

Sprawozdanie Zarządu Spółki Niepołomicki Sport Spółka Akcyjna na Sesję Rady Miejskiej zaplanowaną na 14 listopada 2024 roku

Niniejszy dokument zawiera podsumowanie najistotniejszych wydarzeń działalności spółki Niepołomicki Sport S.A. w 2023 roku, przegląd zdarzeń, które wydarzyły się w pierwszych trzech kwartałach 2024 roku, a także podstawowe elementy strategii rozwoju spółki na kolejne lata.

- **Niepołomicki Sport w 2023 roku**

1. Aspekt sportowy – pierwszy zespół

Niewątpliwie kluczowym elementem mającym wpływ na drogi rozwoju spółki Niepołomicki Sport był ‘sukces stulecia’ sekcji piłkarskiej, jakim był awans pierwszego zespołu Puszczy Niepołomice do rozgrywek PKO Bank Polski Ekstraklasy. Prowadzona przez spółkę zawodowa drużyna piłkarska stała się 86. klubem grającym w najwyższej klasie rozgrywkowej w Polsce. To także 12. drużyna w XXI wieku, która awansowała ze statusem absolutnego beniaminka.

Sukces stał się faktem dzięki zajęciu 5. miejsca w rozgrywkach Fortuna 1 ligi oraz wygranych barażach, gdzie w półfinale piłkarze z Niepołomic pokonali na wyjeździe Wisłę Kraków 4-0, a kilka dni później w Niecieczy pokonali po dogrywce 3-2 tamtejszą Bruk-Bet Termalicę.

Wymagania gry w Ekstraklasie spowodowały konieczność zmiany dotychczasowej formy prawnej spółki ze spółki z ograniczoną odpowiedzialnością w spółkę akcyjną. W rekordowym czasie 37 dni dokonano tej czynności i Puszcza mogła od strony formalnej przystąpić do gry w Ekstraklasie.

Z uwagi na brak odpowiedniej infrastruktury na Stadionie Miejskim w Niepołomicach niezbędne było znalezienie stadionu zastępczego na którym zespół mógł rozgrywać swoje mecze w piłkarskiej elicie. Po osiągnięciu porozumienia z władzami Cracovii, wybór padł na Stadion Cracovii przy ulicy Kałuży w Krakowie, który został wynajęty by móc wystartować w rozgrywkach Ekstraklasy.

Pierwszy sezon w elicie był niezwykle trudny i emocjonujący aż do jego zakończenia w 34 serii gier. Początkowo „Żubry” bo taki przydomek ma zespół Puszczy okupowały ostatnie miejsce w tabeli. Pierwsze historyczne zwycięstwo miało miejsce 7 sierpnia 2023 roku, kiedy to w Krakowie zespół prowadzony przez Tomasza Tułacza pokonał 1-0 Stal Mielec. Kilka dni później również w Krakowie, Puszcza sensacyjnie zremisowała 1-1 z Legią Warszawa. Wymagania stawiane przez Ekstraklasę były jednak ogromnym wyzwaniem dla beniaminków. Po 14 kolejkach trzy ostatnie miejsca w stawce zagrożone spadkiem do 1 ligi okupowały kolejno: ŁKS Łódź, Ruch Chorzów oraz Puszcza Niepołomice, a więc trójka zespołów, która kilka miesięcy wcześniej cieszyła się z awansu do elity. Wówczas w jednym z zespołów nastąpił przełom. Piłkarze Puszczy Niepołomice

w kolejnych 4 meczach zdobyli 10 punktów i z dorobkiem 20 oczek zimową przerwę Żubry rozpoczynały na bezpiecznym 14 miejscu w tabeli z 2 punktową przewagą nad strefą spadkową.

Wiosną 2024 roku w 16 pozostałych meczach Puszcza dołożyła do swojego dorobku kolejne 20 punktów co na zakończenie historycznego pierwszego sezonu pozwoliło zająć fantastyczne 12 miejsce. Niepołomiczanie wiosną świętowali zwycięstwa m.in. nad Lechem Poznań czy Cracovią, a z całej stawki tylko Pogoń Szczecin była zespołem z którym Puszcza nie potrafiła zapunktować choć raz. Zespół z Niepołomic okazał się także jedynym beniaminkiem, który utrzymał ligowy byt. Z ligą pożegnały się Ruch Chorzów, ŁKS Łódź oraz Warta Poznań.

2. Akademia Piłkarska

Spółka Niepołomicki Sport S.A. w swoich zadaniach ma również prowadzenie szkolenia dzieci i młodzieży w ramach prowadzonej przez siebie Akademii Piłkarskiej. W 2023 roku w strukturach Akademii w zajęciach brało udział około 400 młodych adeptów futbolu szlifujących swoje umiejętności w sekcjach zarówno żeńskich jak i męskich. Dodatkowo w ramach prowadzonego wraz z Wydziałem Edukacji programu „Niepołomicka Godzina Sportu dla Malucha” zajęciami ogólnorozwojowymi prowadzonymi przez trenerów Akademii objętych było około 250 dzieci z całej Gminy Niepołomice.

U zarania działalności spółki jakoś szkolenia w Akademii stanowi jeden z priorytetów rozwoju całego Niepołomickiego Sportu. Nasza Akademia może poszczycić się uzyskaniem Złotej Gwiazdki Polskiego Związku Piłki Nożnej. Ten certyfikat stanowi najwyższy standard szkolenia realizowany w polskiej piłce. Aby go otrzymać Akademia Piłkarska Puszczy Niepołomice musi stale inwestować w jakość treningów, podwyższać kwalifikacje swoich trenerów oraz realizować nowoczesne metody szkolenia swoich zawodniczek i zawodników. Struktura Akademii opiera się na pracy 25 trenerów, 5 koordynatorów, 3 analityków, 3 trenerów bramkarzy, 2 trenerów motorycznych, 2 skautów oraz 1 psychologa. Zespoły wchodzące w skład Akademii rozkrocznie notują awanse i bardzo dobre wyniki w swoich kategoriach wiekowych, grupa najzdolniejszej młodzieży objęta jest programem współpracy ze sztabem szkoleniowym pierwszego zespołu Puszczy Niepołomice poprzez udział w treningach i zgrupowaniach piłkarskich, a kilku piłkarzy, którzy swój cykl szkolenia realizuje w Akademii miało okazję zadebiutować w rozgrywkach Ekstraklasy.

Akademia prowadzi również szereg dodatkowych działań propagujących aktywność fizyczną, współzawodnictwo oparte na zasadach fair play i promocję zdrowia. Do najważniejszych inicjatyw należą:

- Puszcza w szkołach – lekcje wychowania fizycznego oraz rozmowy na temat korzyści z aktywności fizycznej z udziałem piłkarzy Puszczy Niepołomice
- Świetlny Cup – flagowa impreza organizowana przez Niepołomicki Sport, podczas której w ramach turnieju piłkarskiego na Stadionie Miejskim w Niepołomicach dzieci rywalizują w rywalizacji przy blasku jupiterów
- Klasa Piłkarska – uruchomiona klasa o profilu piłka nożna przy współpracy z Zespołem Szkół im. Ojca Świętego Jana Pawła II w Niepołomicach

3. Pozostałe projekty

Spółka Niepołomicki Sport oprócz głównej działalności jaką jest prowadzenie zawodowego klubu piłkarskiego oraz akademii piłkarskiej prowadzi także dodatkowe projekty.

a. Sklep kibica

W październiku 2023 roku otwarto stacjonarny sklep kibica na rogu ulicy Szkolnej, będącego wsparciem dotychczasowej możliwości internetowej sprzedaży gadżetów. Od początku uruchomienia punktu cieszy się on ogromnym niesłabnącym zainteresowaniem, a dodatkowo na meczach organizowanych w Krakowie, sklep w formie mobilnej funkcjonuje również w dniach meczowych przy Stadionie Cracovii. Asortyment i oferta sklepu jest stale poszerzana i zdecydowanie widać identyfikację mieszkańców Miasta i Gminy Niepołomice z naszym klubem.

b. Administrowanie obiektami sportowymi

W ramach podpisanych umów z Gminą Niepołomice, spółka Niepołomicki Sport sprawuje opiekę i administruje częścią obiektów sportowych w gminie. Mowa tutaj o Stadionie Miejskim w Niepołomicach, obiekcie sportowym przy ul. Sportowej w Niepołomicach Podgrabiu. Niepołomicki Sport zarządza także obiektami sportowymi typu Orlik w Niepołomicach, Woli Batorskiej oraz Podłężu. Spółka dzierżawi także od Gminy obiekt Gminnego Centrum Sportu w Staniątkach, które w ramach współpracy administruje, utrzymuje i zarządza wspólnie ze Szkołą Futbolu Staniątki.

Celem poszukiwania środków na utrzymanie obiektów i brak dotychczasowej możliwości gry w Niepołomicach w rozgrywkach Ekstraklasy na Stadionie Miejskim w Niepołomicach udało się komercyjnie wynająć obiekt przy ul. Kusocińskiego Sandecji Nowy Sącz, która w czasie rozbudowy swojego obiektu rozgrywała swoje mecze domowe w Niepołomicach. Dodatkowo spółka otrzymała dofinansowanie z Ministerstwa Sportu na przeprowadzenie remontów obiektu typu Orlik oraz dofinansowanie z w kwocie prawie 3 milionów złotych Programu Rozwoju Infrastruktury Piłkarskiej na budowę pełnowymiarowego boiska, którego budowa wraz z bieżnią lekkoatletyczną rozpoczęła się już w sąsiedztwie niepołomickich Błoi.

c. Rozwój kadry i struktur Klubu

Zarząd Spółki Niepołomicki Sport kładzie ogromny nacisk na rozwój spółki jako organizacji oraz jej pracowników. Od 2023 roku Puszczka jest członkiem European Club Association (ECA) oraz European Football for Development Network. Obecność w najważniejszych stowarzyszeniach klubów zawodowych w Europie pozwala na wymianę doświadczeń i rozwój pracowników spółki. Dodatkowo pracownicy i trenerzy biorą udział w branżowych szkoleniach i kursach stale podnosząc swoje wiedzę i kwalifikacje.

4. Nagrody i wyróżnienia

Wydarzenia o których mowa w powyższych częściach niniejszego sprawozdania znalazły uznanie w środowisku piłkarskim oraz wśród przedstawicieli lokalnej społeczności. Stowarzyszenie Sport Biznes Polska nominowało w 2023 roku do tytułu

Lidera Sport Biznes Polska prezesa Zarządu Spółki, który znalazł się w gronie najlepszych zarządców w sektorze Organizacji Sportowych w Polsce.

Kapituła niepołomickiego Dębu Biznesu przyznała Spółce Niepołomicki Sport nagrodę specjalną za promocję Niepołomic na arenie ogólnopolskiej. Była to pierwsze wyróżnienie dodatkowe w historii tejże nagrody.

MKS Puszcza Niepołomice została również laureatem XI edycji nagrody „Perła Powiatu Wielickiego” w kategorii sport.

Podczas branżowych gal piłkarskich: Trener 2023 roku w Małopolsce uznano Tomasza Tułacza, a Młodzieżowcem Roku okrzyknięto bramkarza Puszczy Oliwiera Zycha. Obaj Panowie byli również nominowani do nagród trenera i bramkarza roku na Gali Ekstraklasy. Wśród najlepszych zawodników Małopolski 2023 roku znaleźli się Artur Craciun (drugie miejsce) oraz Artur Siemaszko 8 lokata.

Dział marketingu Puszczy wraz z jednym ze sponsorów Klubu otrzymał także nagrodę od Ekstraklasy za jedną z trzech najlepszych akcji marketingowych poprzedniego sezonu, która była współpraca sponsora z kibicami w zakresie organizacji wyjazdu na mecz Puszczy Niepołomice.

5. Liczby i finanse

Efektywne zarządzanie budżetem w środowisku gry w PKO Bank Polskiej Ekstraklasy i specyfice własnościowej Niepołomickiego Sportu stanowi najważniejsze wyzwanie przed osobami zarządzającymi spółką. Awans do rozgrywek Ekstraklasy pozwolił na znaczny wzrost dochodów spółki, ale równocześnie spowodował konieczność zwiększenia kosztów spośród których – część z nich – jak te związane z organizacją meczów domowych nie są możliwe do optymalizacji czy nie mogą zostać zmniejszone.

Dodatkowo niemożliwość gry na Stadionie Miejskim w Niepołomicach powoduje defacto konieczność utrzymywania obiektu na którym nie ma możliwości prowadzenia działalności gospodarczej – organizacji meczów piłkarskich pierwszego zespołu w pełnym zakresie.

Trzeba również pamiętać, że choć sam awans do Ekstraklasy zdecydowanie zwiększa możliwości ekspozycyjne i poszerza ofertę sponsoringową Klubu, to jednak sporo partnerów biznesowych z rezerwą podchodziło do chęci sponsorowania Klubu, który w całej swojej dotychczasowej historii nigdy nie grał na najwyższym poziomie rozgrywek. Aby uwiarygodnić się na tym poziomie koniecznym było zwiększenie jakości i ilości zawodników kadry pierwszego zespołu, co wiązało się ze znacznym podniesieniem budżetu płacowego. Mimo to jak wynika z badań niezależnych instytucji finansowych środki przeznaczane na kadry i sztab szkoleniowy pierwszego zespołu były najskromniejsze w całej stawce 18 zespołów, które rywalizowały w lidze w sezonie 2023/24.

Zgodnie z raportem przygotowanym przez portal Goal.pl, „statystyczny koszt” jednego punktu w tabeli Puszczy Niepołomice był drugim najtańszym w lidze. To oznacza, że jedynie relegowana do pierwszej ligi Warta Poznań miała niższy współczynnik budżetu klubu do uzyskanej liczby punktów. Pozostałe 16 drużyn w lidze dysponowało zdecydowanie większymi środkami na działalność i grało w swoich macierzystych miastach (Ruch Chorzów w trakcie sezonu zmienił Gliwice na Stadion Śląski w Chorzowie). Kluby które zakończyły sezon na miejscach obok Puszczy Niepołomice „przeznaczały” na zdobycie jednego punktu nawet pięciokrotnie wyższe sumy.

Sprawozdanie finansowe – dane:

	2022	2023	30.09.2024 r.
Przychody	3 983 372, 50	11 860 741,11	15 443 121, 30
Koszty	11 402 667, 53	19 856 557,64	22 007 879, 47
Zysk (strata z działalności operacyjnej)	- 5 678 371,10	- 7 663 056, 69	- 6 558 867, 55
Dopłaty od Właściciela	4 250 000,00	5 400 000,00	8 100 000,00

Jak pokazuje powyższa tabela rokrocznie poziom przychodów rośnie szybciej niż kosztów. Mimo skokowego wzrostu przychodów o 193%, osiągnięty poziom i tak był najniższy ze wszystkich klubów ligi, był o prawie 7 milionów niższy od przedostatniej w zestawieniu Warty Poznań. Dodatkowo powrót do gry na Stadionie Miejskim w Niepołomicach wiązać się będzie ze zdecydowanym zmniejszeniem ogromnego bagażu finansowego jaki jest organizacja meczów na Stadionie Zastępczym, bowiem Spółka nie będzie zmuszona opłacać wynajmu obiektu, ponosić kosztu wynagrodzenia dodatkowych pracowników w dniu meczowym, zmniejszy się także koszt organizacji meczów (koszty pomocy medycznej i ochrony), związany z liczbą osób, która potencjalnie może się zmieścić na obiekcie przy ulicy Kałuży w Krakowie.

Klub wykorzystuje okazje i możliwości jakie daje gra w Ekstraklasie. W ostatnich 12 miesiącach znacząco zwiększyła się liczna partnerów komercyjnych klubu, sami nowi sponsorzy w ostatnim sezonie zainwestowali w klub kwotę przekraczającą 1,2 miliona złotych. Z raportu Pentagon Reaserch wynika, że ekwiwalent reklamowy Puszczy Niepołomice za rok 2023 wyniósł prawie 50 milionów złotych. Poprzez awans do Ekstraklasy w dwa sezony pozyskano 24 nowych sponsorów plus 6 partnerów rozgrywek.

6. Rok 2024 oraz wyzwania i strategia na przyszłość.

Sezon 2024/25 drugi z rzędu w rozgrywkach PKO Bank Polski Ekstraklasy Puszcza Niepołomice rozpoczęła na stadionie zastępczym przy ul. Kałuży w Krakowie. Zgodnie z otrzymaną w procesie licencyjnym możliwością gry w Ekstraklasie, Stadion Cracovii będzie dostępny dla Puszczy do końca 2024 roku. Później zgodnie z licencją Zarząd Spółki zabezpieczył możliwość dokończenia sezonu na Stadionie w Sosnowcu.

Warto jednak podkreślić, że celem nadrzędnym dla spółki jest powrót i możliwość gry na Stadionie Miejskim w Niepołomicach, co będzie miało swoje odzwierciedlenie nie tylko w obniżeniu kosztów funkcjonowania spółki, ale będzie możliwością obejrzenia przez kibiców meczu w Niepołomicach, we własnym domu przy Kusocińskiego 2.

Na moment przygotowania tego sprawozdania pierwszy zespół znajduje się na 16 – zagrożonym spadkiem miejscu w tabeli, ale traci zaledwie punkt do bezpiecznej strefy, a efektowne zwycięstwo w ostatniej kolejce nad liderem rozgrywek, Lechem Poznań daje nadzieje, że możliwy i realny jest scenariusz znany z poprzedniego roku, kiedy to Puszcza Niepołomice wbrew przewidywaniom ekspertów po raz kolejny sensacyjnie utrzyma się na poziomie PKO Bank Polski Ekstraklasy.

Władze spółki liczą, że w kolejnych miesiącach i latach nakłady na Akademię w tym otrzymane 985 000 złotych zewnętrznego dofinansowania na prowadzenie zajęć dla dzieci i młodzieży, pozwoli, by zawodnicy szkolący się w grupach młodzieżowych stawali się coraz jaśniejszymi postaciami w zespole seniorskim w kolejnych latach. Zwłaszcza, że kolejne roczniki pną się w swoich ligach do najwyższych poziomów, czego dowodem jest gra zespołu U-16 w rozgrywkach Centralnej Ligi Juniorów.

Strategia działalności spółki w kolejnych latach opierać się będzie na zrównoważonym rozwoju opartym na kilku elementach:

- powrocie do gry na Stadion Miejski w Niepołomicach
- sprostaniu ciągle rosnącym wyzwaniom gry na poziomie zawodowym w Polsce
- ugruntowaniu pozycji Klubu w rozgrywkach PKO Bank Polski Ekstraklasy
- zwiększenia kategorii przychodów z tytułu transferów zawodników z Puszczy Niepołomice do innych klubów w tym budowie historii transferowej z klubami zagranicznymi
- stabilności organizacji
- dalszej budowy pozytywnego wizerunku Klubu – wizytówki Miasta i Gminy Niepołomice oraz jej mieszkańców
- otrzymania licencji na grę w rozgrywkach Ekstraklasy w sezonie 2025/26
- dalszej rozbudowy zgodnie z podręcznikiem licencyjnym Stadionu Miejskiego w Niepołomicach
- rozbudowy i poprawie infrastruktury sportowej w Niepołomicach
- dalszego angażowania się w projekty społeczne
- wsparcia lokalnych klubów piłkarskich, współpraca w zakresie wykorzystania i pielęgnacji boisk, przekazywanie klubowego know-how w dziedzinie szkolenia i kompetencji trenerskich i miękkich
- dalszej budowy pozytywnej i bezpiecznej społeczności kibiców w gminie Niepołomice.