych przez jednostki oświaty oraz inne lokalne podmioty wydarzeniach mających na celu promocję zdrowia, takich jak „Senioriada” oraz zajęcia edukacyjne w szkołach i przedszkolach.
- 2.6.3. Udział ten polegać ma na prowadzeniu szkoleń z zakresu „pierwszej pomocy”, prezentacji zespołów ratownictwa medycznego oraz informowania o zasadach udzielania świadczeń opieki zdrowotnych.
- 2.6.4. Ponadto, Niepołomickie Centrum Medyczne sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach, bierze czynny udział w programach szczepień ochronnych, tj. HPV oraz meningokoków. Przykładem jest udział w zadaniu „Bezpieczni bo zaszczepieni pn. „Programu polityki zdrowotnej, dotyczącego profilaktyki zakażeń meningokowych w Małopolsce na lata 2020-2027”. Wartość umowy, obejmującej zadanie, o którym mowa w zdaniu poprzednim opiewa na kwotę ponad 36 000 złotych.
- 2.6.5. Niepołomickie Centrum Medyczne sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach zawnioskowało również do towarzystw ubezpieczeń o rozpoczęcie współpracy w zakresie wykonywania świadczeń opieki zdrowotnej w rodzaju AOS oraz kardiologii w ramach oferowanych przez te towarzystwa pakietów medycznych.

III. DŁUGOTERMINOWA STRATEGIA ROZWOJU

3.1 Ambulatoryjna opieka specjalistyczna

- 3.1.1. Obecnie Niepołomickie Centrum Medyczne sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach w celu umożliwienia pacjentom możliwości korzystania z usług doświadczonych specjalistów, wchodzących w skład personelu medycznego Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach, zapewnia pacjentom możliwość uzyskania świadczeń opieki zdrowotnej odpłatnie.
- 3.1.2. Pomimo podjętych przez Niepołomickie Centrum Medyczne sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach działań zmierzających do zawarcia umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej w rodzaju ambulatoryjnej opieki specjalistycznej właściwe umowy z Małopolskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia w Krakowie nie zostały zwarte. Stąd, Niepołomickie Centrum Medyczne sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach nie udziela świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych w ramach:
 - a) Poradni Alergologicznej;
 - b) Poradni Kardiologicznej;
 - c) Poradni Dermatologicznej;
 - d) Poradni Neurologicznej;
 - e) Poradni Otolaryngologicznej;

- f) Poradni Okulistycznej;
- g) Poradni Reumatologicznej.
- 3.1.3. Małopolski Oddział Wojewódzki Narodowego Funduszu Zdrowia w Krakowie dotychczas nie ogłosił nowych postępowań konkursowych w przedmiocie zawarcia umowy o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych.
- 3.1.4. W przypadku ogłoszenia przez Małopolski Oddział Wojewódzki Narodowego Funduszu Zdrowia w Krakowie konkursów w przedmiocie zawarcia umowy o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, Niepołomickie Centrum Medyczne sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach podejmie wszelkie niezbędne kroki w celu złożenia ważnej oferty.
- 3.1.5. Szczególną uwagą Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach objęte będą następujące specjalności:
 - a) Kardiologia,
 - b) Neurologia,
 - c) Okulistyka,
 - d) Alergologia,
 - e) Laryngologia,
 - f) Dermatologia,
 - g) Chirurgia urazowo-ortopedyczna,
 - h) Chirurgia ogólna,
 - i) Urologia,
 - j) Ginekologia.
- 3.1.6. Zarząd Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach podejmuje działania mające na celu rozszerzenie personelu medycznego o lekarzy specjalności wymienionych w pkt. 3.1.5.

3.2 Opieka koordynowana

- 3.2.1. Niepołomickie Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach wzięło udział w pilotażu związanym z opieką koordynowaną. Koordynatorzy pilotażowo objęli kardiologię, w tym celu zostali oni już powołani do tej roli. Zawarta została umowa z Narodowym Funduszem Zdrowia obejmująca opiekę koordynowaną. W ramach projektu, o którym mowa w pkt 2.5. powyżej, zakupione mają zostać wyroby medyczne, takie jak aparaty Holter.

3.3 Medycyna pracy

- 3.3.1. Systematyczna kontrola zdrowia zatrudnionych pozwala na ocenę stanu ich zdrowia, a także wykrycie szkodliwych czynników, które wynikają z warunków pracy. W ramach kontroli lekarz informuje badane osoby, jak dbać o zdrowie i zapobiegać niekorzystnym zmianom zdrowotnym.
- 3.3.2. Zadania służby medycyny pracy wykonują:
 - a) lekarze;
 - b) pielęgniarki;
 - c) psychologowie;
 - d) inne osoby o kwalifikacjach niezbędnych do wykonywania zadań tej służby.Osoby te wykonują swoje obowiązki niezależne od pracodawców, pracowników oraz innych podmiotów, na których zlecenie realizują zadania służby medycyny pracy.
- 3.3.3. Obowiązek objęcia profilaktyczną opieką zdrowotną spoczywa na:
 - a) pracodawcach;
 - b) szkole, szkole wyższej lub organizatorze kwalifikacyjnych kursów zawodowych;

- c) jednostce uprawnionej do prowadzenia studiów doktoranckich;
 - d) podmiocie zatrudniającym – w odniesieniu do osób pracujących podczas odbywania kary pozbawienia wolności w zakładach karnych, aresztach śledczych lub wykonujących pracę w ramach kary ograniczenia wolności.
- 3.3.4. Pracownika na badania profilaktyczne kieruje pracodawca. Pracodawca pokrywa również koszty tych badań.
- 3.3.5. Zarząd Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach uzyskał informację, że właściciel jednego z podmiotów leczniczych prowadzących działalność leczniczą z zakresu medycyny pracy, wykonujący tę działalność na terenie Gminy Niepołomice, wyraził wstępną wolę sprzedaży przedsiębiorstwa.
- 3.3.6. Zarząd Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach zauważa możliwość rozszerzenia zakresu prowadzonej działalności leczniczej o medycynę pracy. Obecnie analizowany jest potencjał, który mógłby zostać przejęty przez Niepołomickie Centrum Medyczne sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach.

IV. KONKLUZJE

- 4.1. Zarząd Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach dostrzega możliwość rozwoju Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach zarówno w wymiarze krótkoterminowym, jak i długoterminowym.
- 4.2. W ramach krótkoterminowego rozwoju Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach podjęte zostały i dalej będą podejmowane działania zmierzające do:
- a) zwiększenia liczby personelu medycznego o lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej;
 - b) poczynienia szeregu inwestycji, zarówno w budynku Przychodni, jak i sprzęt wykorzystywany do udzielania świadczeń opieki zdrowotnej;
 - c) rozpowszechnienia pozytywnego wizerunku Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach poprzez aktywny udział w lokalnych inicjatywach mających na celu profilaktykę oraz promocję zdrowia.
- 4.3. Długoterminowy rozwój Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach powinien zostać skupiony na rozszerzeniu rodzajów i zakresów działalności leczniczej, prowadzonej przez Niepołomickie Centrum Medyczne sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach, na przykład poprzez:
- a) zwiększenie dostępności ambulatoryjnej opieki specjalistycznej w szczególności wskutek zawarcia umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych;
 - b) rozpoczęcie udzielania świadczeń opieki zdrowotnej z zakresu medycyny pracy.
- 4.4. Istotnym elementem strategii działania Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie jest złożenie wniosku w programie Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 – projekt: „Modernizacja obiektów należących do Niepołomickiego Centrum Medycznego w Niepołomicach oraz doposażenie ich w niezbędny sprzęt medyczny i transportowy”. Skuteczne jego wykonanie i przeprowadzenie całego procesu inwestycyjnego pozwoli trwale zmienić nie tylko fizyczne postrzeganie miejsc udzielania świadczeń, ale także wizerunek Niepołomickiego Centrum Medycznego sp. z o.o. z siedzibą w Niepołomicach, który nie będzie odbiegał od wizerunku podmiotów leczniczych, które dzisiaj postrzegane są jako wzorowe jednostki medyczne.