

STRATEGIA ROZWOJU GMINY NIEPOŁOMICE   
NA LATA 2024-2035

**Opracowanie dokumentu**:

**Centrum Doradztwa Strategicznego,**

**D. Bieńkowska, J. Szymańska, M. Widuch**

30 – 103 Kraków ul. Włóczków 22/3,

tel. (12) 623 77 40, fax (12) 623 77 85,

[www.cds.krakow.pl](http://www.cds.krakow.pl);

Zespół realizacyjny:

Dagmara Bieńkowska

Justyna Szymańska

Magdalena Widuch

Ewelina Romuzga-Sykała

Antonina Lisiecka

Viktoriia Orshak

Filip Nowak

**Opracowanie Modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej oraz kierunków interwencji, ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania polityki przestrzennej gminy (rozdział 7):**

**MCF s.c. M. Czechowska, M. Fajkosz:**

Zespół autorski:

mgr inż. arch. Magdalena Czechowska – kierownik prac

mgr inż. arch. Magdalena Fajkosz

mgr. inż. Monika Rysak

mgr Leszek Laskosz

mgr Jakub Biegun

mgr inż. Aleksandra Józefaciuk

**Nadzór merytoryczny**

**Urząd Miasta i Gminy Niepołomice**

Adam Twardowski

Wojciech Biernat

Kamil Kozak

## Spis treści

[1. Wprowadzenie 6](#_Toc156819289)

[Struktura dokumentu Strategii 10](#_Toc156819290)

[2. Wnioski z diagnozy 12](#_Toc156819291)

[Wymiar społeczny 13](#_Toc156819292)

[Demografia i zmiany struktury społecznej gminy 13](#_Toc156819293)

[Edukacja 13](#_Toc156819294)

[Pomoc społeczna / polityka społeczna 15](#_Toc156819295)

[Aktywność społeczna 15](#_Toc156819296)

[Oferta czasu wolnego 16](#_Toc156819297)

[Opieka zdrowotna 17](#_Toc156819298)

[Wymiar gospodarczy 18](#_Toc156819299)

[Przedsiębiorczość 18](#_Toc156819300)

[Niepołomicka Strefa Inwestycyjna 19](#_Toc156819301)

[Wymiar przestrzenny 21](#_Toc156819302)

[Zarządzanie przestrzenią gminy 21](#_Toc156819303)

[Infrastruktura komunalna i bezpieczeństwo energetyczne 23](#_Toc156819304)

[Transport i komunikacja 24](#_Toc156819305)

[Środowisko przyrodnicze i tereny zielone 25](#_Toc156819306)

[3. Wizja rozwoju Gminy Niepołomice do 2035 roku 29](#_Toc156819307)

[4. Obszary strategicznego rozwoju gminy Niepołomice na lata 2024 – 2035 30](#_Toc156819308)

[Obszar społeczny 30](#_Toc156819309)

[Obszar gospodarczy 31](#_Toc156819310)

[Obszar przestrzenno-środowiskowy 32](#_Toc156819311)

[5. Plany działań dla obszarów strategicznego rozwoju gminy Niepołomice: cele strategiczne i kierunki działań 33](#_Toc156819312)

[Obszar społeczny – plan działań (1) 37](#_Toc156819313)

[Obszar gospodarczy – plan działań (2) 47](#_Toc156819314)

[Obszar przestrzenno – środowiskowy – plan działań (3) 51](#_Toc156819315)

[6. Obszary Strategicznej Interwencji (OSI) 64](#_Toc156819316)

[Obszary Strategicznej Interwencji określone w Strategii Rozwoju Województwa Małopolskiego 64](#_Toc156819317)

[Obszar Strategicznej Interwencji w Gminie Niepołomice 66](#_Toc156819318)

[OSI: Centra lokalne Gminy Niepołomice / Bieguny rozwoju Gminy Niepołomice. 66](#_Toc156819319)

[7. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Niepołomice 71](#_Toc156819320)

[Kierunki interwencji, ustalenia oraz rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej 72](#_Toc156819321)

[Zasady ochrony środowiska i jego zasobów, w tym ochrony powietrza, przyrody i krajobrazu 74](#_Toc156819322)

[Zasady ochrony dziedzictwa kulturowego i zabytków oraz dóbr kultury współczesnej 76](#_Toc156819323)

[Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów, w tym określenia szczególnych potrzeb w zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej 77](#_Toc156819324)

[Zasady lokalizacji obiektów handlu wielkopowierzchniowego w rozumieniu ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym (Dz. U. z 2023 r. poz. 977, 1506, 1597 i 1688) 80](#_Toc156819325)

[Zasady lokalizacji kluczowych inwestycji celu publicznego 81](#_Toc156819326)

[Kierunki rozwoju systemów komunikacji, infrastruktury technicznej i społecznej 82](#_Toc156819327)

[Zasady lokalizacji urządzeń wytwarzających energię o mocy zainstalowanej przekraczającej 500 kW 85](#_Toc156819328)

[Zasady lokalizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko 86](#_Toc156819329)

[Zasady kształtowania rolniczej i leśnej przestrzeni produkcyjnej 86](#_Toc156819330)

[Zasady kształtowania zagospodarowania przestrzennego na obszarach zdegradowanych i obszarach rewitalizacji oraz obszarach wymagających przekształceń, rehabilitacji, rekultywacji lub remediacji 87](#_Toc156819331)

[8. System realizacji Strategii 90](#_Toc156819332)

[Zarządzanie realizacją Strategii 90](#_Toc156819333)

[Standardy prowadzenia polityki rozwoju 90](#_Toc156819334)

[Podmioty zaangażowane we wdrażanie Strategii 92](#_Toc156819335)

[Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych 93](#_Toc156819336)

[Monitoring i ewaluacja Strategii 96](#_Toc156819337)

[Wskaźniki monitorowania 96](#_Toc156819338)

[Procedura monitorowania Strategii 102](#_Toc156819339)

[Procedura aktualizacji Strategii 102](#_Toc156819340)

[Ewaluacja ex-ante 103](#_Toc156819341)

[Zgodność Strategii z dokumentami wyższego rzędu 103](#_Toc156819342)

[Ramy finansowe i źródła finansowania 104](#_Toc156819343)

[9. Spis tabel, rysunków i wykresów 105](#_Toc156819344)

[Spis tabel 105](#_Toc156819345)

[Spis rysunków 105](#_Toc156819346)

ZAŁĄCZNIK NR 1. Wnioski – diagnoza sytuacji wyjściowej Miasta i Gminy Niepołomice

ZAŁĄCZNIK NR 2. Operacjonalizacja (uszczegółowienie) Strategii Rozwoju Gminy Niepołomice na lata 2024 – 2035

# Wprowadzenie

Proces opracowania Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Niepołomice na lata 2024-2035rozpoczęto w dniu 10 maja 2023 roku. Prace nad Strategią odbywały się w oparciu o Uchwałę NR LIV/723/23 Rady Miejskiej w Niepołomicach z dnia 02.02.2023 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia Strategii Rozwoju Gminy Niepołomice na lata 2024-2035 oraz określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu strategii, w tym trybu konsultacji (z pozn. zm).

Za koordynację prac nad Strategią Rozwoju Miasta i Gminy Niepołomice na lata 2024-2035 odpowiedzialny był zespół Centrum Doradztwa Strategicznego s.c. D. Bieńkowska, C. Ulasiński, J. Szymańska, M. Widuch. W procesie strategicznym wykorzystano komplementarne metody analityczne, eksperckie i partycypacyjne.

Proces prac strategicznych podzielony został na trzy etapy:

Etap I – diagnostyczny: przeprowadzenie procesu diagnostycznego obrazującego kondycję gminy Niepołomice w ujęciu społecznym, gospodarczym i przestrzennym. W analizie danych zastanych wykorzystano podejście dynamiczne i porównawcze. Dodatkowe wnioski o charakterze jakościowym zostały zebrane podczas:

* wywiadów grupowych (5 FGI[[1]](#footnote-1)) z: przedsiębiorcami lokalnymi, seniorami, rodzinami z małymi dziećmi, młodzieżą do 25 r.ż., nowymi mieszkańcami - zamieszkali od 5-10 lat na terenie gminy – realizacja czerwiec 2023),
* otwartych spotkaniach/dyżurach lokalnych przeprowadzanych w ramach Tour de Niepołomice (15 spotkań w każdym sołectwie, osiedlu Boryczów, osiedlu Jazy oraz w Niepołomicach – wydarzenie „Śniadanie na Niepołomickich Błoniach” – realizacja lipiec 2023),
* pogłębionych wywiadów indywidulanych z szefami firm działających w Niepołomickiej Strefie Inwestycyjnej (9 wywiadów – realizacja Urząd Miasta i Gminy Niepołomice),
* pogłębionych wywiadów indywidulanych (3 wywiady – realizacja czerwiec/lipiec 2023) z zewnętrznymi ekspertami w zakresie współczesnego rozwoju miast, rozwoju mobilności oraz prowadzenia polityki społecznej.

Etap II – wizyjny: określnie głównej aspiracji rozwojowej gminy Niepołomice (wizji zmian) oraz postawienie w trzech obszarach: społecznym, gospodarczym i przestrzennym - celów strategicznych oraz operacyjnych, jak również wskazanie propozycji kierunków działań. W ramach prac zrealizowano:

* warsztaty strategiczne (2 warsztaty – 19.09.2023 oraz 25.10.2023) z udziałem 29 - osobowego zespołu strategicznego, złożonego z przedstawicieli władz lokalnych, kierowników i kluczowych pracowników Wydziałów Urzędu Gminy, przedstawicieli instytucji publicznych, lokalnych liderów, przedstawicieli organizacji pozarządowych, spółek komunalnych,
* spotkanie otwarte dedykowane młodym mieszkańcom gminy (spotkanie w Izbie Regionalnej – 5.11.2023).

Jako uzupełnienie warsztatów zastosowano zmodyfikowaną metodę delficką (dodatkowe pytania i zadania kierowane do uczestników warsztatów, bazujące na opracowanym i przesłanym materiale powarsztatowym). Dzięki temu uczestnicy mieli możliwość indywidualnej i odłożonej w czasie analizy, co wspomagało cały proces, a także pozwalało na dopracowanie istotnych zagadnień i kwestii.

Etap I i II uzupełniony był także procesem badań w działaniu prowadzonym z grupą 32 uczniów, przedstawicieli wszystkich niepołomickich szkół (podstawowych - ostanie klasy oraz średnich – liceum i technikum). Prace z młodzieżą pozwoliły na uzyskanie szerszej perspektywy diagnostycznej oraz strategicznej, w tym uzyskania wiedzy w kreowaniu zadań odpowiadających na realnie istniejące, w społeczności młodych mieszkańców gminy, potrzeby. W ramach prac (3 spotkania warsztatowe) dyskutowano zarówno nad bieżącymi problemami, jakie dotykają przede wszystkim środowisko młodzieży, jak również skupiano się na określeniu wizji rozwoju gminy. Wspólnie opracowano kwestionariusz badawczy diagnozujący problemy młodych mieszkańców gminy oraz zbierający propozycje działań na przyszłość. Badanie z użyciem kwestionariusza on-line przeprowadzono w okresie 13.10.2023 – 5.11.2023, wzięło w nim udział 511 młodych mieszkańców gminy (wiek badanych 7-19 lat).

Etap III – operacjonalizacja strategii: koncentracja na zebraniu propozycji zadań/projektów do realizacji w ramach opracowywanej Strategii oraz doprecyzowanie brzmienia postawionych w Etapie II celów.

Ponadto: wskazanie Obszaru Strategicznej Interwencji (OSI) na ternie gminy Niepołomice, przygotowanie Modelu Zmian Funkcjonowano – Przestrzennych oraz rekomendacji do prowadzenia polityki przestrzennego rozwoju Miasta i Gminy Niepołomice, opracowanie zasad wdrażania, monitoringu i finasowania Strategii (m.in. standardy działań, procedury, wskaźniki, szacunkowe koszty).

W ramach prac zrealizowano:

* proces zbierania propozycji zadań do strategii w oparciu o powszechnie dostępny formularz „Karta zadania” (formularz w wersji on-line dostępny w dniach 24.11 – 5.12.2023 na stronie internetowej Urzędu Miasta i upowszechniany w mediach społecznościowych gminy, w wersji tradycyjnej udostępniany na spotkaniach z mieszkańcami),
* „Maraton pisania projektów” – wydarzenie otwarte (Izba Regionalna, 18.11.2023) dedykowane mieszkańcom gminy w ramach którego można było zgłosić propozycje zadań/projektów do realizacji w ramach Strategii,
* warsztat projektowy z młodzieżą (uczestnicy: przedstawiciele młodzieży biorący udział w procesie badań w działaniu – 10.11.2023),
* otwarte spotkania/dyżury lokalne przeprowadzane w ramach Tour de Niepołomice II (14 spotkań w każdym sołectwie, osiedlu Jazy oraz w Niepołomicach – realizacja listopad 2023),
* warsztat strategiczny w węższym zespole strategicznym (poziom decyzyjny) podejmujący generalnie tematykę zarządzania Strategia na etapie jej wdrażania oraz wstępne wyznaczenie OSI (14.11.2023).

W ramach całego procesu prac nad strategią (poprzedzającego formalne konsultacje społeczne Projektu Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Niepołomice na lata 2024 – 2035, które odbyły się w dniach 23 stycznia – 27 lutego 2024) przeprowadzano łącznie:

* 34 spotkania warsztatowe / spotkania otwarte z mieszkańcami gminy oraz przedstawicielami niepołomickich instytucji i organizacji (lipiec - listopad 2023),
* 3 wydarzenia o charakterze otwartym, bezpośrednio związane z procesem strategicznym („Śniadanie na Niepołomickich Błoniach” w tamach Tour de Niepołomice w lipcu 2023, „Maraton pisania projektów” listopad 2023, otwarte spotkanie z młodzieżą 18.11.2023)
* 5 wywiadów grupowych - badań FGI (czerwiec 2023),
* 12 wywiadów pogłębionych (czerwiec 2023),
* badania on-line z młodzieżą – zebrano 511 odpowiedzi (październik 2023),
* zbieranie propozycji zdań do Strategii w formule on-line (listopad/grudzień 2023).

Łącznie mieszkańcy zgłosili 423 propozycje zadań/projektów do Strategii (poprzez formularz on-line, Maraton pisania projektów, spotkania w ramach Tour de Niepołomice II).

Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Niepołomice na lata 2024-2035jest efektem wspólnej dyskusji podjętej przez reprezentantów różnych środowisk nad strategicznymi kierunkami rozwoju gminy na najbliższe lata. Wspólne prace nad zapisem Strategii zapewniają w pełni partycypacyjny aspekt opracowywania niniejszego dokumentu. Dokument Strategii pozwala porządkować i komunikować plany rozwojowe Miasta i Gminy Niepołomice, a jednocześnie stanowi praktyczny instrument zarządzania lokalnym rozwojem.

Projekt *Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Niepołomice na lata 2024-2035* został poddany konsultacjom społecznym w dniach 23 stycznia – 27 lutego 2024, a następnie opiniowaniu przez Zarząd Województwa Małopolskiego.

Przebieg procesu tworzenia Strategii przedstawia poniższy schemat.

Rysunek 1. Plan prac nad Strategią Rozwoju gminy Niepołomice na lata 2024 – 2035 – etap diagnostyczny.



*Źródło: opracowanie własne*

Rysunek 2. Plan prac nad Strategią Rozwoju gminy Niepołomice na lata 2024 – 2035 – etap strategiczny.



*Źródło: opracowanie własne*

## Struktura dokumentu Strategii

Zawartość Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Niepołomice na lata 2024-2035 uwzględnienia wymagania określone w obowiązujących przepisach prawa, w szczególności w:

* ustawie z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym,
* ustawie z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju,
* ustawie z dnia 27 kwietnia 2001 r. Prawo ochrony środowiska,
* ustawie z dnia 23 lipca 2003 r. o ochronie zabytków i opiece nad zabytkami,
* ustawie z dnia 16 kwietnia 2004 r. o ochronie przyrody,
* ustawie z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko,
* ustawie z dnia 20 lipca 2017 r. - Prawo wodne;

a jej struktura odpowiada logice procesu strategicznego.

W dokumencie można wyróżnić 5 głównych części nawiązujących do przebiegu opracowania Strategii.

Część diagnostyczna:

obejmuje rozdział „Wnioski z diagnozy” zawierający prezentację kluczowych wyzwań (problemów strategicznych), jakie obecnie stoją przed Niepołomicami w ujęciu społecznym, gospodarczym i przestrzennym.

Integralnym elementem dla części diagnostycznej jest Załącznik nr 1 zawierający rozszerzenie wniosków diagnostycznych o wyniki analiz danych statystycznych oraz wnioski z badań jakościowych (głównie FGI) i spotkań z mieszkańcami (dyżury konsultacyjne w ramach Tour de Niepołomice).

Część strategiczna:

przedstawia wizję rozwoju Miasta i Gminy Niepołomice do 2035 roku wraz z opisem trzech podstawowych sfer strategicznego rozwoju: społecznej, gospodarczej oraz przestrzenno-środowiskowej.

Część operacyjna:

zawiera plany działań dla Miasta i Gminy Niepołomice do 2035 roku w podziale na cele strategiczne, cele operacyjne oraz proponowane kierunki działań. Plany działań są przedstawione dla każdej z trzech sfer rozwoju gminy.

Dodatkowo do części operacyjnej dodano 7 projektów flagowych, które określają priorytety rozwojowe gminy na okres 2024 – 2035.

Część przestrzenna:

prezentuje przestrzenny aspekt dokumentu strategii – Obszary Strategicznej Interwencji (OSI) z poziomu województwa oraz gminy, strukturę funkcjonalno-przestrzenną gminy oraz wytyczne w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej Miasta i Gminy Niepołomice.

Część wdrożeniowa:

zawiera kluczowe kwestie dotyczące wdrażania założeń strategicznych oraz prowadzenia działań monitorujących wdrażanie strategii, w tym spójność z dokumentami wyższego rzędu oraz wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych.

# Wnioski z diagnozy

Podstawowe dla strategicznego rozwoju Miasta i Gminy Niepołomice wnioski diagnostyczne zaprezentowano w niniejszym rozdziale w postaci kluczowych wyzwań i towarzyszących im strategicznych pytań (tzw. problemów strategicznych). Podzielono je na trzy części: zagadnienia społeczne, gospodarcze i przestrzenne, jakie stoją przed gminą Niepołomice i mają istotny wpływ na dalsze decyzje rozwojowe dla gminy.

Wyzwania te zostały wypracowane w ramach warsztatów strategicznych przeprowadzonych z zespołem strategicznym (spotkania warsztatowe wrzesień/październik 2023) w ramach realizacji Etapu II prac nad Strategią.

Komplementarnym elementem „Wniosków z diagnozy” jest Załącznik nr 1 do Strategii, gdzie zaprezentowano szerzej wyniki diagnostyczne obejmujące:

* dane liczbowe (tzw. wnioski ilościowe),
* opisy jakościowe stanowiące wnioski z wywiadów grupowych (FGI)[[2]](#footnote-2) i spotkań z mieszkańcami (w ramach Tour de Niepołomice – lipiec 2023).

Prezentując wnioski o charakterze ilościowym kierowano się następującymi zasadami:

* prezentacja danych i wskaźników w ujęciu porównawczym oraz dynamicznym,
* analiza danych zastanych przeprowadzona w oparciu o ogólnodostępne dane (m.in. GUS BDL, OKE, PKW) dla jednostek porównawczych (benchmarków):
* średnich wartości dla województwa małopolskiego,
* średnich wartości dla KRoF-MK (Krakowski Obszar Funkcjonalny z miastem Kraków) oraz OF-MK (Obszar funkcjonalny bez miasta Kraków),
* średnich wartości dla gmin jakie wybrano do porównań ze względu na zbliżone parametry rozwojowe (Skawina, Wieliczka, Luboń – Wielkopolska).

Z uwagi na objętość opracowania umieszczono go na końcu dokumentu Strategii – w Załączniku nr 1.

## 

## Wymiar społeczny

### Demografia i zmiany struktury społecznej gminy

* **Stały napływ nowych mieszkańców – jak zarządzać powiększająca się liczba mieszkańców gminy?**
* Czy można pozwolić sobie na kontrolę napływu nowych mieszkańców do gminy?
* Zwiększająca się liczby mieszkańców gminy to **szansa rozwojowa,** zasób gminy (m.in. nowe kompetencje, umiejętności, aktywność społeczna, podatki lokalne) czy **trudność** (zmiana struktury społecznej gminy, większa gęstość zaludnienia, wzrost potrzeb społecznych, na które odpowiedzią są usługi świadczone przez samorząd i jednostki mu podległe)?
* **Potrzebna integracji – budowanie poczucia tożsamości lokalnej wśród mieszkańców.**
* Obserwuje siętendencje do tworzenia dwóch społeczności – **„starzy” i „nowi”** mieszkańcy – jak łączyć, a nie dzielić społeczność niepołomiczan? Jak budować, wzmacniać poczucie lokalności?
* **Nowi mieszkańcy** gminy to także **obcokrajowcy** (głównie osoby z Ukrainy) – potrzeba szerszej integracji, ale także tworzenia przestrzeni do dbania o własną tożsamość, „własne korzenie” oraz wymianę kulturową.
* Jak efektywnie wykorzystać **zasoby do budowania integracji lokalnej**? Domy kultury jako miejsca angażujące społecznie (partycypacyjny model działalności instytucji kultury).

### Edukacja

* **Jak zapewnić efektywny system opieki nad dziećmi do lat 3 w gminie?**
* Zapewnienie opieki żłobkowej (inaczej niż opieki przedszkolnej czy edukacji w szkołach podstawowych) nie jest obowiązkiem gminy**.** W Gminie obserwuje się **duże zapotrzebowania na opiekę żłobkową.** Żłobki to jednak placówki bardzo wymagające w utrzymaniu (specjalistyczne wymagania sanitarno-lokalowe, wysokie koszty utrzymania) dlatego podmioty gospodarcze decydują się w gminie otwierać Kluby Malucha (dla dzieci 1+).
* W gminie funkcjonuje około 20 przedszkoli prywatnych. Dużą część **miejsc przedszkolnych samorząd dofinansowuje na rynku w prywatnych placówkach** (obecne zapotrzebowanie to około 650 miejsc). Potrzeba upowszechnienia informacji o wysokości opłaty jaką ponosi samorząd za jedno miejsce przedszkolne.
* Potencjał Niepołomickiej Strefy Gospodarczej – możliwość tworzenia **przedszkoli czy żłobków „przyzakładowych”.**
* **Szkolnictwo podstawowe – stałe zwiększanie się liczby uczniów – jak nadążyć za trendami demograficznymi?**
* Obserwuje się słały wzrost liczby dzieci w gminnym systemie edukacjiw efekcie **infrastruktura edukacyjna (szkoły podstawowe) i opiekuńcza (przedszkola) nie nadąża za ciągle rosnącymi potrzebami.** Co roku w gminie przybywa około 300-400 nowych uczniów w szkołach podstawowych (przy utrzymującym się cały czas wysokim wskaźniku urodzeń dzieci). W ostatnich latach szkoły podstawowe przyjęły dodatkowo dzieci z Ukrainy. Budynki szkół podstawowych przygotowane na średnio 400-600 uczniów, obecnie uczy się w nich nawet 800-1000 dzieci.Aktualne, minimalne zapotrzebowanie na bazę edukacyjną to: jedna szkoła podstawowa (Boryczów) i dwa przedszkola (propozycja: Wola Batorska i Niepołomice/Podłęże).
* Czy gmina powinna budować kolejne, **nowe obiekty edukacyjne**? Czy jest / gdzie jest granica? Ile ich powinno powstać? Potrzebna otwarcia się społeczeństwa na dwuzmianowość w szkołach podstawowych.
* **Co dalej ze szkolnictwem średnim w Niepołomicach? Jaki kierunek rozwoju należy przyjąć?**
* Szkoła średnia w Niepołomicach – czy jesteśmy w stanie konkurować ofertą ze szkołami krakowskimi?
* Może warto rozważyć pomysł stworzenia dobrego dwujęzycznego liceum ogólnokształcącego?
* **W jaki sposób przeciwdziałać kryzysowi w edukacji – braki kadrowe?**
* **Nauczyciel jest zawodem ekonomicznie nieatrakcyjnym**. Odejście ze szkół nauczycieli z roczników lat 60-tych i 70-tych spowoduje ogromny problem z kadrą nauczycielską w niepołomickich szkołach (choć problem też dotyczy całej Polski). Czy gmina powinna dopłacać do pensji nauczycielskich (z budżetu)? – rozwiązanie pozwalające na pozyskanie do szkół nauczycieli o wysokich kwalifikacjach.
* Konieczne jest budowanie **szacunku społecznego dla nauczycieli** – nauczyciele czują się powszechnie nieszanowani, co zniechęca do pracy w tym zawodzie.
* **Czy / jak rozwijać alternatywę dla szkół publicznych.**
* Czy ze względu na problemy w publicznej edukacji (ogólnopolskie problemy z niskimi płacami w oświacie, brak chętnych w tym zawodzie do pracy), usługi edukacyjne mają szansę się skomercjalizować na większą skalę, na wzór służby zdrowia?
* Mądre zarządzanie system edukacji w gminie pod kątem trendów **prywatyzacji oświaty** - **jak to dalej robić? -** widząc rosnące zainteresowanie edukacją prywatną i rozwijającą się ofertą w tym zakresie.
* Czy **szkoły** w tzw. **„chmurze”** (szkoły wirtualne) są przyszłością edukacji? Czy będą one stanowić konkurencję dla szkół publicznych? Czy nie pogłębią one problemów społecznych wśród osób młodych?
* Obserwuje się rosnące potrzeby w zakresie **dowozu dzieci do szkół specjalnych.**

### Pomoc społeczna / polityka społeczna

* **Konieczne jest „odczarowanie myślenia” o pomocy społecznej i polityce społecznej – nie tylko osoby w głębokim kryzysie korzystają z dostępnej oferty.**
  + Stała potrzeba rozwijania i profesjonalizacji usług poprzez m.in. wprowadzenie **deinstytucjonalizacji[[3]](#footnote-3), empowermentu[[4]](#footnote-4)**.
  + **Czy w gminie powinno powstać** **Centrum Usług Społecznych (CUS)[[5]](#footnote-5)?** – możliwość skorzystania z innych funduszy i współpraca z organizacjami pozarządowymi. Czy organizacje pozarządowe będą chętne na współpracę z CUS? Czy nie będzie to powodować utraty podmiotowości organizacji pozarządowych? Czy ustawodawca wymusi na gminach zmiany prowadzenia polityki społecznej w kierunku powołania CUS?
  + **Rozwój pracy z młodzieżą „trudną**” - pokazanie, że można inaczej (tzn. ciekawiej) spędzać czas wolny.

### Aktywność społeczna

* **Potrzeba tworzenia wspólnych „miejsc” / przestrzeni ważnych dla mieszkańców:**
* **Brakuje przestrzeni wielopokoleniowych** – w jednym miejscu można np. przyjść całą rodziną i spędzić czas, każdy robiąc to co lubi (przykład: Krakowski KONTAKT – miejsce dla każdego) – może niepołomicki „Młyn społeczny”?
* **Młodzież deklaruje potrzebę stworzenia przestrzeni „dla młodych”, w której będą się oni czuć jak u siebie, obecnie brakuje tego typu miejsca**
* **miejsc opieki dla dzieci „na chwilę”** – brakuje instytucji babci i dziadków (albo mieszkają gdzie indziej, albo są zajęci swoimi sprawami) i rodzice mają problem z opieką nad dzieckiem w dniach wolnych od pracy szkoły/przedszkola, czy gdy chcą załatwić swoje sprawunki.
* Potrzeba jest dobrego, efektywnego **wykorzystania zasobów lokalowych,** które już istnieją – **współpraca instytucji** między sobą, wykorzystywanie nowo powstałych miejsc np. Piekarnia Sztuki (spójny system).
* Grupa seniorów – to grupa „zaopiekowana” pod względem oferty, ale liczba mieszkańców w tej grupie wiekowej stale wzrasta, zmieniają się potrzeby (ogólnie żyjemy dłużej jako społeczeństwo). Seniorzy - osoby mobilne chętnie korzystają z oferty, czy jesteśmy w stanie **zaproponować coś seniorom mniej mobilnym, czy jest taka potrzeba**?

### Oferta czasu wolnego

* **W jaki sposób zapewnić ofertę spędzania czasu wolnego mieszkańcom przy często odmiennych oczekiwaniach?** 
  + mieszkańcy to różne grupy osób, o różnych potrzebach tym samym powinny być stosowane / zaproponowane różne rozwiązania (różnorodność oferty czasu wolnego).
  + **Oferta rekreacyjno-sportowa** **jest na bardzo dobrym**, **wysokim poziomie**, planując działania należy pamiętać, żeby ten **trend utrzymać.**
  + **Odpłatności za ofertę** – czy warto rozważać taką opcję? Część mieszkańców już obecnie jest skłonna zapłacić za ofertę bardziej zróżnicowaną (specjalistyczną).
  + **Miejsca i oferta dla młodzieży** – młodzi ludzie chcą miejsc, gdzie będą mogli się spotykać, niekoniecznie korzystać z dostępnej oferty, ale **po prostu „być” w danej przestrzeni i zajmować się „swoimi rzeczami”, spędzać czas z przyjaciółmi** – *hang out[[6]](#footnote-6)*. Warto wykorzystać dobre praktyki w zakresie współpracy z młodzieżą wdrażane w innych krajach i stworzyć ofertę wspólnie z młodymi - praca z lokalną młodzieżą i ustalenie czego chcą, czego potrzebują i kolejno wspólna realizacja – podejście alternatywne do odgórnego projektowania i realizacji przestrzeni dla młodych (nawet wysoce efektownych i funkcjonalnych), przeciwdziałania postawie niechęć młodych do korzystania z narzuconej oferty (tzw. efekt bunt przeciwko władzy).
  + **Przestrzenie publiczne** powinny być wzbogacone / mieć towarzyszącą im bogatą **ofertę spędzania czasu wolnego,** sprzyjającą łączeniu, nawiązywaniu relacji, budowaniu wspólnot sąsiedzkich.
  + **Obiekt sportowo-rekreacyjny wymagający zmiany funkcjonowania to pływalnia** – bardzo duże obłożenie, w zasadzie brak miejsca dla osób, które chcą indywidualnie, rekreacyjnie popływać (liczne zajęcia zorganizowane). Rozwiązaniem byłoby powstanie np. komercyjnego basenu w stylu **aqua parku** na terenie gminy, odciążyłoby to gminną pływalnię.
  + Czy jesteśmy w stanie konkurować z bardzo szeroką ofertą kulturalną Krakowa? Czy chcemy zaspokoić wszystkie potrzeby mieszkańców na miejscu (w Gminie) czy może udostępnić mieszkańcom możliwość korzystania z **oferty okolicznych gmin** poprzez zapewnienie **lepszej komunikacji publicznej?**

### Opieka zdrowotna

* **Dostęp do usług ochrony zdrowia to problem systemowy**, a jego rozwiązanienie leży w kompetencji samorządu gminnego. Jednak jest to problem poważnie dotykający mieszkańców gminy: brakuje lekarzy, Narodowy Fundusz Zdrowia nie odpowiada na potrzeby mieszkańców poprzez zawieranie zbyt małej liczby umów ze specjalistami, których praca jest najbardziej potrzebna.
* **Zdrowie psychiczne mieszkańców** powinno być w centrum uwagi na najbliższe lata.
* Potrzeba rozwoju **profesjonalnej profilaktyki zdrowia psychicznego** (warto brać przykład z innych krajów, np. Norwegii, w której istnieje mobilny punkt edukujący o problemach zdrowia psychicznego).
* Konieczny jest stały rozwój współpracy z organizacjami społecznymi działającymi w obszarze zdrowia psychicznego. Obecna współpraca Gminy z fundacją „Kolorowy Most” (**opieka psychologiczna)** jest bardzo cenna, ale niewystarczająca do potrzeb. Należy poszukiwać alternatywy finansowania oferty wsparcia w zakresie zdrowia psychicznego.
* Jednym z największych problemów profilaktyki i zdrowia psychicznego są braki kadrowe (problem ogólnopolski) - brakuje specjalistów: psychologów, psychiatrów. Na rynku istnieje przez to różna (dobra i niestety także mniej dobra) jakość świadczonego wsparcia psychologicznego.
* Pokolenie „Z” i „Alfa” – osoby wchodzące na rynek pracy / dzieci w szkołach, pokoleniowo określane są jako **osoby z mniejszą odpornością psychiczną,** u których częściej pojawiają się problemy ze zdrowiem psychicznym.
* Pojawiają się **problemy** psychiczne związane **z byciem on-line**, „koniecznością” bycia w mediach społecznościowych – wszechobecny **hejt** w Internecie, który dotyka **codziennie ok. 11%** badanych młodych mieszkańców gminy Niepołomice. Pokolenie obecnych dorosłych osób (40+) nie miało takich problemów (są to nowe problemy społeczne, których skutków jeszcze do końca nie znamy) - brakuje narzędzi i doświadczenia, żeby temu zapobiegać i z tym walczyć.

## Wymiar gospodarczy

### Przedsiębiorczość

* **Wspieranie lokalnego sektora małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP). Jak tworzyć klimat rozwoju dla MŚP?**
* Poszukiwanie potencjałów, luk dla rozwoju oferty gospodarczej w gminie – m.in. wspieranie rozwoju przedsiębiorstw lokalnych **w dziedzinie rekreacji i czasu wolnego, rozwoju oferty gastronomicznej, potencjału geotermii, zagospodarowania bio-odpadów**.
* Kreowanie warunków wzmacniających konkurencyjność lokalnych MŚP – np. poprzez:
  + - **dostęp do tańszej, czystej energii** (spółdzielnia energetyczna) – jako czynnik mogących podnieść konkurencyjność małych podmiotów;
    - wzmocnienie **relacji przedsiębiorstw działających w NSI[[7]](#footnote-7) z przedsiębiorcami lokalnymi** – diagnoza potrzeb, identyfikacja luk, promocja usług lokalnych w dużych podmiotach, zbudowanie wspólnej oferty (np. w formie katalogu), organizacja spotkań biznesowych na styku tych dwóch grup.
* Poszukiwanie i **wdrażanie innowacji** – np. poprzez inkubator przedsiębiorczości - miejsce kreowania i testowania nowych rozwiązań, zapewniający zaplecze do rozwijania rozwiązań innowacyjnych oraz prowadzący działania z zakresu edukacji dla przedsiębiorczości, wspierający wdrażanie nowoczesnych rozwiązań w firmach (cyfryzacja, automatyzacja, nowe produkty, profesjonalizacja procesów zarządczych) poprzez doradztwo, szkolenia, networking (np. śniadania biznesowe) itp.
* **Jak skutecznie wiązać lokalną edukację zawodową z rozwojem firm działających w Niepołomicach?**
* Stworzenie efektywnego systemu pozyskiwania, przepływu i wykorzystywania informacji w tym zakresie.
  + - Konieczne jest opracowanie diagnozy potrzeb firm, która pozwoli na **prognozowanie zapotrzebowania na konkretne kwalifikacje** i wykorzystanie tej wiedzy w zarządzaniu lokalną oświatą, w tym identyfikacja zawodów przyszłościowych z uwzględnieniem rozwojowych trendów w gospodarce (m.in. automatyzacja, robotyzacja).
  + Dbałość o **wysoką jakość doradztwa zawodowego dla młodzieży.**
  + Rozwój działań mentoringowych dla młodzieży np. z udziałem pracowników dojrzałych, w wieku przedemerytalnym.
  + Jak mocniej **zaangażować przedsiębiorstwa we współpracę ze szkołami**?
  + Obecnie sprawdza się system wewnętrznego kształcenia pracowników w strukturach firmy (np. Viessmann). Natomiast rozwiązanie typu klasa patronacka – nie jest na tyle atrakcyjne dla firm, aby zachęcić ich do większego zaangażowania się w proces edukacyjny.
  + Obecny rynek pracy pozwala przedsiębiorcom „kupić” pracownika niezależnie od tego, gdzie on się wykształci – przedsiębiorcy nie są uzależnieni od lokalnego rynku pracownika, tym samym ich „związanie lokalne” w tym zakresie nie musi być duże (mogą nie czuć takiej potrzeby).

### Niepołomicka Strefa Inwestycyjna

* **Kształtowanie dalszego rozwoju NSI w sposób przemyślany. Jak chcemy, żeby wyglądał dalszy rozwój NSI, na co stawiamy, co odrzucamy?**
* Potrzebny jest bilans zysków i strat – określenie relacji między wpływami do budżetu (dochody z CIT, podatku od nieruchomości), a koniecznymi do poniesienia z tego samego budżetu wydatkami związanymi z działalnością przemysłową (na utrzymanie infrastruktury, remonty, koszty środowiskowe itp.).
* Potrzebna jest weryfikacja branż i typów działalności, które byłyby pożądane do pozyskania i zlokalizowania w NSI. Niepołomice mają już renomę i przy tej skali rozwoju NSI powinno się wybierać z rozmysłem jakich typów działalności chcemy w Niepołomicach, a jakich nie („bądźmy wybredni”).
  + **Niepołomice są naturalnie atrakcyjne dla branży logistycznej**, która zajmuje duże powierzchnie, co przekłada się na dochody, ale powoduje też bardzo duże obciążenia (m.in. komunikacyjne).
  + Wskazane byłoby przekierowanie na **sytuowanie w Strefie firm z branży nowych technologii - park technologiczny** (odpowiednie zapisy są już uwzględnione w MPZP).
  + Szukajmy firm, które **dopełnią łańcuchy dostaw już istniejących przedsiębiorstw,** opierając się na gospodarce obiegu zamkniętego.
* **Jak od strony infrastrukturalnej jesteśmy przygotowani do rozwoju Strefy? Jakie kwestie wymagają zmian, rozwoju, zabezpieczenia?**
  + Jaka jest szeroko pojęta **chłonność gminy na kolejne inwestycje**? Np. obecnie oczyszczalnia ścieków przetwarza już w 40% ścieki przemysłowe i przy wzroście udziału tych **ścieków** nie będzie mogła już pełnić roli oczyszczalni komunalnej.
  + Zakłady ulokowane na trenie NSI posiadają często własne ujęcia wody, które im bardziej będą eksploatowane i im będzie ich więcej, tym mniej wody pozostanie na potrzeby mieszkańców gminy. We wschodniej części gminy występują już niedobory wody. Konieczne jest działanie na rzecz ograniczania samodzielności biznesu w pozyskiwaniu wody oraz zabezpieczenie interesów mieszkańców (w przypadku suszy, możliwych ograniczeń w dostawie wody).
  + Większe wykorzystanie kolei do transportu przez firmy działające w **ramach Strefy (bocznica kolejowa)** – odciążenie infrastruktury drogowej.
  + Ciągłe działania na rzecz **„buforowania” i minimalizowania negatywnego wpływu NSI** (uciążliwości) na otoczenie i zamieszkałe sąsiedztwo.
* **Większe wykorzystanie potencjału społecznego Strefy:**
* Większy udział i współtworzenie lokalnych warunków życia, CSR[[8]](#footnote-8) ukierunkowany lokalnie.
* **Angażowanie firm i ich pracowników w działania społeczne**, na rzecz zdrowia, sportu, kultury.
* Włączenie dużych **przedsiębiorstw w wolontariat** na większą skalę i w sposób zorganizowany – potrzeba wypracowania modelu i zapewnienia zarządzającego tym procesem, „łącznika” (np. NGO) pośredniczącego między biznesem (pozyskiwanie wolontariuszy) a lokalnymi organizacjami społecznymi i instytucjami (oferta działań wolontariackich).
* Podnoszenie kompetencji językowych pracowników z Ukrainy, z zaangażowaniem zatrudniających ich firm – większa integracja ze społecznością lokalną.
* **Zainteresowanie Strefy** działalnością kulturalną **i mecenatem kultury lokalnej.**

## Wymiar przestrzenny

### Zarządzanie przestrzenią gminy

* **Zarządzanie terenami niezabudowanymi – jaka ma być skala zabudowania obszaru gminy (zabudowa mieszkaniowa) i tym samym skala/liczba mieszkańców gminy Niepołomice?**
* Na terenie gminy Niepołomice mamy do czynienia z **wysoką skalą wyznaczonych terenów budowlanych** (Wstępne szacunki wskazują, że występuje nadpodaż terenów budowlanych w wysokości około 150-170% w stosunku do zalecenia 130%). Sytuacja ta grozi w przyszłości zbyt dużym dogęszczeniem zabudowy gminy.
* Równocześnie w 2023 r. wystąpił rekordowy poziom składania wniosków o zmianę w planach miejscowych – powszechna chęć właścicieli nieruchomości do przekształceń terenów na tereny budowlane.
* Istnieje tu konflikt interesów trudny do pogodzenia: **presja na przekształcanie terenów na budowlane** kontra **oczekiwanie spokoju,** ciszy, swobody, przestrzeni niezabudowanej.
* Dalsza intensyfikacja zabudowy gminy będzie powodować zmniejszanie powierzchni terenów otwartych, zielonych.
* **Małe miasteczko, spokojna, komfortowa gmina do mieszkania – powszechne oczekiwanie artykułowane przez mieszkańców gminy - czy jest realne do utrzymania w skali najbliższych 10 – 15 lat?**
* Powszechna opinia, że oczekuje się spokoju, ciszy, swobody przestrzennej w gminie Niepołomice – a równocześnie – presja na przekształcanie działek rolnych na budowlane (aspekt ekonomiczny).
* Problem **braku świadomości**, że **nie da się pogodzić**: spokoju, **ciszy**, komfortu mieszkania w otwartej przestrzeni, **z presją na przekształcanie** działek na budowlane, a następnie ich sprzedażą.
* Rysujący się trend: **działka / mieszkanie / dom** w Niepołomicach **to dobra inwestycja,** a nie dobre mieszkanie. Rozwój rynku inwestycji mieszkaniowych, rynku wynajmu.
* Za 10 lat może stać się powszechnym: sprzedaż domu w Niepołomicach i przeniesienie się do spokojniejszej okolicy (poza gminę). To dotyczy zwłaszcza miasta, gdzie skala zagęszczenia zabudowy mieszkaniowej jest już obecnie duża.
* Chcemy spokoju – powszechny głos mieszkańców. Ale jak to zrobić?
* Mieszkańcy nie mają świadomości, że utrzymanie spokoju, jaki jeszcze jest na terenie gminy, z czasem będzie w zasadzie niemożliwe przy tej presji zabudowy.
* **Przestrzeń do rozwoju biznesu – tereny inwestycyjne w gminie. Gdzie?**
* Tereny przemysłowe/obszar strefy w zasadzie to teren zamknięty – nie przewiduje się dalszego rozszerzania NSI.
* **Jakość krajobrazu – jak o nią dbać?**
* Obecnie przestrzeń publiczna wymaga uporządkowania pod kątem estetyki i ładu krajobrazu – jednym z pomysłów, które może przyczynić się do poprawy sytuacji jest wprowadzenie **uchwały krajobrazowej**, jednak wydaje się, że w przypadku wprowadzenia tego typu rozwiązania będzie wymagało także wsparcia małego biznesu w zakresie projektowania reklamy/szyldów dostosowanych do wymogów uchwały krajobrazowej.
* **Planowanie przestrzeni gminy, lokalizacja funkcji, rewitalizacja – potrzebne spojrzenie na gminę „z lotu ptaka”.**
* **Obecnie jednym z większych problemów jest „przeciążenie” centrum** – **działa tu wiele usług publicznych, które generują ruch samochodowy**  – dojazdy, parkowanie - dotyczy to usług publicznych jak np. szkół, instytucji gminnych, centrów sportowo – rekreacyjnych, itp.
* **Rynek w Niepołomicach jest przestrzenią, nie do końca wykorzystaną jeśli chodzi o potencjał** – konieczne jest zachęcanie mieszkańców, turystów do spędzania tu czasu, korzystania z dostępnych usług np. gastronomicznych, punktów usługowych.
* Gmina Niepołomice to także mniejsze miejscowości, a każda z nich ma duży potencjał na przejęcie roli sublokalnego centrum miejscowości, dzięki czemu usługi mogłyby zostać rozproszone – w Podłężu (na bazie ul. Kolejowej i dworca), w Zabierzowie Bocheńskim, itp. Lokalne centra jako miejsca do aktywności mieszkańców, spotkań i integracji oraz rozwój tego typu miejsc w osiedlach (Jazy, Boryczów – odpowiedź na nową strukturę i zmieniającą się tożsamość miasta).
* **O**becny Magistrat jest niedostosowany do potrzeb lokalnej społeczności, w tym przede wszystkim jest to miejsce bez dostępności dla osób ze specjalnymi potrzebami**.** Gmina Niepołomice potrzebuje nowego **centrum administracyjne (nowy Magistrat)** –przestrzeni otwartej, dostępnej, przyjaznej dla mieszkańców i nowoczesnej.
* Kilka lat temu gmina rozpoczęła działania rewitalizacyjne w **Podłężu – okolice Dworca PKP,** jednak przestrzeń ta wymaga intensyfikacji prac
* W miejscowościach brakuje także przestrzeni dla dzieci **tj. placów zabaw.** Według mieszkańców lepiej zrobić ich mniej (lepszy jeden duży i dobrej klasy niż kilka drobnych), ale za to każdy musi być wysokiej klasy, funkcjonalny, **wyspecjalizowany**, nawiązujący do tradycji lokalnej/mający swój temat. Indywidualizacja miejsc.
* Jednym z obiektów, który generuje znaczny ruch w centrum jest stadion. Postuluje się **przeniesienie go z centrum** miasta do innej lokalizacji.

### Infrastruktura komunalna i bezpieczeństwo energetyczne

* **Rozwój sieci kanalizacyjnej i zaopatrzenia w wodę** – odpowiedź na intensyfikację zabudowy mieszkaniowej na terenie gminy.
* **Wschód gminy** – istnieje duże zapotrzebowanie na rozwój sieci **kanalizacyjnej** lub przydomowych oczyszczalni ścieków.
* Wstępne szacunki wskazują, że występuje nadpodaż terenów budowlanych (zabudowy mieszkaniowej) w wysokości około 150-170% w stosunku do zalecenia 130%, nie mamy dostosowanej **sieci wodno-kanalizacyjnej** do takiej skali (jeśli taki rozwój zabudowy rzeczywiście nastąpi).
* Modernizacja kanalizacji **w centrum** miasta – obecnie **nie ma rozdzielenia kanalizacji ściekowej i deszczowej.**
* Modernizacja kanalizacji – potrzeba poprawy detali w niektórych punktach – większość jest w porządku.
* **Strategiczna decyzja** dotyczącą **zaopatrzenia w wodę dla gminy.**

**Gospodarka odpadami.**

* Temat odpadów biologicznych – **„toniemy w bioodpadach**” - temat do rozstrzygnięcia: **czy kompostowanie w gminie, czy biogazownia**? Tematy trudne jednak konieczne do podjęcia. Opłaty za wywóz poza obszar gminy są bardzo wysokie, a będą coraz wyższe. Przy tej skali gminy i odpadów biologicznych należy poważnie rozważyć utylizację na terenie gminy lub na podstawie porozumień międzygminnych (Metropolia Krakowska).

**Bezpieczeństwo energetyczne.**

* Większość gospodarstw domowych ma **ogrzewanie na gaz** (zabudowa jednorodzinna i wielorodzinna). Nie ma w zasadzie sieci ciepłowniczej. W sytuacji potencjalnego problemu z dostawą gazu wystąpi kryzys energetyczny w gminie.

### Transport i komunikacja

* **Transport po terenie gminy – gmina na równi dla samochodów, rowerów i pieszych oraz komunikacji zbiorowej (autobus, bus, pociąg).**
* Gmina Niepołomice jest rozciągnięta ze wschodu na zachód, a komunikacja publiczna między krańcami gminy jest słabo rozwinięta lub nie ma jej w cale. Mieszkańcy postulują rozwój **komunikacji zbiorowej wewnętrznej** (po terenie gminy). Kolejno upowszechnianie poruszania się po gminie komunikacją zbiorową – m.in. rozwiązanie problemy **dowozu dzieci do szkół**.
* Ze względu na rozwój terenów mieszkaniowych w Niepołomicach oraz znaczący wzrost liczby mieszkańców konieczne jest także zapewnienie rozwoju transportu dla mieszkańców. Ważne jest także zwrócenie uwagi na rozwój **transportu alternatywnego** dla ruchu samochodowego – rowery, zbiorowa komunikacja gminna, itp. Coraz więcej mieszkańców korzysta bowiem np. z roweru w celu dojazdu do pracy czy szkoły.
* Potrzebny jest dodatek do transportu publicznego z budżetu gminy. Transport publiczny zdecydowanie efektywniejszy (zwłaszcza po gminie): minimum **co 30 minut** autobus, a kolej (transport poza gminę) **co 15 minut** (lobbing na rzecz wprowadzenie takiego standardu), jednak możliwość uzyskania takiej częstotliwości kursowania pociągów w stroną Krakowa możliwa będzie dopiero po realizacji innych inwestycji kolejowych
* Powstaje kolej do Niepołomic (zapewniająca dobry dojazd do Krakowa, jako alternatywy dla samochodu). Mieszkańcy jednak są przyzwyczajeni do korzystania z własnych środków komunikacji, żeby to zmienić potrzeba edukacji, zachęcenia mieszkańców do zmiany przyzwyczajeń, aby mieszkańcy miasta nie chcieli dojeżdżać samochodem do stacji kolei a wybrali spacer. Praca nad zamianą nawyków / **zmianą przyzwyczajeń.** Ponadto istnieje potrzeba stworzenie spójnej sieci dróg pieszych do nowej stacji kolejowej w centrum Niepołomic, zapewniających jak najlepszą dostępność pieszą.
* W ramach budowy kolei do Piekiełka powstanie **stacja Zagórze** oraz **Podłęże-Balachówka** pozbawiona infrastruktury – m.in. parkingu.

### Środowisko przyrodnicze i tereny zielone

* **Zieleń w przestrzeni gminy jako przestrzenie do odpoczynku, ale także jako izolacja (przeciwdziałania kolizji funkcji w terenie).**
* NSI według mieszkańców generuje zanieczyszczenia, przede wszystkim hałas oraz zanieczyszczenie powietrza (zapylenie). Obecna zieleń izolacyjna jest niewystarczająca.
* Puszcza Niepołomicka to w zasadzie już nie miejsce do życia dla dzikich zwierząt, a kolejny park (dla mieszkańców gminy oraz krakowian). Warto wdrożyć działania zmierzające do jej zachowania: np.
  + **przeciwdziałanie wycince drzew,**
  + propozycja: przejęcia terenu Puszczy (nieobjętego Natura 2000) od lasów Państwowych i przekształcenie w zieleń gminną,
  + wspieranie ruchów ekologicznych, organizacji pozarządowych działających na rzecz dzikiej przyrody, włączanie się gminy w opiniowanie działań Lasów Państwowych, informowanie mieszkańców na temat wyrębu.
* **Jednym z problemów w przestrzeni publicznej jest zbyt dużo przestrzeni zabetonowanych.** Konieczne jest podjęcie działań nawet w mikro skali (**akupunktura zieleni**).
* **Adaptacja do zmian klimatu – odporność na zmiany klimatu.**
* Obecnie coraz mniej jest typowych powodzi, a coraz częściej występują deszcze nawalne i nagłe podtopienia. Należy upowszechniać i wprowadzać **rozwiązania służące małej retencji,** takie jak: modernizacja rowów melioracyjnych, odtwarzanie dawnych stawów, itp.
* Mieszkańcy nie mają świadomości, że ich nawet niewielkie działania mogą przyczynić się do poprawy retencyjności. Kluczowe jest przekonanie i dotarcie do mieszkańców z informacją, że zatrzymywanie wody na ich działkach przyczyni się do poprawy sytuacji w gminie.
* W gminie brakuje informacji o **miejscach ryzyka ekologicznego**, tzw. miejsc „trudnych” – m.in. wyspy ciepła, miejsca występowania podtopień przy deszczach nawalnych, itp.
* Zasoby wodne w gminie Niepołomice.
  + Obszar gminy Niepołomice położony jest w dorzeczu Wisły, w regionie wodnym Górnej-Zachodniej Wisły, a główne rzeki to Wisła, Drwinka.
  + W granicach gminy Niepołomice znajduje się pięć jednolitych części wód powierzchniowych, które odznaczają się stanem ogólnym określonym jako zły. Stan dwóch jednolitych części wód podziemnych został określony jako dobry.

Tabela 1. Karty charakterystyki JCWP

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Kod i nazwa JCWP** | | **Status  JCWP** | | **Stan  (ogólny)** | | **Ocena ryzyka  nieosi ągni ęcia  celu  środowiskowego** | | **Przypisane cele środowiskowe** | |
| RW200011213799 | | NAT - | | zły stan | | zagrożona | | dobry stan ekologiczny; zapewnienie | |
| Wisła od Podłężanki | | naturalna | | wód | |  | | drożności cieku dla migracji ichtiofauny | |
| do Raby | | część wód | |  | |  | | na odcinku cieku istotnego Wisła w obrębie JCWP (dla jesiotra); zapewnienie drożności cieku dla migracji  gatunków o znaczeniu gospodarczym na  odcinku cieku głównego Wisła w obrębie | |
|  | |  | |  | |  | | JCWP (dla troci wędrownej);  stan chemiczny: dla złagodzonych wskaźników [benzo(a)piren(w)] poniżej stanu dobrego, dla pozostałych wskaźników – stan dobry. | |
| RW2000112137759  Wis ła od Skawinki  do Podłężanki | | SZCW -  silnie  zmieniona  część wód | | z ły stan  wód | | zagrożona | | dobry potencjał ekologiczny;  zapewnienie drożności cieku dla migracji ichtiofauny na odcinku cieku istotnego Wisła w obrębie JCWP (dla jesiotra); zapewnienie drożności cieku dla migracji gatunków o znaczeniu gospodarczym na odcinku cieku głównego Wisła w obrębie JCWP (dla troci wędrownej);  stan chemiczny: dla złagodzonych wskaźników [benzo(a)piren(w)] poniżej stanu dobrego, dla pozostałych wskaźników - stan dobry | |
| RW20000921379899  Drwinka | | NAT -  naturalna  część wód | | zły stan  wód | | zagrożona | | dobry stan ekologiczny; zapewnienie drożności cieku dla migracji ichtiofauny o ile jest monitorowany wskaźnik diadromiczny D;  dobry stan chemiczny | |
| RW2000062138929  Królewski Potok | | NAT -  naturalna  część wód | | zły stan  wód | | zagrożona | | umiarkowany stan ekologiczny  (złagodzone wskaźniki: [przewodność  elektrolityczna właściwa w 20°C, IO];  pozostałe wskaźniki - II klasa jakości); zapewnienie drożności cieku dla migracji ichtiofauny o ile jest monitorowany wskaźnik diadromiczny D;  dobry stan chemiczny | |
| RW2000092137769  Podłężanka | | NAT -  naturalna  część wód | | zły stan  wód | | zagrożona | | dobry stan ekologiczny; zapewnienie  drożności cieku dla migracji ichtiofauny o ile jest monitorowany wskaźnik diadromiczny D;  dobry stan chemiczny | |

*Źródło danych:* [*www.apgw.gov.pl*](http://www.apgw.gov.pl) *– Karty Charakterystyk JCWP*

Tabela 2. Karty charakterystyki JCWPd

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Kod JCWPd** | **Stan JCWPd** | **Ocena ryzyka  nieosi ągni ęcia  celu  środowiskowego** | **Przypisane cele środowiskowe** |
| GW2000148 | dobry | niezagrożona | dobry stan chemiczny, dobry stan ilościowy |
| GW2000161 | dobry | niezagrożona | dobry stan chemiczny, dobry stan ilościowy |

*Źródło danych:* [*www.apgw.gov.pl*](http://www.apgw.gov.pl) *– Karty Charakterystyk JCWPd*

* Stałe dbanie o **dobrą jakość powietrza.**
* Bardzo wiele kotłów w gminie zostało już wymienionych – kotły które zostały do wymiany to kotły u osób, które potrzebują ekonomicznego wsparcia, aby to zrobić a następnie korzystać z droższych rozwiązań (w skali gminy nie jest to duży problem).**Wsparcie osłonowe** dla osób, których nie stać na **wymianę kotła** do ogrzewania (uruchomienie dodatkowego wsparcia gminnego w formie dofinansowań).
* Zła jakość powietrz w zimie – w okresie od października do marca. W 2021 roku podjęła została uchwała[[9]](#footnote-9) w sprawie w sprawie wprowadzenia na obszarze Gminy Niepołomice ograniczeń w zakresie eksploatacji instalacji, w których następuje spalanie paliw. Uchwała wprowadza zakaz spalania paliw stałych innych niż biomasa od 2030 roku na terenie gminy. Konieczne są jednak także stałe działania współpracy prowadzone z gminami ościennymi – aby działania w temacie podnoszenia jakości powietrza były efektywne.
* **Zanieczyszczenia** pochodzące **z transportu** - temat (w skali gminy) do dyskusji.
* W gminie od 2020 roku działa zespół ekodoradców, który prowadzi doradztwo w zakresie inwestycji związanych z wymianą źródeł ciepła (np. możliwość uzyskania dofinansowania). Do rozważenia program dopłat gminnych do: magazynów energii lub/i pomp ciepła. Cel: **lepsze wykorzystanie fotowoltaiki** - rozpowszechnionej na budynkach indywidualnych w gminie.
* **Edukacja klimatyczna oraz edukacja ekologiczna – wiedza na temat zmian klimatu i ich przyczyn, upowszechnianie zachowań proekologicznych, wdrażanie rozwiązań proekologicznych.**
* Potrzeba stałego, powszechnego działania kierowanego do wszystkich mieszkańców gminy – **edukacja klimatyczna i proekologiczna**.
* Nadal potrzeba stałej, powszechnej **edukacji** mieszkańców w różnym wiekuw zakresie prawidłowej **segregacji śmieci.**

# Wizja rozwoju Gminy Niepołomice do 2035 roku

*Gmina Niepołomice w 2035 roku jest miejscem* ***otwartym dla mieszkańców****, dającym* ***możliwości samorealizacji pod względem zawodowym*** *(atrakcyjne miejsca pracy),* ***jak i prywatnym*** *- pozwalając na odkrywanie możliwości współczesnego świata oraz rozwój pasji i zainteresowań.*

*Gmina Niepołomice jest* ***miejscem******nowoczesnym,*** *jednak ściśle opartym na swojej historii, czerpiącym z posiadanych zasobów i doświadczeń, razem z mieszkańcami* ***budującym wspólną tożsamość lokalną****. Rozwój gminy koncentruje się wokół małych,* ***sąsiedzkich społeczności****, opiera się na zasadach* ***solidarności społecznej****, współpracy,* ***empowermentu społecznego*** *i partycypacji, nadania rangi i odpowiedzialności każdej grupie wiekowej. To* ***miejsce przyjazne ludziom i bezpieczne****.*

*Gmina* ***prowadzi dialog z mieszkańcami*** *i dostosowuje rozwój usług publicznych do zmieniających się warunków, potrzeb i oczekiwań. To miejsce* ***oferujące optymalnie zorganizowaną sieć szkół i placówek oświatowych*** *(przedszkola, żłobki, kluby malucha) oraz olbrzymie zasoby* ***w zakresie kultury czy sportu.*** *Daje to możliwość inspirującego spędzania czasu wolnego różnym grupom mieszkańców (młodzieży, dorosłym, osobom z niepełnosprawnością), a także pozwala* ***na kreowania nowych idei i rozwiązań*** *w tym zakresie.*

*Niepołomice to gmina* ***obserwująca i reagująca na zmiany****, inspirująca do działania, korzystająca z doświadczeń innych gmin (m.in. współpraca z Metropolią), ale także* ***wyznaczająca trendy rozwoju****.*

*Istnieje* ***tu sprawny, wydajny i zrównoważony transport****: publiczny (komunikacja publiczna) i prywatny (rowery, samochody). Gmina wdraża także rozwiązania zapewniające bezpieczeństwo i komfort poruszania się pieszych.*

*W gminie zauważalne jest* ***zbalansowanie rozwoju gospodarczego*** *i* ***dbałości o środowisko*** *oraz dostępności terenów zielonych****. Firmy działające w Strefie współpracują z młodzieżą szkolną*** *w celu przygotowania ich do zawodu, zachęcając młodych ludzi do pozostania w gminie i podjęcia tu pracy.*

*Gmina Niepołomice to* ***gmina klimatyczna*** *w rozumieniu z klimatem i dla klimatu. Wartością jest tu* ***przyroda*** *- Puszcza Niepołomicka oraz lokalna bioróżnorodność. W gminie stawia się na* ***rozwiązania proekologiczne*** *(m.in. wykorzystanie błękitnej infrastruktury), tworzone są* ***enklawy i korytarze zieleni*** *łączące budynki użyteczności publicznej. Wszyscy dbają o****wspólny dom*** *jakim jest Gmina.*

# Obszary strategicznego rozwoju gminy Niepołomice na lata 2024 – 2035

### Obszar społeczny

Obszar społeczny w gminie Niepołomice opiera się siedmiu ważnych aspektach:

* wzmacnianiu postaw prospołecznych i obywatelskich wśród mieszkańców,
* zapewnieniu dostępnej i dostosowanej do potrzeb różnych grup mieszkańców (m.in. młodzieży, dorosłych, osób z niepełnosprawnością) oferty rozwoju i spędzania czasu wolnego,
* zapewnieniu nowoczesnej edukacji i opieki nad dziećmi,
* nowoczesnej polityce społecznej, opartej na współdziałaniu lokalnych społeczności i instytucji,
* wysokiej jakości zarządzaniu gminą i współpracy międzyinstytucjonalnej oraz międzygminnej,
* wspieraniu profilaktyki zdrowotnej mieszkańców,
* zapewnieniu bezpieczeństwa publicznego.

W obszarze społecznym zwrócono szczególną uwagę na wzmocnienie społeczeństwa obywatelskiego – świadomego i uczestniczącego aktywnie w rozwoju gminy. Standard ten przejawiać się będzie we wszystkich kierunkach działań, jednak by mógł zostać skutecznie realizowany podjęte zostaną działania w zakresie rozwoju narzędzi partycypacji społecznej oraz poszukiwania i wspierania lokalnych liderów, a także wzmocnienia lokalnej tożsamości.

Istotną kwestią w obszarze społecznym jest także realizacja nowoczesnych, dostosowanych do wyzwań współczesnego świata polityk publicznych. Co za tym idzie w planach działania znajduje się zapewnienie wysokiej jakości i dostępności do edukacji i opieki nad dziećmi, stworzenie modelu zarządzania usługami społecznymi opartym o kooperację i współpracę różnych instytucji pomocowych i rozwojowych, czy też efektywną administrację publiczną, odpowiadającą na potrzeby mieszkańców.

Ponadto zaplanowano także realizację działań zmierzających do poprawy bezpieczeństwa publicznego oraz zdrowotnego mieszkańców.

### 

### Obszar gospodarczy

Działania w obszarze gospodarczym w gminie Niepołomice skupiono na dwóch kluczowych filarach. Są to:

* maksymalizacja korzyści związanych z marką gospodarczą gminy Niepołomice,
* wzmacnianie przedsiębiorczości mieszkańców i lokalnego sektora MŚP.

Obszar gospodarczy w gminie Niepołomice jest już od wielu lat jednym z motorów napędowych rozwoju lokalnego. W ramach Strategii zwraca się więc uwagę na utrzymanie tej tendencji – ścisłą współpracę i współdziałanie samorządu z sektorem gospodarczym, ale także na rozwój polityki inwestycyjnej w poszanowaniu środowiska naturalnego.

Rozwój gospodarczy gminy Niepołomice opierał się będzie na filarze Niepołomickiej Strefy Inwestycyjnej, ale także na lokalnym biznesie reprezentowanym przez małych i średnich przedsiębiorców. W celu wzmocnienia sektora MŚP postawiono na kompleksowe rozwiązanie - stworzenia centrum przedsiębiorczości, w ramach którego podejmowane będą działania nastawione na wsparcie rozwoju i podnoszenie kompetencji przedsiębiorców, nawiązywanie relacji biznesowych (sieciowanie), a także rozwój skutecznych kanałów komunikacji i współpracy samorządu z przedsiębiorcami. Ponadto w celu budowania przewagi konkurencyjnej przedsiębiorców w gminie założono, zgodnie z najnowszymi trendami stworzenie miejsca sprzyjającego powstawianiu start-up’ów, w tym utworzenie laboratorium sprzętowego dla rozwoju przemysłu kreatywnego i wzmocnienia innowacyjności przedsiębiorstw.

Dodatkowo, w celu wzmacniania przedsiębiorczości kontynuowane będą działania skierowane do młodych Niepołomiczan, nastawione na przygotowanie ich do wejścia na rynek pracy.

### Obszar przestrzenno-środowiskowy

Obszar przestrzenno-środowiskowy skoncentrowano na czterech zasadniczych kwestiach:

* podnoszenia jakości życia mieszkańców dzięki dobremu zaplanowaniu i urządzeniu przestrzeni gminy,
* zapewnieniu dostępności usług i przestrzeni publicznych dla osób ze szczególnymi potrzebami,
* podejmowaniu działań na rzecz poprawy jakości powietrza oraz adaptacji do zmian klimatu,
* zapewnieniu wysokiej jakości usług komunalnych.

Zaplanowane w ramach tego strategicznego obszaru rozwojowego działania odpowiadają na wyzwania współczesnego świata (przede wszystkim kwestie klimatyczne i środowiskowe) jak również na potrzeby wynikające z lokalnej specyfiki (polityka zarządzania przestrzenią gminy).

W ramach zaplanowanych kierunków działań w gminie Niepołomice przewidziano przede wszystkim te związane z utrzymaniem wysokiego komfortu zamieszkiwania w gminie na różnych płaszczyznach. Są to m.in. tworzenie przyjaznych przestrzeni publicznych – estetycznych, ale też funkcjonalnych – dostosowanych do potrzeb i realizowanych (planowanych, urządzanych) wspólnie z mieszkańcami (centra miejscowości, miejsca spotkań sąsiedzkich, przestrzenie dedykowane młodym ludziom). Kluczowe w tym kontekście jest także dostosowanie przestrzeni i obiektów publicznych do osób ze specjalnymi potrzebami. W ramach tworzenia wysokiego komfortu mieszkania w gminie planuje się także zapewnienie odpowiednich standardów zabudowy mieszkaniowej, dostosowanych do wyzwań rozwojowych w gminie.

Za istotne uznano również rozwijanie przestrzeni zielonych służących rekreacji i odpoczynkowi mieszkańców, jak również zwiększenie terenów cennych przyrodniczo chronionych prawem, co pozwoli na zachowanie charakteru gminy, kojarzącej się z Puszczą Niepołomicką. Działania przewidziane w ramach niniejszego obszaru obejmują także podnoszenie efektywności układu komunikacyjnego w gminie oraz dostępności transportowej.

Jednym z priorytetów rozwojowych jest ostateczne rozwiązanie sprawy nieekologicznych źródeł ciepła – wymiany kotłów węglowych, przy zapewnieniu efektywnych finansowo rozwiązań alternatywnych w tym zakresie, w szczególności dla osób najuboższych. Kolejną ważną kwestią jest także wypracowanie i wdrażanie rozwiązań ograniczających negatywny wpływ rozwoju na klimat, w szczególności dotyczy to wykorzystywania niebiesko-zielonej infrastruktury – służącej zatrzymywaniu wody opadowej, a spełniającej funkcję ochronną przed podtopieniami i powodziami błyskawicznymi. Działanie te, wraz z szeroką informacją i edukacją ekologiczną wpłyną pozytywnie na środowisko, ale też bezpośrednio przyczynią się do poprawy bezpieczeństwa i jakości życia mieszkańców.

Kwestią kluczową dla rozwoju gminy Niepołomice jest również zapewnienie wysokiej jakości usług komunalnych, w szczególności rozwój sieci kanalizacyjnej oraz poprawa efektywności już istniejących rozwiązań (uszczelnienie szamb), a także zapewnienie modelu gospodarki odpadami, który będzie efektywny ekonomicznie i środowiskowo.

# Plany działań dla obszarów strategicznego rozwoju gminy Niepołomice: cele strategiczne i kierunki działań

W ramach rozdziału przedstawiono plany działań dla każdego z trzech obszarów strategicznego rozwoju gminy Niepołomice, obejmuje on trzy poziomy:

1. Poziom celów strategicznych (zwanych inaczej celami kierunkowymi, odpowiadających na pytanie: *po co to robimy?*);
2. Poziom celów operacyjnych (wskazujących na sposoby realizacji – odpowiadających na pytanie: *jak to robimy?*);
3. Poziom kierunków działań (odpowiadających na pytanie: *co robimy?*).

W ramach poziomu kierunków działań ujęto propozycje przedsięwzięć, które Gmina planuje zrealizować w okresie obowiązywania niniejszej strategii, przy czym część planowanych działań będzie można wykonać jedynie pod warunkiem pozyskania środków zewnętrznych.

Tabela 3. Cele strategiczne i operacyjne określone dla poszczególnych obszarów strategicznego rozwoju gminy Niepołomice.

|  |  |
| --- | --- |
| **Obszar SPOŁECZNY** | |
| Cel strategiczny 1.1: Wzmacnianie społeczeństwa obywatelskiego w gminie Niepołomice. | Cel operacyjny 1.1.1: Budowanie tożsamości lokalnej wśród mieszkańców gminy. |
| Cel operacyjny 1.1.2: Rozwój partycypacji społecznej. |
| Cel strategiczny 1.2: Rozwój oferty spędzania czasu wolnego odpowiadającej na potrzeby różnych grup społecznych. | Cel operacyjny 1.2.1: Prowadzenie ciekawej / atrakcyjnej i różnorodnej oferty spędzania czasu wolnego, dostosowującej się do zmieniających się potrzeb. |
| Cel operacyjny 1.2.2: Rozwój bazy lokalowej na cele kultury i spędzania czasu wolnego. |
| Cel operacyjny 1.2.3: Edukacja kulturowa jako nadrzędna wartość w pracy ze społecznością lokalną |
| Cel strategiczny 1.3: Nowoczesna edukacja i opieka nad dziećmi dostosowana do lokalnych potrzeb oraz wyzwań współczesnego świata. | Cel operacyjny 1.3.1: Rozwój opieki nad dziećmi do lat 3 oraz opieki przedszkolnej. |
| Cel operacyjny 1.3.2: Zapewnienie wysokiej jakości edukacji oraz budowanie postaw prospołecznych i proekologicznych wśród uczniów, w tym promowanie walorów cennych przyrodniczo znajdujących się w obszarze gminy Niepołomice. |
| Cel strategiczny 1.4: Kooperacyjny model zarządzania usługami społecznymi. | Cel operacyjny 1.4.1: Deinstytucjonalizacja i wzmocnienie pomocy społecznej. |
| Cel strategiczny 1.5: Inteligentna, ucząca się gmina. | Cel operacyjny 1.5.1: Wysoka jakość zarządzania administracją lokalną. |
| Cel operacyjny 1.5.2: Efektywne wykorzystanie potencjału współpracy gmin w Metropolii Krakowskiej. |
| Cel strategiczny 1.6: Zdrowi mieszkańcy gminy Niepołomice. | Cel operacyjny 1.6.1: Poprawa zdrowia i kondycji psychicznej mieszkańców. |
| Cel operacyjny 1.6.2: Poprawa dostępności do usług podstawowej i specjalistycznej opieki zdrowotnej. |
| Cel strategiczny 1.7: Bezpieczna gmina Niepołomice. | Cel operacyjny 1.7.1: Poprawa bezpieczeństwa publicznego na terenie gminy Niepołomice. |
| **Obszar GOSPODARCZY** | |
| Cel strategiczny 2.1: Wzmacnianie silnej marki gospodarczej Niepołomic. | Cel operacyjny 2.1.1: Dbałość o wysoką jakość obsługi sektora biznesowego i wzmacnianie współpracy międzysektorowej. |
| Cel operacyjny 2.1.2: Wdrażanie usprawnień ograniczających uciążliwości związane z funkcjonowaniem Niepołomickiej Strefy Inwestycyjnej (NSI). |
| Cel operacyjny 2.1.3: Ochrona zasobów naturalnych i promowanie nowoczesnych rozwiązań prośrodowiskowych w gospodarce. |
| Cel strategiczny 2.2: Wzmacnianie przedsiębiorczości mieszkańców i lokalnego sektora MŚP. | Cel operacyjny 2.2.1: Efektywne przygotowywanie młodych Niepołomiczan do wejścia na rynek pracy w oparciu o ofertę edukacyjną. |
| Cel operacyjny 2.2.2: Zwiększanie konkurencyjności lokalnych przedsiębiorstw oraz zapewnienie warunków dla kreatywności biznesowej. |
| **Obszar PRZESTRZENNO - ŚRODOWISKOWY** | |
| Cel strategiczny 3.1: Podnoszenie jakości życia dzięki dobremu zaplanowaniu i urządzeniu przestrzeni gminy. | Cel operacyjny 3.1.1: Podnoszenie komfortu zamieszkiwania – polityka zarządzania przestrzenią gminy. |
| Cel operacyjny 3.1.2: Modernizacja i rozwój przestrzeni publicznych. |
| Cel operacyjny 3.1.3: Zwiększanie powierzchni terenów zielonych oraz podnoszenie atrakcyjności już istniejących terenów zielonych w gminie Niepołomice. |
| Cel operacyjny 3.1.4: Efektywny układ komunikacyjny. |
| Cel strategiczny 3.2: Gmina Niepołomice dostępna dla osób ze szczególnymi potrzebami. | Cel operacyjny 3.2.1: Przestrzeń publiczna przestrzenią dostępną. |
| Cel operacyjny 3.2.2: Infrastruktura społeczna infrastrukturą dostępną oraz oferta dostosowana dla osób o szczególnych potrzebach. |
| Cel strategiczny 3.3: Wzmacnianie działań na rzecz poprawy jakości powietrza i adaptacji do zmian klimatu | Cel operacyjny 3.3.1: Zwiększenie skuteczności podejmowanych działań na rzecz poprawy jakości powietrza. |
| Cel operacyjny 3.3.2: Wdrażanie rozwiązań ograniczających negatywny wpływ na klimat oraz adaptacyjnych do zmian klimatu. |
| Cel operacyjny 3.3.3: Kształtowanie postaw proekologicznych i obywatelskiej odpowiedzialności za stan i jakość środowiska naturalnego. |
| Cel strategiczny 3.4: Rozwój gospodarki wodnej i ściekowej oraz gospodarki odpadami. | Cel operacyjny 3.4.1: Poprawa systemu zbierania ścieków na terenie gminy. |
| Cel operacyjny 3.4.2: Zaopatrzenie gminy w wodę. |
| Cel operacyjny 3.4.3: Usprawnienie systemu gospodarki odpadami na terenie gminy. |

Źródło: Opracowanie własne.

Opracowana siatka celów i kierunków działań jest wypadkową działań eksperckich oraz partycypacyjnych – znaczna część kierunków działań to zadania zgłoszone w trakcie konsultacji społecznych (spotkań, warsztatów czy zbierania zadań on-line).

Dużą wagę położono na zaangażowanie młodych mieszkańców gminy, aby pokazać ich głos zadania zgłoszone przez młodzież zostały oznaczone symbolem: 

Często zadania te były zgłaszane także przez dorosłych mieszkańców gminy.

Dodatkowo wyznaczono 7 inwestycyjnych zadań flagowych, opisanych w fiszkach projektowych.

## Obszar społeczny – plan działań (1)

##### Cel strategiczny 1.1:

##### Wzmacnianie społeczeństwa obywatelskiego w gminie Niepołomice.

Cel operacyjny 1.1.1:

**Budowanie tożsamości lokalnej wśród mieszkańców gminy.**

*Proponowane kierunki działań:*

* Programy **edukacji społecznej i obywatelskiej** – pokazujące mieszkańcom jak mogą działać, jak realizować swoje pomysły na rzecz lokalnej społeczności.
* Rozwój istniejącej **bazy lokalowej** – uzupełnianie funkcji służących integracji lokalnej, otwieranie i uspołecznianie istniejących miejsc.
* Wprowadzenie **systemu korzyści dla mieszkańców**, zachęcających do płacenia podatków w gminie oraz zameldowania się.
* Uruchomienie programu „wyprawki dla nowego mieszkańca gminy”.
* Cykl debat otwartych (rozmowy o gminie i jej mieszkańcach) dotyczących tożsamości lokalnej, tożsamości niepołomickiej.
* Organizacja corocznej debaty strategicznej z młodzieżą .

Cel operacyjny 1.1.2:

**Rozwój partycypacji społecznej.**

*Proponowane kierunki działań:*

* Tworzenie i upowszechnianie **narzędzi wspierających aktywność** mieszkańców na różnych szczeblach np. inicjatywa lokalna, budżet obywatelski w szkołach dla uczniów, system mikro grantów i innych zaawansowanych narzędzi partycypacji społecznej służących do włączania mieszkańców w procesy decyzyjne.
* Przeprowadzenie analizy efektów funkcjonującego do tej pory BO i wypracowanie rozwiązania, które będą spełniać oczekiwania mieszkańców oraz UMiG.
* Stworzenie systemu wsparcia dla **lokalnych liderów** – sieciowanie, wymiana informacji, szkolenia, wsparcie finansowe oraz merytoryczne w pozyskiwaniu środków finansowych na działania.
* Rozwój idei aktywnego uczestnictwa młodych mieszkańców w życie gminyi **wspieranie** (poprzez m.in. rozwój kompetencji). Inicjowanie i upowszechnianie działania **Rady Młodzieżowej** – Niepołomickiej reprezentacji młodzieży, współpraca z mentorami (np. studenci – mieszkańcy Niepołomic), którzy będą wspierać młodzież w aktywnych działaniach, a także wykorzystanie odwróconego mentoringu[[10]](#footnote-10).
* Decyzje dotyczące życia szkolnego podejmowane zawsze z udziałem dzieci/młodzieży lub po konsultacji z nimi – **wdrażanie idei partycypacji społecznej u młodych mieszkańców** miasta poprzez rozwój dialogu, zaangażowania i szkolnej demokracji, w tym uruchomienie szkolnego budżetu obywatelskiego .
* Rozwijanie **kanałów wymiany** **informacji i komunikacji** na linii Urząd Miasta – mieszkańcy (m.in. aktywne, stałe prowadzenie mediów społecznościowych, cykliczne spotkania sąsiedzkie, itp.).
* Stałe rozszerzanie zakresu i narzędzi prowadzenia **konsultacji społecznych** – otwartych, włączających, dostosowanych do potrzeb i możliwości różnych grup społecznych, gospodarczych, organizacji itp. Konsultacje jako stały element prowadzenia polityki rozwojowej gminy.
* Zwiększanie udziału podmiotów społecznych (NGO-s) w **realizacji zadań gminy**, m.in. w zakresie kultury, sportu i rekreacji, polityki społecznej.
* Wdrożenie racjonalnego systemu partycypacji społecznej w kształtowaniu budżetu gminy.
* Wdrożenie nagrody Burmistrza Miasta i Gminy w Niepołomicach dla osób działających na rzecz integracji i aktywności społecznej.

##### Cel strategiczny 1.2:

##### Rozwój oferty spędzania czasu wolnego odpowiadającej na zmieniające się potrzeby różnych grup społecznych

Cel operacyjny 1.2.1:

**Prowadzenie ciekawej / atrakcyjnej i różnorodnej oferty spędzania czasu wolnego, dostosowującej się do zmieniających się potrzeb.**

*Proponowane kierunki działań:*

* Realizacja cyklicznych **działań diagnozujących potrzeby** w zakresie oferty spędzania czasu wolnego (oferta edukacyjna, kulturalna i sportowa).
* Tworzenie równoległej **oferty spędzania czasu wolnego** dla członków całej rodziny (multipokoleniowej) tj. zajęcie dla osób w różnym wieku w tym samym czasie (np. rodzice-dzieci, dzieci-dziadkowie).
* Stworzenie **centrum obsługi informacji turystycznej i czasu wolnego** w gminie Niepołomice, z możliwością informowania o ofercie gmin z terenu Metropolii Krakowskiej.
* Organizacja **cyklicznych wydarzeń plenerowych** np. kino letnie, potańcówki, w różnych miejscowościach gminy .
* Pomoc klubom i organizacjom prowadzącym różnego rodzaju zajęcia sportowe dla mieszkańców gminy - **dywersyfikacja oferty sportowej** .
* Wykorzystanie **potencjału oferty konnej w gminie** (gminna hala do hipoterapii, arena pod zamkiem, współpraca z prywatnymi stadninami, dążenie do realizacji wydarzeń rangi regionalnej, ogólnopolskiej i światowej w gminie).
* Wykorzystanie potencjału pola golfowego w Ochmanowie.
* Analiza możliwości stworzenia turystycznej trasy rowerowej wzdłuż rzeki Drwinki.
* Realizacja turystycznej trasy rowerowej wzdłuż Drogi Królewskiej w Niepołomicach i Woli Batorskiej.
* Wykorzystanie potencjału historycznej drogi solnej poprzez turystykę rowerową (przebieg od Szybu w Wieliczce poprzez Zabawę, Sułków, Ochmanów, Staniątki do byłego składu solnego nad Wisłą w Niepołomicach).
* Wykorzystanie potencjału terenów powyrobiskowych w Niepołomicach i Woli Batorskiej, w kierunkach usługowo-rekreacyjnych.
* Poprawa atrakcyjności oferty lokalnych muzeów oraz wykorzystanie potencjału lokalnych instytucji, w tym:
  + Zagrody Apolonia w Zakrzowie,
  + Zachowanie stanowiska przyrody nieożywionej na Studzieńcu w Zakrzowie,
  + Zasobów fotograficznych autorstwa Włodzimierza Puchalskiego
  + Muzeum Fonografii.
* Opracowanie gminnej polityki senioralnej.
* Uruchomienie Programu dofinansowania zajęć na gminnym basenie dla uczniów w szkołach podstawowych.

Cel operacyjny 1.2.2:

**Rozwój bazy lokalowej na cele kultury i spędzania czasu wolnego.**

*Proponowane kierunki działań:*

* Przekształcenie domów kultury w **centa aktywności lokalnej** (przestrzenie dla rozwoju lokalnych społeczności, budowania lokalnej wspólnoty, współpracy z lokalnymi grupami, aktywistami).
* Stworzenie **„Młynu społecznego**” (społeczny open space[[11]](#footnote-11), Centrum aktywności społecznej) - otwartej przestrzeni wielofunkcyjnej dla wszystkich mieszkańców, służącej integracji społecznej.
* **Miejsce dla młodych** / „Agora Młodych” – zaaranżowane „otwartego” miejsca spotkań / swobodnego spędzania czasu wolnego dla młodych mieszkańców, odpowiadającego na potrzeby młodzieży / młodych dorosłych (realizacja poprzedzona badaniami / sondażem potrzeb grupy odbiorców), z towarzyszącymi takimi funkcjami jak np. skate park pod dachem, tor dla wrotek/rolek, itp. .
* Miejsce dla seniorów – zaaranżowane otwarte miejsce spotkań/swobodnego spędzania czasu dla seniorów.
* Zagospodarowanie dworca w Podłężu na cele społeczne.
* Organizacja lodowiska (w sezonie zimowym) .

Cel operacyjny 1.2.3:

**Edukacja kulturowa jako nadrzędna wartość w pracy ze społecznością lokalną**

*Proponowane kierunki działań:*

* Rozszerzanie działań z zakresu **edukacji w kulturze** w oparciu o Pole Kultury oraz organizacje pozarządowe.
* Wykorzystywanie metod **edukacji kulturowej** do animowania zmian społecznych.
* Działania na poziomie lokalnym wdrażane w formie partnerstw.
* **Rozwój podmiotowego uczestnictwa mieszkańców w kulturze** (kształtowanie postaw oraz umiejętności współpracy, zaufania społecznego i odpowiedzialności).
* Rozwój **archiwów społecznych** jako form wspierających budowanie lokalnej tożsamości.

##### Cel strategiczny 1.3:

##### Nowoczesna edukacja i opieka nad dziećmi dostosowana do lokalnych potrzeb oraz wyznań współczesnego świata.

Cel operacyjny 1.3.1:

**Rozwój opieki nad dziećmi do lat 3 oraz opieki przedszkolnej.**

*Proponowane kierunki działań:*

* Zapewnienie dostępności do **opieki przedszkolnej** gminy Niepołomice.
* Tworzenie **miejsc opieki nad dziećmi do lat 3** – kluby dziecięce.
* Wsparcie NGO i innych podmiotów, zainteresowanych tworzeniem np. Klubu Mam, a więc nieformalnych i niezinstytucjonalizowanych miejsc opieki nad najmniejszymi dziećmi.
* Prowadzenie działań edukacyjnych i integracyjnych dla rodziców (młodych rodziców).
* Wypracowanie standardów jakości edukacji małych dzieci w gminie Niepołomice (np. w zakresie wykorzystywania lokalnych potencjałów do rozwoju – wycieczki do MOA, Zamku w Niepołomicach itp.).
* Wdrożenie zadania „Małopolska niania”.

Cel operacyjny 1.3.2:

**Zapewnienie wysokiej jakości edukacji oraz budowanie postaw prospołecznych i proekologicznych wśród uczniów, w tym promowanie walorów cennych przyrodniczo znajdujących się w obszarze gminy Niepołomice.**

*Proponowane kierunki działań:*

* **Program rozwoju oświaty w gminie Niepołomice** - zaprogramowanie działań w zakresie rozwoju i zarządzania oświatą na najbliższe 10 lat, m.in.:
* wdrażanie **modelu kształcenia,** w którym priorytetem jest:
  + kształcenie kompetencji kluczowych (porozumiewanie się w języku ojczystym, porozumiewanie się w języku obcym, kompetencje matematyczne i podstawowe kompetencje naukowo-techniczne, kompetencje informatyczne, umiejętność uczenia się, kompetencje społeczne i obywatelskie, inicjatywność i przedsiębiorczość, świadomość i ekspresja kulturalna),
  + nacisk na wykorzystanie w większym stopniu nowoczesnych technologii,
  + odpowiedź na wyzwania współczesnego świata (m.in. klimatyczne, związane z odnawialnymi źródłami energii, bioróżnorodnością, wpływem lokalnych rozwiązań na globalną współzależność),
  + edukacja kulturowa zakorzeniona w lokalnym dziedzictwie,
  + nastawienie na proces edukacyjny – uczenie się przez całe życie;
* określenie **zasad nowoczesnej szkoły**, odpowiadającej na potrzeby współczesnego świata .:
* szkoła interaktywna – nowoczesne metody / techniki nauczania (od gier sytuacyjnych, przez metody audiowizualne, aż do zabaw terenowych – kampania: „Koniec nudnych zajęć”),
* szkoła z technologią – powszechne korzystanie z nowinek technologicznych, aplikacji wspierających prace na lekcjach, itp. – otwarcie na narzędzia powszechnie, na co dzień używane przez uczniów,
* szkoła po angielsku / niemiecku – powszechne wprowadzenie języka angielskiego / niemieckiego do różnych zajęć / lekcji,
* szkoła przyjazna rodzicom – „szkoła otwartych drzwi” np. zapraszanie na lekcje, strefy dla rodzica – upowszechnianie platform edukacyjnych, itp.,
* szkoła komunikatywna / szkoła w sieci – prezentacja życia szkoły także poza przestrzenią (budynkiem) szkoły (obecność w sieci),
* szkoła kooperacyjna – wykorzystywanie w procesie edukacyjnym spotkań z ekspertami, twórcami, nauczycielami akademickimi, przedsiębiorcami, odwrócony mentoring itp. wspierającymi prace nauczycieli.
* opracowanie gminnego standardu jakości wycieczek, „zielonych szkół” - programy edukacyjne oparte o zasoby Małopolski, Śląska, Świętokrzyskiego, czy Podkarpacia.
* profesjonalizacja **jakości kształcenia** i **dowartościowanie nauczycieli** poprzez :
* wdrażane programów rozwojowych dla kadry edukacyjnej (rozwijających kompetencje w zakresie kształcenia dzieci i młodzieży),
* zwiększenie dodatków finansowych dla nauczycieli,
* budowanie uznania dla zawodu nauczyciela w społeczności lokalnej,
* cykliczna ewaluacja pracy szkół w zakresie systemu kształcenia i rozwoju oraz wymiernych efektów nauczania (w oparciu o podstawione cele i zwymiarowane metody oceny np. egzamin ósmoklasisty);
* analiza możliwości **zmiany struktury organizacyjnej** (w tym bazy lokalowej) **szkolnictwa średniego** np. połączenie Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego z Technikum (stworzenie Zespołu Szkół Technicznych i Zawodowych przy NSI, współpracujących z Centrum Przedsiębiorczości), wydzielenie samodzielnego liceum ogólnokształcącego .
* rozwój **bazy infrastrukturalnej** dla realizacji oferty edukacyjnej i opiekuńczej, w tym m.in.:

| ***ZADANIE FLAGOWE:***  ***Budowa szkoły podstawowej na osiedlu Boryczów***  *Szczególnie ważnym problemem związanym ze wzrastającą liczbą mieszkańców jest pojemność szkół. Biorąc pod uwagę trendy demograficzne, konieczne jest zapewnienie nowych obiektów, a kluczowa w tym przypadku jest budowa szkoły na osiedlu Boryczów, gdzie odnotowywany jest drugi największy przyrost mieszkańców rok do roku w ostatnich latach 5 (większy wskaźnik posiada jedynie osiedle Jazy).* | | |
| --- | --- | --- |
| **Elementy składowe projektu/ zadania/ działania** | **Planowany okres realizacji zadania** | **Szacunkowy koszt zadania** |
| Pozyskanie nieruchomości | 2024 | 2 mln zł |
| Wykonanie PFU szkoły / analiza możliwości budowy w trybie PPP | 2024 | 50 tys. zł |
| Wykonanie koncepcji/konkurs | 2025 | 100-200 tys. zł. |
| Wykonanie projektu budowlanego wraz z PnB | 2025-2026 | 500 tys. zł |
| Budowa szkoły | 2026-2028 | 40-60 mln zł |
| **Koordynacja przedsięwzięcia flagowego:**  ***Zastępca Burmistrza ds. Rozwoju*** | ***2024 – 2028*** | ***42 650 000 – 62 750 000 zł*** |

* + analiza możliwości i zasadności utworzenia Szkoły Mistrzostwa Sportowego (kierunek piłka nożna) w Staniątkach – w oparciu o istniejącą bazę sportową;
* model finansowania oświaty w gminie Niepołomice.
* Regularna **edukacja klimatyczna i środowiskowa** (we współpracy z UMiG i spółkami miejskimi).
* Rozwój kierunków kształcenia edukacji zawodowej, w stronę zmieniających się technologii związanych z automatyzacją procesów produkcji oraz sztuczną inteligencją.
* Zapewnienie dzieciom i młodzieży wsparcia psychologicznego przez **dostęp do specjalistów** takich jak psycholog, pedagog, psychiatra dziecięcy, warsztaty budujące (np. poczucie własnej wartości, odporność psychiczną), mentoring .
* Zapewnienie **systemu wsparcia** dla dzieci **„wypadających”** z systemu edukacji szkolnej.
* Wdrażanie idei: „**Szkoła otwarta, ciekawa swojego otoczenia**” w ramach której szkoły stają się centralnymi miejscami lokalnej wspólnoty realizując działania edukacyjne w przestrzeni gminy (np. lekcje geografii, biologii, historii, wiedzy o społeczeństwie podejmowane są w najbliższym otoczeniu szkoły, w instytucjach publicznych; szkoły organizują „spotkania z ciekawym człowiekiem” – mieszkańcami / rodzicami, przedstawicielami instytucji miejskich, przedsiębiorcami, uznanymi sportowcami, muzykami, itp.; placówki przedszkolne współpracują z seniorami – np. czytanie dzieciom) .
* Wdrażanie **modelu partnerskiej współpracy** skoncentrowanego **wokół szkoły** celem rozwoju i rozszerzania oferty edukacyjnej dzięki integracji działań pomocowych, wymianie informacji, podejmowaniu inicjatyw :
* rodzice – nauczyciele – uczniowie,
* międzysektorowo – szkoły, instytucje publiczne, organizacje społeczne.
* Realizacja **projektów włączających młodzież we współdecydowanie i współodpowiedzialność za szkoły** np. stworzenie budżetu obywatelskiego dla szkół .
* **Promowanie** **aktywnego spędzania czasu** wśród młodzieży przez placówki edukacyjne (turnieje sportowe, półkolonie, obozy, itp.).

##### Cel strategiczny 1.4:

##### Kooperacyjny model zarządzania usługami społecznymi.

Cel operacyjny 1.4.1:

**Deinstytucjonalizacja i wzmacnianie pomocy społecznej.**

*Proponowane kierunki działań:*

* Koordynacja działań w ramach oferowanych usług społecznych – uruchomienie Centrum Usług Społecznych (CUS) w Niepołomicach m.in.
* integracja instytucji i organizacji społecznych działających w obszarze polityki społecznej;
* stała diagnoza potrzeb w zakresie usług społecznych – mapowanie problemów społecznych w gminie;
* działania wspierające usługi społeczne o charakterze środowiskowym;
* promowanie działań pomocy rozwojowej w kontrze pomocy pasywnej.
* Budowanie **postaw odpowiedzialnego rodzicielstwa** - wsparcie rodzin z dziećmi poprzez rozwój oferty edukacyjnej i społecznej – szkoła dla rodziców, kluby rodzica, warsztaty rozwojowe, dostęp do terapii, zapewnienie dostępu do programów wspierających kompetencje rodzicielskie, radzenie sobie z trudnymi sytuacjami (odpowiedz na kryzys w rodzinie), zarządzanie emocjami, odpowiedź na trudności edukacyjne, ograniczenie zagrożeń związanych z m.in. cyberprzemocą, uzależnieniami, itp.
* **Organizacja wolontariatu** w gminie.
* Wzmacnianie **aktywności organizacji pozarządowych** w pozyskiwaniu środków zewnętrznych na działania, wsparcie merytoryczne (rozwój oferty Centrum Organizacji Pozarządowych przy współpracy z Izbą Regionalną, Laboratorium Aktywności Społecznej, Polem Kultury, Placówką Wsparcia Dziennego dla Dzieci „Przystań”).
* **Tworzenie** „**zagród społecznych” –** miejsc wspierających rozwiązywanie problemów społecznych (dla Środowiskowego Domu Samopomocy, Placówki Opiekuńczo Wychowawczej).

##### Cel strategiczny 1.5:

##### Inteligentna, ucząca się gmina.

Cel operacyjny 1.5.1:

**Wysoka jakość zarządzania administracją lokalną.**

*Proponowane kierunki działań:*

* **Kompetentny urzędnik** - realizacja cyklicznychszkoleń i działań wspierających dla pracowników sektora samorządowego w tym m.in. organizacja spotkań branżowych i ogólnogminnych dla pracowników instytucji samorządowych w celu wymiany doświadczeń i informacji.
* **Samorząd blisko mieszkańców** – prowadzenie działań powszechnego informowania mieszkańców o zadaniach, usługach realizowanych przez samorząd lokalny oraz możliwościach włączenia się w decyzje gminne.
* Opracowanie **diagnozy komunikacji z mieszkańcami**, a następnie **planu działania w zakresie komunikacji** i jego wdrożenie (komunikacji formalnej/urzędowej, czasu wolnego, sportowej, z młodzieżą, z seniorami, itd.).
* Zwiększenie zakresu usług administracyjnych realizowanych przez Internet – **e-administracja** umożliwiająca mieszkańcom oraz przedsiębiorcom efektywniejszy i szybszy kontakt z Urzędem Miasta i jednostkami podległymi. Zwiększenie cyber bezpieczeństwa w gminie Niepołomice.
* **Zarządzanie gminą** w oparciu o bazy danych (zintegrowane podejście do zarządzania danymi i ich standaryzacja).
* Wypracowanie **standardów ekologicznych / proklimatycznych** w środowisku pracy biurowej w jednostkach gminnych (UMiG i jednostkach podległych).

Cel operacyjny 1.5.2:

**Efektywne wykorzystanie potencjału współpracy gmin w Metropolii Krakowskiej.** *Proponowane kierunki działań:*

* Współpraca z Metropolią Krakowską na rzecz **stworzenia systemu zbierania i przetwarzania danych** z zakresu zarządzania gminą.

Współpraca, w tym wymiana wiedzy i doświadczeń w ramach Metropolii Krakowskiej, w tym udział w pracach forów tematycznych oraz wspólnych projektach.

***Cel strategiczny 1.6:***

***Zdrowi mieszkańcy gminy Niepołomice.***

Cel operacyjny 1.6.1:

**Poprawa zdrowia i kondycji psychicznej mieszkańców.**

*Proponowane kierunki działań:*

* Rozwój **wsparcia psychologicznego, terapeutycznego i psychiatrycznego** dla dzieci i dorosłych w oparciu o funkcjonujące podmioty i instytucje oraz rozwój nowych inicjatyw .
* Program **szczepień profilaktycznych** dla mieszkańców gminy (finansowanych przez Gminę Niepołomice).
* Prowadzenie **działań profilaktycznych opartych o aktywność ruchową** z wykorzystaniem lokalnych zasobów – Puszczy Niepołomickiej, Błoń np. organizacja spacerów, wycieczek pieszych, rowerowych itp.

Cel operacyjny 1.6.2:

**Poprawa dostępności do usług podstawowej i specjalistycznej opieki zdrowotnej.**

*Proponowane kierunki działań:*

* **Rozbudowa i remont** budynków **ośrodków zdrowia** w gminie Niepołomice, m.in. rozbudowa ośrodka zdrowia z Podłężu (po przeniesieniu biblioteki z obecnego budynku).
* Rozwój **informacji i edukacji w zakresie profilaktyki** zdrowia oraz funkcjonowania systemu opieki zdrowotnej.

##### Cel strategiczny 1.7:

##### Bezpieczna gmina Niepołomice

Cel operacyjny 1.7.1:

**Poprawa bezpieczeństwa publicznego na terenie gminy Niepołomice.**

*Proponowane kierunki działań:*

* Realizacja **działań prewencyjnych** m.in. zwiększanie ilości patroli w miejscach łamania porządku publicznego, rozwój sieci monitoringu miejskiego .
* **Działania edukacyjne i informacyjne** skierowane do mieszkańców dotyczące możliwości reagowania na zaistniałe zagrożenia.
* Podnoszenie świadomości obywatelskiej – budowanie postaw sąsiedzkiego ostrzegania
* Wdrożenie uchwały zakazującej sprzedaż alkoholu w porze nocnej.

## Obszar gospodarczy – plan działań (2)

##### Cel strategiczny 2.1:

##### Wzmacnianie silnej marki gospodarczej Niepołomic.

Cel operacyjny 2.1.1.:

**Dbałość o wysoką jakość obsługi sektora biznesowego i wzmacnianie współpracy międzysektorowej.**

*Proponowane kierunki działań:*

* Przemyślana / planowa **polityka inwestycyjna gminy** – weryfikacja i selekcja potencjalnych inwestorów pod względem wpływu działalności na środowisko (m.in. wodochłonność) oraz możliwego offsetu[[12]](#footnote-12) (inwestycji lub działań towarzyszących).
* Opracowanie **systemu** (metod i narzędzi) stałej współpracy **na linii gmina – przedsiębiorcy** obejmującego m.in. wymianę informacji i diagnozę potrzeb oraz obszary zaangażowania w zapewnienie wysokiej jakości życia w gminie, w tym m.in. obszar edukacji zawodowej oraz inwestowania w infrastrukturę publiczną.
* Wypracowanie i wdrożenie **planu współpracy instytucji samorządowych i organizacji społecznych z przedsiębiorstwami** w oparciu o wolontariat pracowniczy, CSR, program grantowy/fundusz lokalny, mecenat kultury.

Cel operacyjny 2.1.2:

**Wdrażanie usprawnień ograniczających uciążliwości związane z funkcjonowaniem Niepołomickiej Strefy Inwestycyjnej (NSI).**

*Proponowane kierunki działań:*

* **Zabezpieczenie powodziowe NSI** – poprawa gospodarki wodami opadowymi na terenach zainwestowanych i sąsiadujących.
* Cykliczny **monitoring czystości wód.**
* Poprawa i rozwój infrastruktury drogowej, rowerowej i pieszej usprawniającej **komunikację w otoczeniu Strefy** i obsługi tego terenu transportem zbiorowym.
* Skoordynowanie działań na rzecz utworzenia **zaplecza parkingowego NSI** (zapisy w MPZP, ustalenia z przedsiębiorstwami, wypracowanie koncepcji i lokalizacji, crowdfunding biznesowy).
* Kontynuacja działań służących tworzeniu **zielonych stref buforowych** rozgraniczających zabudowę przemysłową od zabudowy mieszkaniowej.

Cel operacyjny 2.1.3:

**Ochrona zasobów naturalnych i promowanie nowoczesnych rozwiązań prośrodowiskowych w gospodarce.**

*Proponowane kierunki działań:*

* Opracowanie i promocja **lokalnych** **standardów środowiskowych dla przedsiębiorstw** (m.in. w zakresie projektowania zieleni, tworzenia małej retencji) – przygotowanie informacji i realizacja działań upowszechniających.
* Organizacja cyklu wydarzeń (np. konferencji, szkoleń, spotkań) na temat **gospodarowania zasobami** i możliwych rozwiązań ograniczających ich eksploatację w biznesie m.in. w kontekście redukcji zużycia wody, zmniejszenia zużycia energii, ochrony środowiska i klimatu.
* Rozbudowa **spółdzielni energetycznej** z uwzględnieniem sektora gospodarczego.

##### Cel strategiczny 2.2:

##### Wzmacnianie przedsiębiorczości mieszkańców i lokalnego sektora MŚP.

Cel operacyjny 2.2.1:

**Efektywne przygotowywanie młodych Niepołomiczan do wejścia na rynek pracy w oparciu o ofertę edukacyjną.**

*Proponowane kierunki działań:*

* Poprawa **elastyczności szkolnictwa zawodowego** – reagowanie na trendy gospodarcze, dostosowywanie oferty edukacyjnej do zmieniających się potrzeb rynkowych oraz wprowadzanie nowych kierunków kształcenia zawodowego i technicznego.
* Profesjonalizacja **doradztwa zawodowego** – szkolenia praktyczne dla doradców, spotkania z pracodawcami itp.
* Opracowanie - przy zaangażowaniu niepołomickich pracodawców - programu **poznawania uwarunkowań lokalnego rynku** pracy już **od 8 klasy szkoły podstawowej** (wycieczki zawodowe, wirtualne spacery, prelekcje, poznanie możliwości zarobkowych, konkursy itp.).

Cel operacyjny 2.2.2:

**Zwiększanie konkurencyjności lokalnych przedsiębiorstw oraz zapewnienie warunków dla kreatywności biznesowej.**

*Proponowane kierunki działań:*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***ZADANIE FLAGOWE:***  ***Realizacja inkubatora przedsiębiorczości***  *Uruchomienie inkubatora przedsiębiorczości – jednostki wspierającej oddolną przedsiębiorczość, ale w powiązaniu z gminnymi instytucjami edukacyjnymi oraz firmami z NSI. Inkubator ma być nie tylko przestrzenią zapewniającą bezpieczny start w biznesie, czy pomoc w uruchomieniu działalności, ale także animatorem lokalnego życia gospodarczego we współpracy z zewnętrznymi partnerami np. miejsce spotkań/ wymiany doświadczeń z krakowskimi start-up’ami i ośrodkami akademickimi.*  *W ramach zadania zakłada się:*   * opracowanie formuły prawnej i modelu działania lokalnego inkubatora **przedsiębiorczości**, * skoncentrowanie w jednym miejscu oferty usług świadczonych dla przedsiębiorców przez gminę typu: punkt obsługi inwestora, pomoc prawna, informacja z zakresu ZUS, punkt OHP, punkt PUP, itp., * zapewnienie **przestrzeni coworkingowej** oraz preferencyjnych warunków wynajmu przestrzeni pod działalność start-upów, * zapewnienie preferencyjnych warunków wynajmu przestrzeni dla nowych firm oraz firm wychodzących z tzw. „garażu”. * utworzenie **laboratorium sprzętowego** pozwalającego na tworzenie i testowanie nowych rozwiązań i produktów, * zapewnienie oferty szkoleń i wydarzeń (konferencje, prezentacje) wzmacniających **kompetencje przedsiębiorców** w dziedzinach zarządzania, pozyskiwania środków i nowoczesnych rozwiązań technologicznych oraz przestrzeni do sieciowania/budowania relacji gospodarczych, * prowadzenie inicjatyw i zachęt do angażowania przedsiębiorców w sferę społeczną gminy Niepołomice, * stworzenie przestrzeni do **nawiązywania relacji biznesowych** – portal informacyjno-kontaktowy oraz cykl wydarzeń networkingowych[[13]](#footnote-13) (np. śniadania biznesowe oparte o tematy merytoryczne, targi branżowe). | | |
| **Elementy składowe projektu/ zadania/ działania** | **Planowany okres realizacji zadania** | **Szacunkowy koszt zadania** |
| Pozyskanie nieruchomości | 2024-2026 | 500 tys. zł |
| Wykonanie PFU obiektu / analiza możliwości budowy w trybie PPP | 2026 | 50 tys. zł |
| Wykonanie koncepcji/konkurs | 2026-2027 | 100-200 tys. zł. |
| Wykonanie projektu budowlanego wraz z PnB | 2027-2028 | 200 tys. zł |
| Budowa obiektu | 2028-2030 | 20 mln zł |
| **Koordynacja przedsięwzięcia flagowego:**  ***Zastępca Burmistrza ds. Rozwoju*** | ***2024 - 2026*** | ***20 850 000,00 –***  ***20 950 000,00 zł*** |

* Zwiększenie wykorzystania **przestrzeni targowej** pod nowe formy wydarzeń handlowych (targ pietruszkowy, targ staroci, rewizja godzin placu targowego itp.).
* Zapewnienie przedsiębiorcom wsparcia w dostosowaniu swoich działalności do **wymogów uchwały krajobrazowej** m.in.
* współpraca z projektantami reklam – możliwe propozycje, wizualizacje,
* kompania informacyjno-edukacyjna – „przenieść reklamę do Internetu”.

## 

## Obszar przestrzenno – środowiskowy – plan działań (3)

##### Cel strategiczny 3.1:

##### Podnoszenie jakości życia dzięki dobremu zaplanowaniu i urządzeniu przestrzeni gminy.

Cel operacyjny 3.1.1:

**Podnoszenie komfortu zamieszkiwania – polityka zarządzania przestrzenią gminy[[14]](#footnote-14).**

*Proponowane kierunki działań:*

* Dostosowanie **standardów zabudowy** mieszkaniowej i wielorodzinnej gminy Niepołomice do wyzwań rozwojowych gminy.
* Poprawa dostępności **do mieszkań komunalnych** – zwiększenie zasobu gminnego mieszkań.
* **Rozwój centrów lokalnych** – w każdym sołectwie i osiedlu wyznaczona a także zaaranżowana przestrzeń publiczna – miejsce spotkań sąsiedzkich / koncentracji życia społecznego.
* Wzrost powierzchni **terenów prawnie chronionych** oraz ilości **pomników przyrody** na obszarze gminy.
* Analiza możliwości lokalizacji utworzenia cmentarza komunalnego o założeniu parkowym.
* Ochrona oraz modernizacja obiektów zabytkowych.
* Opracowanie Planu Ochrony nad Zabytkami.
* Lokalizacja nowych oraz relokacja już istniejących instytucji publicznych i obiektów generujących duży ruch odwiedzających **poza centrum** miasta Niepołomice celem poprawy komunikacji, ułatwienia dotarcia m.in.:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***ZADANIE FLAGOWE:***  ***Budowa nowego centrum administracyjnego***  *Podstawą tego zadania są postulaty docierające do Urzędu Miasta i Gminy w Niepołomicach zarówno podczas codziennej pracy urzędu, jak i jakie były zgłaszane podczas procesu konsultacyjnego nowej Strategii. Niejednokrotnie mieszkańcy czy osoby uczestniczące w konsultacjach społecznych wskazywali problemy z dostępnością do obiektów administracyjnych, w tym dla osób ze szczególnymi potrzebami. Innym często wskazywanym problemem są ograniczenia dotyczące możliwości przyjmowania ograniczonej liczby osób w danym pokoju (ze względu na przepisy ochrony danych osobowych - RODO), które związane były z niedostateczną ilością miejsca i ograniczonych możliwości adaptacji budynków zabytkowych. Czynniki te wskazuj na potrzebę budowy nowego centrum administracyjnego gminy, które skupi w sobie wszystkie niezbędne dla mieszkańców funkcje oraz zapewni prostą i łatwą dostępność dla mieszkańców. Lokalizacja nowego Urzędu znajdować się będzie w centrum miasta, z łatwym dostępem do transportu publicznego. Dodatkowo Zabytkowy budynek Magistratu w dalszym ciągu będzie pełnił funkcje urzędowe.* | | |
| **Elementy składowe projektu/ zadania/ działania** | **Planowany okres realizacji zadania** | **Szacunkowy koszt zadania** |
| Pozyskanie nieruchomości | 2025-2028 | 2 mln zł |
| Wykonanie PFU obiektu / analiza możliwości budowy w trybie PPP | 2026-2028 | 50 tys. zł |
| Wykonanie koncepcji/konkurs | 2028-2029 | 100-200 tys. zł. |
| Wykonanie projektu budowlanego wraz z PnB | 2029-2030 | 500 tys. zł |
| Budowa obiektu | 2030-2032 | 20-30 mln zł |
| **Koordynacja przedsięwzięcia flagowego:**  ***Zastępca Burmistrza ds. Rozwoju*** | ***2025 - 2032*** | ***22 650 000,00 –***  ***32 750 000,00 zł*** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***ZADANIE FLAGOWE:***  ***Budowa gminnego centrum sportowego (Hala i stadion sportowy)***  *Rozwój oferty sportowej w Niepołomicach jaki był prowadzony w ostatnich latach poskutkował sukcesami na tym polu zarówno na poziomie lokalnym, jak i ogólnopolskim, co stwarza potrzeby do dalszego rozwoju tej oferty. Dodatkowo gmina Niepołomice posiada duży potencjał sportowy, jaki powinien być wykorzystywany i wspierany, w celu ich dalszego rozwoju. Obecna infrastruktura jest już niewystarczająca w tym zakresie. Na terenie gminy powinna powstać wielofunkcyjna hala z trybunami, stadion sportowy na min. 4,5 tys. miejsc. Dodatkowo należy przeanalizować możliwość lokalizacji przy obiekcie infrastruktury do skateboardingu i bmx.* | | |
| **Elementy składowe projektu/ zadania/ działania** | **Planowany okres realizacji zadania** | **Szacunkowy koszt zadania** |
| Pozyskanie nieruchomości | 2024-2029 | 10 mln zł |
| Wykonanie PFU obiektu / analiza możliwości budowy w trybie PPP | 2027-2029 | 100 tys. zł |
| Wykonanie koncepcji/konkurs | 2030 | 200-400 tys. zł. |
| Wykonanie projektu budowlanego wraz z PnB | 2030-2031 | 1,5 mln zł |
| Budowa obiektu | 2031-2035 | 90 mln zł |
| Wskazanie/ustanowienie instytucji zarządzającej obiektami | 2035 | 10 tys. zł |
| **Koordynacja przedsięwzięcia flagowego:**  ***Zastępca Burmistrza ds. Rozwoju*** | ***2024 - 2035*** | ***101 810 000, 00***  ***– 102 010 000,00 zł*** |

* Lokalizacja nowych i / lub przebudowa istniejących instytucji publicznych poprawiających komfort zamieszkania i zwiększających dostępność do usług publicznych, m.in.
  + powiększenie biblioteki w Niepołomicach ,
  + zmiana lokalizacji budynku biblioteki w Podłężu (przeniesienie do budynku dworca PKP) oraz remont i powiększenie ośrodka zdrowia w Podłężu,
  + budowa nowego boiska dla klubu KS Batory oraz rozbudowa bazy edukacyjnej w Woli Batorskiej,
  + analiza potencjału i funkcji istniejącej infrastruktury w centrum miasta (stadion przy Kusocińskiego, boisko treningowe z certyfikowaną bieżnią lekkoatletyczną).

Cel operacyjny 3.1.2:

**Modernizacja i rozwój przestrzeni publicznych.**

*Proponowane kierunki działań:*

* Wdrożenie **uchwały krajobrazowej.**
* Opracowanie i wdrożenie Systemu Identyfikacji Miejskiej.
* **Standaryzacja mebli miejskich** / małej architektury (podnoszenie estetyki i funkcjonalności) na terenach publicznych.
* **Ożywienie przestrzeni centralnej w Niepołomicach** – (otoczenie: Centrum Dźwięku i Słowa, Piekarnia Sztuki – Rynek – Biblioteka) m.in. wygenerowanie planu z uwzględnieniem wyników diagnozy projektu Cities@heart[[15]](#footnote-15), wprowadzenie zasad prowadzenia działalności gospodarczej w Rynku (działalności sklepów nocnych z alkoholem), wprowadzenie cyklicznych wydarzeń w przestrzeń centralnej, ze szczególnym akcentem postawionym na Rynek, ustanowienie funkcji managera centrum[[16]](#footnote-16): ul. Zamkowa – Parkowa – Rynek – Kościuszki – Bocheńska - Szkolna.
* Przebudowa centrum Zabierzowa Bocheńskiego, wraz z budową węzła przesiadkowego z parkingiem P&R oraz B&R
* Rewitalizacja **Dworca PKP w Podłężu** i przestrzeni sąsiadujących.
* Gminne **przystanki autobusowe** – miejsca bezpiecznego i komfortowego oczekiwania na komunikację zbiorową, miejsca spotkań, miejsca wymiany informacji. Program generalnej rewizji formy i funkcji przystanków.
* Kreowanie **przestrzeni miejskiej odpowiadającej na potrzeby młodych** mieszkańców miasta - przestrzenie otwarte, zaaranżowanych na miejsca spotkań, spełniające potrzeby młodzieży (prawidłowy rozwój w aspekcie społecznym, fizycznym oraz psychicznym poprzez takie elementy wyposażenia jak: miejsce zadaszone do siedzenia/spędzania czasu, siedzenia o różnej wysokości i aranżacji, stół do dyskusji, hamaki do relaksu i wyciszenia, w towarzystwie urządzeń do kalisteniki) oraz wspierające budowanie postaw proekologicznych (np. panel fotowoltaiczny np. do oświetlenia miejsca).
* **Miejsca spotkań sąsiedzkich** – przearanżowanie przestrzeni ulic / osiedli za pomocą małej architektury (np. ławki) oraz zieleni na miejsca sprzyjające spotkaniom sąsiadów, budowaniu więzi lokalnych.
* **Place zabaw dla dzieci** – wyspecjalizowane / tematyczne, edukacyjne, dostępne, realizowane w różnych częściach gminy jednak przy założeniu: mniejsza liczba, ale za to większe, tematyczne, itp.
* **Budowa tężni w Niepołomicach**.

Cel operacyjny 3.1.3:

**Zwiększanie powierzchni terenów zielonych oraz podnoszenie atrakcyjności już istniejących terenów zielonych w gminie Niepołomice.**

*Proponowane kierunki działań:*

* **Inwentaryzacja zieleni** i bioróżnorodności w gminie Niepołomice.   
  Opracowanie **standardu zieleni** – zasad oraz wytycznych w zakresie utrzymania oraz wprowadzania zieleni w przestrzeni gminy i zachowania bioróżnorodności.
* **Korytarze zieleni** – wykorzystanie istniejących oraz wyznaczenie nowych korytarzy zieleni łączących poszczególne sołectwa i osiedla celem utworzenia naturalnych ciągów służących ekologicznemu przemieszczaniu się po terenie gminy (pieszo, rowerem).
* „**Zielone bufory**” – separacja funkcji za pomocną zieleni izolacyjnej (m.in. wokoło Strefy, wokoło terenów z koncentracją usług, itp.), zieleń jako efektowna zasłona miejsc, obiektów o niskich walorach estetycznych.
* Wyznaczenie **użytków ekologicznych**.
* Rozwój **nowych stref zieleni** (w tym rozbudowa Błoń Niepołomickich), parków kieszonkowych, ogrodów deszczowych, z uwzględnieniem aktualnych trendów w architekturze krajobrazu oraz zapewnianiem bioróżnorodności .
* Kształtowanie przestrzeni publicznych i **ciągów komunikacyjnych z istotnym** **udziałem zieleni.**
* Program **opieki nad zrewitalizowanymi terenami zielonymi** – utrzymanie trwałości poprzez stały monitoring i pielęgnację m.in. przestrzeni parkowych, parków kieszonkowych, wprowadzanie nowych nasadzeń, itp.
* Wprowadzenie standardu NBS (Natural Base Solution[[17]](#footnote-17)).

Cel operacyjny 3.1.4:

**Efektywny układ komunikacyjny.**

*Proponowane kierunki działań:*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***ZADANIE FLAGOWE***  ***Bezpieczna ostatnia mila w dostępie do usług publicznych i węzłów przesiadkowych w centrum miasta Niepołomice***  *Na terenie centrum miasta Niepołomice występuje szereg obiektów usług publicznych oraz węzłów przesiadkowych, które są głównymi generatorami ruchu w gminie. Projekt przewiduje zapewnienie dostępności w/w obiektom dla wszystkich niechronionych użytkowników ruchu. Ponadto węzeł przesiadkowy w Rynku wymaga przebudowy i dostosowania do potoków ruchu, który obsługuje oraz parametrów taboru obsługującego linie autobusowe publicznego transportu zbiorowego. W przypadku lokalizacji przystanku kolejowego przy ul. Kolejowej, niezbędne będzie zwiększenie dostępności dworca do Rynku. Niezależnie należy przeanalizować potrzebę lokalizacji węzła dla transportu turystycznego.* | | |
| **Elementy składowe projektu/ zadania/ działania** | **Planowany okres realizacji zadania** | **Szacunkowy koszt zadania** |
| Wykonanie analizy funkcji i mobilności centrum miasta | 2024 | 120 tys. zł |
| Wykonanie koncepcji | 2024-2029 | 200 tys. zł |
| Wykonanie projektu wraz z PnB | 2024-2032 | 500 tys. zł |
| Realizacja infrastruktury | 2025-2035 | 50 mln zł |
| **Koordynacja przedsięwzięcia flagowego:**  ***Zastępca Burmistrza ds. Rozwoju*** | ***2024 - 2035*** | ***50 820 000,00 zł*** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***ZADANIE FLAGOWE***  ***Sieć węzłów przesiadkowych***  *W Gminie Niepołomice następuje dynamiczny wzrost wykorzystania transportu publicznego przez mieszkańców. Istniejące przystanki są już nie wystarczające do obsługi. Projekt zakłada przebudowę 10 przystanków na węzły przesiadkowe, wraz z realizacją zadaszonych wiat rowerowych. W ramach projektu należy wykonać analizy dotyczące dostępności przystanku, potrzeb i możliwości w zakresie lokalizacji P&R. Kluczową lokalizacją jest węzeł w Niepołomicach (Kościuszki-Płaszowska-Czerwonych Beretów).* | | |
| **Elementy składowe projektu/ zadania/ działania** | **Planowany okres realizacji zadania** | **Szacunkowy koszt zadania** |
| Wskazanie lokalizacji - analiza | 2024 | 10 tys. zł |
| Wykonanie projektów wraz z uzyskanie decyzji administracyjnych | 2024-2030 | 500 tys. zł. |
| Realizacja infrastruktury | 2024-2035 | 40 mln zł |
| **Koordynacja przedsięwzięcia flagowego:**  ***Zastępca Burmistrza ds. Rozwoju*** | ***2024 - 2035*** | ***40 510 000,00 zł*** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***ZADANIE FLAGOWE***  ***Bezpieczne poruszanie się pieszych i rowerzystów wzdłuż Dróg Krajowych i Drogi Wojewódzkiej 964***  *Drogi Krajowe 75 i 94 oraz Droga Wojewódzka 964 na terenie gminy Niepołomice charakteryzują się dużym dobowym natężeniem ruchu oraz częściowym brakiem infrastruktury dla pieszych i całkowitym brakiem infrastruktury dla rowerzystów. Ponadto DW964 jest główną osią komunikacyjną gminy. Realizacja bezpiecznej infrastruktury wzdłuż tych dróg, wpłynie zdecydowanie na wzrost poziomu bezpieczeństwa niechronionych użytkowników dróg, zapewni dostęp do węzłów przesiadkowych i przystanków komunikacji publicznej, oraz ułatwi poruszanie się po gminie. Powyższe było wielokrotnie wskazywane jako niezbędne do realizacji podczas konsultacji strategii.* | | |
| **Elementy składowe projektu/ zadania/ działania** | **Planowany okres realizacji zadania** | **Szacunkowy koszt zadania** |
| Wykonanie koncepcji wraz z ustaleniem harmonogramu prac i podziału na odcinki | 2024-2026 | 250 tys. zł |
| Podpisanie porozumień z zarządcami dróg wraz z określeniem źródeł finansowania | 2024-2035 | Bezkosztowo |
| Wykonanie projektów wraz z uzyskaniem decyzji administracyjnych | 2024-2035 | 1 mln zł |
| Realizacja infrastruktury | 2024-2035 | 45 mln zł |
| **Koordynacja przedsięwzięcia flagowego:**  ***Zastępca Burmistrza ds. Rozwoju*** | ***2024 - 2035*** | ***46 250 000,00 zł*** |

* Gmina zakłada funkcjonowanie przestrzeni rynku, dla wszystkich użytkowników w zrównoważony sposób (w tym też dla samochodów).
* Gmina **nie planuje** wprowadzania **Stref Czystego Transportu**.
* **Centrum** Niepołomic z **bezpiecznymi i funkcjonalnymi rozwiązaniami dla ruchu pieszo – rowerowego**.
* Wypracowanie i wdrożenie rozwiązań z zakresu **polityki parkingowej** w centrum miasta, itp.
* Rozwój infrastruktury P&R w gminie, w tym przy planowanych nowych przystankach kolejowych (związanych z linią Podłęże-Piekiełko, linią kolejową do Niepołomic).
* Poprawa dostępności do przystanków autobusowych Niepołomice-Dworzec dla pieszych i rowerzystów, w szczególności, gdy powstanie tam stacja końcowa PKP związana z realizacją projektu kolei do Niepołomic.
* **Rozwój transportu publicznego po terenie gminy** o zasięgu metropolitalnym .
* Promocja mobilności (transportu publicznego, rower, poruszanie się pieszo, itp.).
* **Rozwój połączeń drogowych,** w tym m.in.:
  + Realizacja połączenia drogowego pomiędzy terenami przy Szkole Podstawowej w Podłężu, a Zakrzowcem (poprzez wiadukt nad autostradą A4);
  + Realizacja południowej obwodnicy Niepołomic po uprzednim przygotowaniu koncepcji możliwego przebiegu trasy, zgodnego z zaleceniami RDOŚ [[18]](#footnote-18);
  + Realizacja połączenia drogowego pomiędzy osiedlem Boryczów w Niepołomicach, a stacją PKP w Staniątkach (wykonanie analiz transportowych oraz realizacja możliwego połączenia drogowego);
  + Realizacja połączenia drogowego pomiędzy Wielicką Strefą Aktywności Gospodarczej, a Niepołomicką Strefą Inwestycyjną wraz z koncentracją działań prowadzących do przedłużenia tej drogi do węzła S7 Kraków-Rybitwy;
  + Realizacja połączenia drogowego pomiędzy osiedlem przy ul. Kruczej a ul. Suszówka na Jazach.
* Modernizacja siatki ulic - ograniczanie rozwiązań drogowych niesprzyjających płynności ruchu (sięgacze), wprowadzenie ciągów pieszych i poza typową siatką połączeń komunikacyjnych (tzw. „przedepty”) .
* Wprowadzenie nowych **rozwiązań komunikacyjnych** – usprawnienie ruchu (zmiany organizacji ruchu m.in. ruch jednostronny), uspakajanie ruchu (ulice z uspokojonym ruchem samochodowym i pierwszeństwem ruchu pieszego i rowerowego, „ulice szkolne”, itp.) .
* **Rozwój infrastruktury rowerowej** – stworzenie warunków do rozwoju efektywnej i bezpiecznej komunikacji (i rekreacji) dla mieszkańców poprzez rozbudowę spójnego układu komunikacyjnego i infrastruktury towarzyszącej (bezpieczne wiaty, stojaki, punkty napraw, itp.), w tym:
  + Budowa węzła przesiadkowego i parkingu dla obsługi ruchu turystycznego w rejonie błoń i ul. Kusocińskiego
  + Budowa miasteczka ruchu rowerowego,
  + wdrożenie (realizacja) Studium Zintegrowanej Sieci Tras Rowerowych w Gminie Niepołomice – przyjętego Zarządzeniem nr 215/2022 z dnia 1 grudnia 2022 roku Burmistrz Miasta i Gminy,
  + budowa infrastruktury rowerowej wzdłuż DW964,
  + budowa infrastruktury rowerowej przy moście kolejowym na rzece Wiśle – połączenie z Przylaskiem Rusieckim,
  + wsparcie dla działań zmierzających do uzupełnienia Wiślanej Trasy Rowerowej, o brakujący odcinek w gminie Wieliczka, wraz z kładką przez rzekę Podłężankę.

##### Cel strategiczny 3.2:

##### Gmina Niepołomice dostępna dla osób ze szczególnymi potrzebami.

Cel operacyjny 3.2.1:

**Przestrzeń publiczna przestrzenią dostępną.**

*Proponowane kierunki działań:*

* **Inwentaryzacja** przeszkód architektonicznych i miejsc trudno dostępnych dla osób ze szczególnymi potrzebami (np. wspólne spacery badawcze, wprowadzenie możliwości stałego zgłaszania problemów - przeszkód architektonicznych na specjalnym formularzu / mapie on-line) z osobami realizującymi inwestycje: Urząd oraz wykonawca.
* Program przebudowy **infrastruktury pieszej** – wyznaczenie standardów dla ciągów pieszych, tak aby były trasami wolnymi od przeszkód, wyposażenie głównych tras komunikacji pieszej w miejsca / urządzenia do odpoczynku (tzw. przysiadki, ławeczki, miejsca zacienione z dostępem do wody pitnej), z nawierzchniami pozwalającymi na poruszanie się na wózkach / na kółkach).
* Montaż nowych toalet lub udostępnienie **publicznych toalet** w przestrzeniach miejskich (m.in. w budynkach publicznych, ale także przy współpracy z restauracjami, kawiarniami) .
* W przestrzeniach osiedli sukcesywne przearanżowanie **miejsc spotkań** w taki sposób, aby były one **dostosowane** do potrzeb różnych grup m.in. tzw. „dostępnościowe” place zabaw, przewijaki w przestrzeni publicznej, intymne miejsca dla matek karmiących, strefowanie przestrzeni dla osób wrażliwych na bodźce zewnętrzne (światło/hałas), meble miejskie ułatwiające wstawanie osobom o ograniczonej mobilności, itp.
* Zwiększanie **dostępności przestrzeni** **cennych kulturowo** poprzez instalację różnego rodzaju makiet, modeli, tyflomap, audioprzewodników itp. pozwalających osobom z niepełnosprawnością sensoryczną na odbiór prezentowanych treści czy poznanie miejsca, w którym się znajdują.

Cel operacyjny 3.2.2:

**Infrastruktura społeczna infrastrukturą dostępną oraz oferta dostosowana dla osób o szczególnych potrzebach**.

*Proponowane kierunki działań:*

* Dostosowanie **budynków publicznych** wraz z ich przedpolami do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami (niwelacja barier architektonicznych, wdrażanie usprawnień: montaż podjazdów, schodołazów, wind, instalowanie pętli indukcyjnych, tyfloplanów, i innych rozwiązań wspierających osoby z różnymi potrzebami).
* Kreowanie **oferty dostępnej** i możliwej do odbioru przez różne grupy o szczególnych potrzebach np. dostosowanie godzin realizacji usług, odpowiednia aranżacja miejsca, dostosowanie materiałów, przeszkolony i uwrażliwiony na potrzeby odbiorców personel, tworzenie oferty kulturalnej sportowej i rekreacyjnej dostępnej dla osób z niepełnosprawnościami.

##### Cel strategiczny 3.3:

##### Wzmacnianie działań na rzecz poprawy jakości powietrza i adaptacji do zmian klimatu.

Cel operacyjny 3.3.1:

**Zwiększenie skuteczności podejmowanych działań na rzecz poprawy jakości powietrza**.

*Proponowane kierunki działań:*

* Stała elimanacja indywidualnych źródeł niskiej emisji poprzez kontynuację wdrażania programu **wymiany kotłów węglowych** oraz **promocję** rozwiązań energetyki opartej o **OZE.**
* **Ograniczanie ubóstwa energetycznego** poprzez zapewnienie atrakcyjnej dla obiorcy indywidualnego oferty pomocowej (organizacyjnej, proceduralnej i finansowej) przy wymianie źródła ciepła i kolejno korzystania z ekologicznych rozwiązań energetycznych oraz termomodernizacji budynków mieszkaniowych. Edukacja mieszkańców.
* Prowadzenie powszechnych **kontroli palenisk** na rzecz ograniczania niskiej emisji - kontrola przestrzegania przepisów dotyczących palenia paliwami niespełniającymi norm oraz paliwami zabronionymi (w tym odpadami), a także kontrola rodzaju urządzeń służących ogrzewaniu pomieszczeń oraz wody.
* Upowszechnianie **ekologicznych środków transportu** indywidulanego – poruszanie się piesze, rower, UTO – poprzez rozbudowę infrastruktury wspierającej (ciągi piesze, ścieżki rowerowe, itp.).
* **Transformacja energetyczna gminy** – zróżnicowanie źródeł energii w oparciu o rozważania proekologiczne (m.in. promocja pomp ciepła, OZE
  + Budowafarmy fotowoltaicznej na terenie byłego wysypiska śmieci w Niepołomicach .
  + Poprawa efektywności energetycznej gminnych obiektów.
* Poszukiwanie **nowych rozwiązań energetycznych** m.in. geotermia, biogazownia.

Cel operacyjny 3.3.2:

**Wdrażanie rozwiązań ograniczających negatywny wpływ na klimat oraz adaptacyjnych do zmian klimatu.**

*Proponowane kierunki działań:*

* **Wytyczne** w zakresie **planowania przestrzennego** – w planach miejscowych należy rozważyć wprowadzenie ustaleń w zakresie realizacji inwestycji z zastosowaniem rozwiązań ograniczających negatywny wpływ na klimat oraz adaptacyjnych do zmian klimatu.
* Inwestowanie w **zieloną i niebieską infrastrukturę m.in.:**
* promocja i systemowe (np. dotacje publiczne) wspieranie **małej retencji** na poziomie gospodarstw indywidualnych i wspólnot mieszkaniowych (zatrzymanie wody na posesji poprzez tworzenie zagłębień chłonnych, zbiorników retencyjnych na wody opadowe, zielonych dachów, a także wprowadzanie nasadzeń zwiększających bioróżnorodność);
* wprowadzenie rozwiązań **retencjonowania wody na terenie miasta** m.in. budowa zbiorników na deszczówkę z terenów utwardzonych w celu wtórnego wykorzystania, tworzenie polderów suchych i mokrych w terenach otwartych, ale też parkowo-rekreacyjnych, itp.;
* inwentaryzacja i rearanżacja miejskich/gminnych wysp ciepła – „**odbetonowanie przestrzeni”** i wprowadzenie **akupunktury zieleni**;
* stałe zwiększanie powierzchni zielonych z **nasadzeniem zieleni wysokiej** (drzewa) – wzmacnianie retencji wody w miejscu opadu oraz wprowadzenie cienia (przeciwdziałanie suszy i przegrzaniu).
* Upowszechnianie rozwiązań **zatrzymywania wody w miejscu opadu** - woda deszczowa nie do kanalizacji deszczowej a do polderów (z wyłączeniem terenów, gdzie poziom wód gruntowych jest nieodpowiedni dla tego typu rozwiązań), budowa zbiorników retencyjnych na terenie gminy.
* Wyznaczeniei wdrożenie **standardu działania budynku publicznego** zwierającego m.in.
* każdy budynek publiczny retencjonuje wodę opadową w obrębie swojej działki (np. zbiorniki na deszczówkę, zbiorniki na deszczówkę pod parkingami, niecki, zagłębienia, rowy chłonne, mini stawy, itp.),
* retencjonowana woda opadowa wykorzystywana jest do podlewania roślin.
* **Termomodernizacja** obiektów użyteczności publicznej i wyposażanie ich w **rozwiązania OZE**.
* Wykonanie **opracowania hydrologicznego** dotyczącego obszaru gminy z wnioskami dla prowadzonych przez gminę działań środowiskowych i zarzadzania bezpieczeństwem gminy (w tym budowy zbiorników przeciwpowodziowych/retencyjnych).

Cel operacyjny 3.3.3:

**Kształtowanie postaw proekologicznych i obywatelskiej odpowiedzialności za stan i jakość środowiska naturalnego.**

*Proponowane kierunki działań:*

* Projektowanie przestrzeni miejskich z aktywnym udziałem docelowych użytkowników.
* **Działania edukacyjne i promocyjne** adresowane **do różnych grup wiekowych** – dzieci, młodzieży, osób dorosłych w tym seniorów obejmujące m.in.:
* promocje idei zero waste – ograniczenie produkcji śmieci ,
* budowanie świadomości dotyczącej skutków palenia niskiej jakości paliwami lub śmieciami ,
* budowanie świadomości w zakresie roli zieleni dla jakości naszego życia,
* popularyzacji postaw oszczędnego gospodarowania zasobami środowiska – np. oszczędzanie wody, zachowanie bioróżnorodności – niekoszenie trawników, itp.),
* budowa u mieszkańców oraz podmiotów gospodarczych potrzeby aktywnego udziału w transformacji energetycznej (świadomość kosztów transformacji energetycznej),
* rozwój edukacji ekologicznej poprzez wsparcie oferty edukacji ekologicznej prowadzonej przez szkoły, organizacje społeczne, lokalnych liderów – system **grantów publicznych,**
* szeroka promocja i dystrybucja **informacji** o miejskich i zewnętrznych **źródłach finasowania** **lub formach wsparcia** dla wymiany źródeł ogrzewania lub termomodernizacji budynków,
* upowszechnianie informacji o działającym **systemie kontroli** przestrzegania przepisów dotyczących palenia w kotłach niespełniających obecnych norm oraz paliwami zabronionymi (w tym śmieciami) jak również nielegalnego wyrzucania śmieci itp.
* **społeczne akcje** porządkowania przestrzeni publicznych, zbierania śmieci (czyste ulice) – wykorzystanie biznesowych strategii CSR, aktywności mieszkańców i jednostek miejskich,
* **cykliczne konkursy i akcje** o tematyce ekologicznej adresowane do mieszkańców – konkursna piękny zielony ogród, zielony balkon, „odbetonowane” podwórko, rozdawanie sadzonek drzew, itp..
* powstrzymanie procesów kurczenia się zasobów wody – efektywna gospodarka wodna i retencja wody pitnej w tym **promowanie zmiany nawyków** codziennego **korzystania z wody** (oszczędzanie wody).
* organizacja działań promocyjnych związanych z jazdą rowerem – np. rowerowy Maj, Rowerowy Puchar Polski.
* przygotowanie wytycznych i narzędzi, bazy wiedzy dla samorządów m.in. w zakresie ochrony powietrza, efektywności energetycznej budynków, wykorzystania odnawialnych źródeł energii.
* koordynację wymiany wiedzy i doświadczeń pomiędzy gminami, innymi zainteresowanymi podmiotami.
* organizację szkoleń, spotkań, warsztatów, wydarzeń i konferencji dotyczących przedsięwzięć wpływających na transformację energetyczną dla mieszkańców Małopolski i innych podmiotów.
* działania edukacyjno-informacyjne adresowane do Ekodoradców.
* działania promocyjno-informacyjno-edukacyjne w zakresie ochrony powietrza i klimatu, promocji OZE poprzez kampanie regionalne, w Internecie, radiu, prasie; udział w targach, konferencjach, imprezach plenerowych.
* przygotowanie koncepcji modelowych projektów inwestycyjnych w zakresie zwiększenia wykorzystania OZE i efektywności energetycznej.
* monitoring działań w obszarze ochrony powietrza i klimatu.

##### Cel strategiczny 3.4:

##### Rozwój gospodarki wodnej i ściekowej oraz gospodarki odpadami.

Cel operacyjny 3.4.1:

**Poprawa systemu zbierania ścieków na terenie gminy.**

*Proponowane kierunki działań:*

* Rozwój **sieci kanalizacyjnej** na terenie gminy oraz prowadzenie działań wkierunku **uszczelnienia istniejących zbiorników** (akcja „szczelne szambo”).
* **Rozbudowa oczyszczalni ścieków** w Niepołomicach, wraz z budową rurociągu tłocznego łączącego tą oczyszczalnię z oczyszczalnią w Podłężu,
* Wdrożenie zadań wynikających z aktualnej uchwały dotyczącej Aglomeracji Niepołomice.

Cel operacyjny 3.4.2:

**Zaopatrzenie gminy w wodę.**

*Proponowane kierunki działań*

* Zapewnienie bezpieczeństwa w zaopatrzenie w wodę gminy Niepołomice,
* Ochrona zasobów wód podziemnych.

Cel operacyjny 3.4.3:

**Usprawnienie systemu gospodarki odpadami na terenie gminy.**

*Proponowane kierunki działań:*

* Przygotowanie analizy, o charakterze prognostycznym, w zakresie produkcji odpadów na terenie gminy z gospodarstw indywidulanych w zależności od typów (m.in. odpady biodegradowalne / zielone) w pespektywie najbliższych 10 lat wraz z symulacją ekonomiczną oraz propozycją możliwych rozwiązań / zachowań (np. biogazownia, kompostownia, itd.).
* Analiza przejęcia przez gminną spółkę komunalną zadań w zakresie transportu i odbioru odpadów, ewentualnie ich zagospodarowania.
* Wspólne/ międzygminne prace na rzecz realizacji inwestycji: międzygminnej spalarni odpadów.
* Kampania informacyjno – edukacyjna propagująca zasadę zero waste (eliminacji szkodliwość odpadów i materiałów oraz zmniejszania ich objętość, przetwarzania i ponownego odzyskiwania/używania).
* Realizacja programów wspierających działania ograniczające produkcję odpadów m.in. programy: „drugie życie mebli” – tzw. „wystawki” mebli organizowane przy PSZOK, „wystawki” odzieży, itp. A także informowanie o punktach napraw, takich jak szewc, krawcowa oraz wspieranie inicjatyw dotyczących wymiany ubrań, zabawek.

# Obszary Strategicznej Interwencji (OSI)

## Obszary Strategicznej Interwencji określone w Strategii Rozwoju Województwa Małopolskiego

Zgodnie z definicją zawartą w ustawie o zasadach prowadzenia polityki rozwoju, obszar strategicznej interwencji to obszar będący przedmiotem koncentracji działań polityki rozwoju ukierunkowanej terytorialnie

Dla województwa małopolskiego zostało wyodrębnionych 6 typów obszarów:

Obszarami problemowymi, wymagającymi usunięcia lub ograniczenia barier rozwojowych są:

1. Obszary zagrożone trwałą marginalizacją – problemy społeczne nasilają się w południowo-wschodniej i północnej Małopolsce, a ekonomiczne – w południowej. Gminy, w których łącznie koncentrują się problemy społeczne, ekonomiczne lub środowiskowe są skoncentrowane w części wschodniej Małopolski. Do gmin zmarginalizowanych zalicza się także te o najniższej dostępności transportowej. Kumulacja negatywnych zjawisk występuje w 62 gminach, które w większości należą do najuboższych w regionie.
2. Miasta średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze – w Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju w województwie małopolskim wskazano 6 takich miast.
3. Obszar transformacji energetycznej – Małopolska Zachodnia.

Obszarami o szczególnych walorach i potencjale są:

1. Miejscowości uzdrowiskowe – kurorty o wieloletniej tradycji, rozpoznawalne w kraju i na świecie.
2. **Obszary prawnie chronione** (parki narodowe, parki krajobrazowe itp.) – to tereny cenne przyrodniczo, które objęto szczególnym wsparciem, a zarazem przyczyniające się do ograniczeń inwestycyjnych.

Obszarami wzrostu są:

1. Gminy współpracujące w ramach Miejskich Obszarów Funkcjonalnych – obecnie funkcjonuje **Stowarzyszenie Metropolia Krakowska**, planowany rozwój związków wokół Tarnowa, Nowego Sącza, a także w ramach miast zachodniej małopolski, regionu tatrzańskiego i gorlickiego.

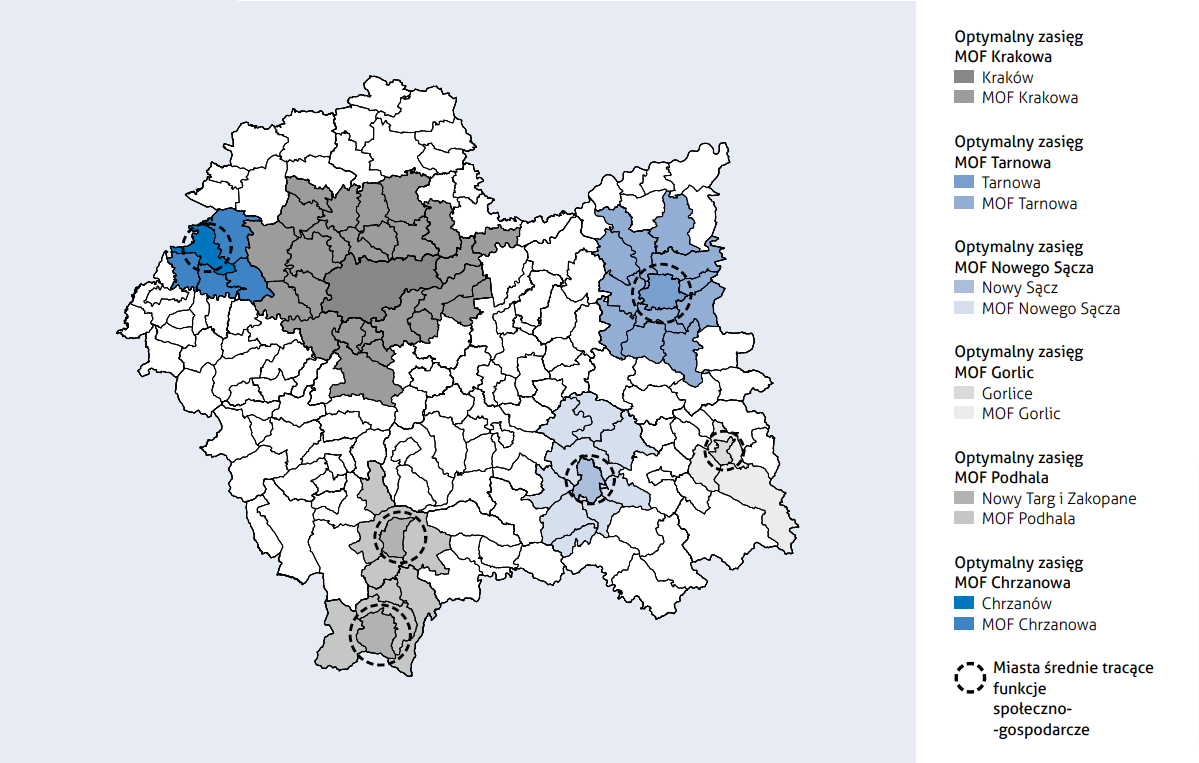
Obszar Gminy Niepołomice zalicza się do 2 typów obszarów stanowiących Obszary Strategicznej Interwencji wyznaczony w Strategii Rozwoju Województwa „Małopolska 2030” jako

* Obszary prawnie chronione – jakie gmina, na terenie której znajduje się Obszar Natura 2000
* Obszary wzrostu – gminy współpracujące w ramach Stowarzyszenia Metropolia Krakowska

Rysunek 3. Obszary Strategicznej Interwencji Województwa Małopolskiego – obszary cenne przyrodniczo.

Źródło: Strategia Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”, s.78

Rysunek 4. Obszary Strategicznej Interwencji Województwa Małopolskiego – obszary funkcjonalne.

  
Źródło: Strategia Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”, s.72.

W myśl Strategia Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”, wobec braku możliwości jednoznacznego terytorialnego wskazania OSI, postanowiono, że **przewidziany zostanie specjalny mechanizm wsparcia projektów realizowanych w tych dziedzinach z poziomu RPO WM 2021–2027.** Mechanizm opierać się będzie na budowaniu partnerstw na rzecz realizacji wspólnych i kompleksowych projektów z zakresu m.in. ochrony dziedzictwa kulturowego, podtrzymywania lokalnych tradycji, turystyki i promocji regionu, budowy ścieżek rowerowych czy rewitalizacji miast i odnowy wsi.

## Obszar Strategicznej Interwencji w Gminie Niepołomice

Według Ustawy o Zasadach Prowadzenia Polityki Rozwoju Obszarami Strategicznej Interwencji (OSI) są obszary, na których zdiagnozowano istnienie szczególnych warunków społecznych, gospodarczych lub przestrzennych, w tym występowanie barier rozwoju lub potencjałów rozwojowych. Obszarem Strategicznej Interwencji może być obszar o zidentyfikowanych lub potencjalnych powiązaniach funkcjonalnych.

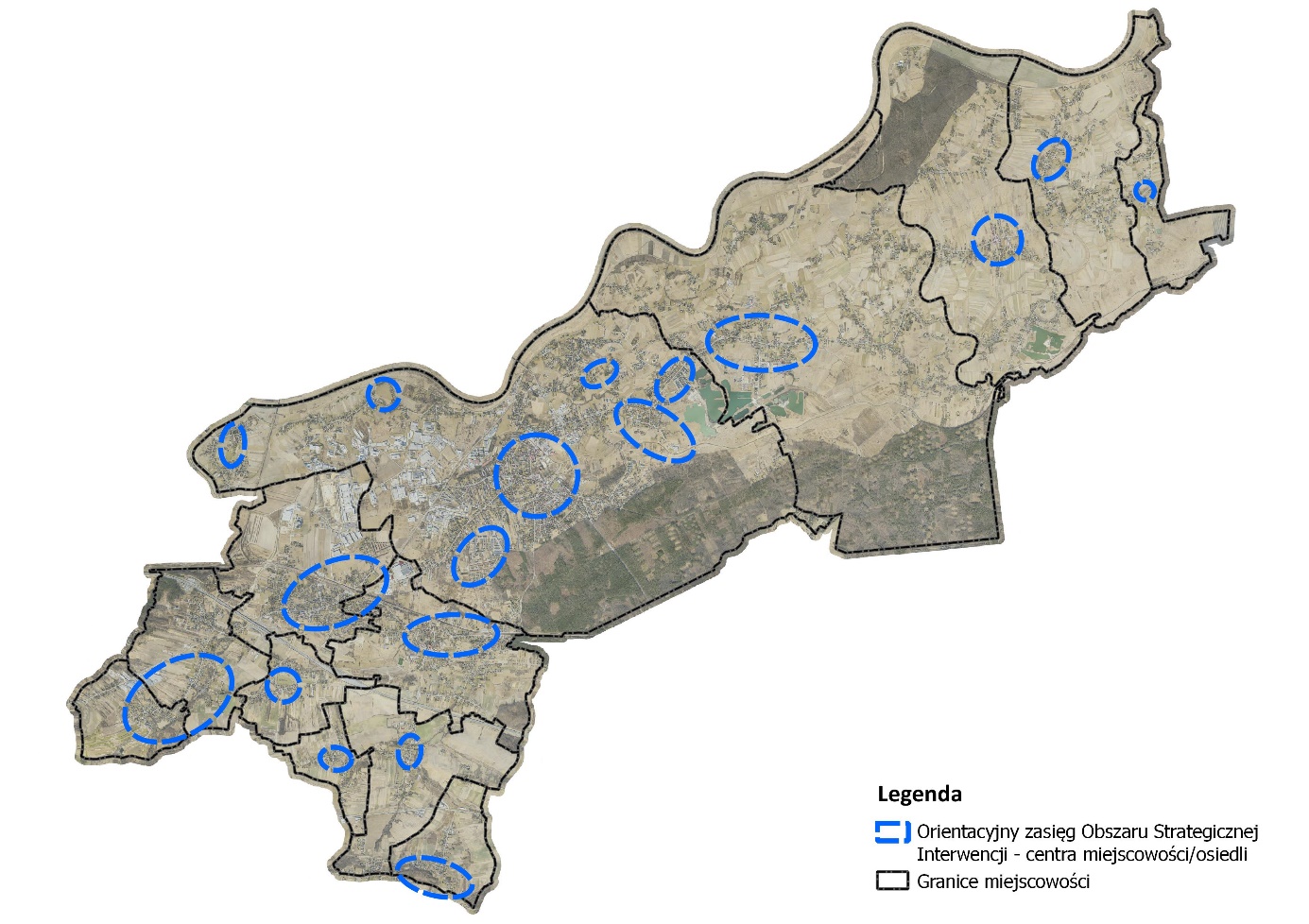
OSI stanowi wybór strategiczny, którego konsekwencją jest skierowanie interwencji publicznej na określony obszar. W niniejszym rozdziale wskazano OSI dla Miasta i Gminy Niepołomice wraz z zakresem planowanych działań.

### OSI: Centra lokalne Gminy Niepołomice / Bieguny rozwoju Gminy Niepołomice.

**OBSZAR TERYTORIALNY OSI (delimitacja):**

Obszar OSI obejmuje tereny 18 przestrzeni centralnych, w tym w 11 na terenie sołectw gminy Niepołomice Chobot, Ochmanów wraz z Zakrzowem, Podłęże, Słomiróg, Staniątki, Suchoraba, Wola Batorska, Wola Zabierzowska, Zabierzów Bocheński, Zagórze, Zakrzów) oraz 7 w mieście Niepołomice: Centrum Niepołomic - Śródmieście, Centrum osiedla Boryczów, Centrum osiedla Zagrody, Centrum osiedla Podgrabie, Centrum osiedla Jazy, Słoneczna, Krucza. Wszystkie wyznaczone obszary wiąże funkcja jaką mają one pełnić – centralnych przestrzeni publicznych, stanowiących miejsca koncentracji życia lokalnego mieszkańców. Planowane kształtowanie centrów miejscowości powinno spełniać właściwości funkcjonalne, bezpieczeństwa ich użytkowników jak i funkcjonalności.

Rysunek 5.Mapa gminy Niepołomice z wyznaczonym Obszarem Strategicznej Interwencji.

****

Źródło: opracowanie własne

**UZASADNIENIE WYBORU OSI ORAZ POWIĄZANIE ZE STRATEGIĄ ROZWOJU GMINY**

Rozwój gminy Niepołomice, jako miejsca o wysokiej jakości życia, to zasadniczy cel jaki stawia sobie Gmina. W ramach wyznaczonych w niniejszej Strategii celów (dla obszaru przestrzenno – środowiskowego) wskazano cel strategicznych 3.1.: Podnoszenie jakości życia dzięki dobremu zaplanowaniu i urządzeniu przestrzeni gminy, a w ramach niego cel operacyjny 3.1.1. Podnoszenie komfortu zamieszkiwania – polityka zarządzania przestrzenią gminy, który ma być realizowany przez m.in.:

* Rozwój centrów lokalnych – w każdym sołectwie oraz na osiedlu ma zostać wyznaczona i zaaranżowania przestrzeń publiczna – miejsce spotkań sąsiedzkich / koncentracji życia społecznego.

W celu osiągniecia wyżej wskazanych zamierzeń zdecydowano się na wskazanie, rozproszonych, lokalnych biegunów rozwoju (centra lokalne). Tę rolę odgrywa Obszar Strategicznej Interwencji, który przyjął właśnie tę nazwę: Bieguny Rozwoju Gminy Niepołomice.

Obszar Strategicznej Interwencji (OSI) to przestrzeń**,** która przede wszystkim:

* znajduje się w urbanistycznym centrum miejscowości,
* sąsiaduje z obiektami użyteczności publicznej (m.in. Domy Kultury, szkoły, boiska sportowe, itp.) oraz usługowymi,
* jest dostępna komunikacyjnie - ma połączenia komunikacyjne z terenem Gminy (m.in. transportem publicznym),
* jest miejscem, gdzie skupia się życie społeczności lokalnej.

Na obszarze OSI ma dojść do koncentracji inwestycji i działań podnoszących komfort zamieszkiwania na terenie Gminy Niepołomice, poprzez rozwój lokalnych centrów w aspekcie przestrzennym oraz społecznym, stawiając na wspieranie idei sąsiedzkości i budowy tożsamości lokalnej.

Wskazanie centrów lokalnych jako Obszaru Strategicznej Interwencji (OSI) w gminie Niepołomice, jest odpowiedzią na trend europejski obserwowalny na przestrzeni ostatnich lat w rozwoju miast i gmin. Zasadniczą jego ideą jest poprawa wewnętrznej struktury urbanistyczno – przestrzennej przy równoczesnym ograniczeniu lub kontrolowanym rozwoju/wzroście terytorialnym. Przekształcenia wewnętrzne służą podnoszeniu standardu życia mieszkańców. Tworzenie centrów lokalnych, sprzyjających codziennym kontaktom lokalnej społeczności, będących odpowiedzią na potrzeby lokalnej aktywności, czyni z miasta / gminy / osiedla / sołectwa miejsce przyjazne do życia. Rozwój gminy Niepołomice także podlega opisanemu trendowi, czyli zmierza w kierunku rozwoju gminy jako jednego, funkcjonalnego organizmu, ale także koncentruje się na rozwoju lokalnym, rozwoju miejsc, które w układzie przestrzennym gminy, w naturalny sposób odgrywają rolę przestrzeni codziennych kontaktów mieszkańców, czynią je ogniskami lokalnej aktywności.

**UWARUNKOWANIA I POTENCJAŁY SPOŁECZNE, GOSPODARCZE I PRZESTRZENNE**

Uwarunkowania i potencjały społeczne:

* Oczekiwania społeczne, co do przyszłości rozwoju Gminy związane są wprost z Niepołomicami jako Gminą dobrego miejsca do życia.
* Mieszkańcy oczekują postawienia na harmonijny rozwój lokalny w ramach którego wyraźnym wsparciem rozwojowym objęte zostaną przestrzenie centralne poszczególnych miejscowości czy osiedli (wyniki spotkań z mieszkańcami w ramach Tour de Niepołomice – lipiec 2023 oraz Tour de Niepołomice II – listopad 2023 – łącznie 29 otwartych spotkań lokalnych).
* Centra Lokale miejscowości pozwolą na tworzenie małych lokalnych społeczności sąsiedzkich oraz będą sprzyjały budowaniu lokalnej tożsamości.
* Istnienie na wskazanych obszarach licznych lokalnych instytucji publicznych, zakorzenionych w lokalnej społeczności – szkół podstawowych, domów kultury, kościołów itp., które są animatorami lokalnej społeczności i stanowią grunt do rozwoju społeczności lokalnej.

Uwarunkowania i potencjały gospodarcze:

* Dążenie do koncentracji przestrzennej funkcji gospodarczych – zwłaszcza o charakterze usług dla mieszkańców, w efekcie potencjalny wzrost dochodów dla przedsiębiorców,
* Wykorzystanie trendu: tworzenie i rozwój wielofunkcyjnych przestrzeni centralnych o charakterze miejsc spotkań sąsiedzkich, gdzie realizuje się szereg celów uzupełniających (zakupy, korzystanie z usług, korzystanie z oferty kulturalno – edukacyjnej, rekreacyjnej, itp.).

Uwarunkowania i potencjały przestrzenne:

* Obszary znajduje się w urbanistycznym centrum miejscowości – posiadają dogodne położenie.
* Teren OSI są aktualnymi, działającymi przestrzeniami centralnymi – wymagają jedynie uporządkowania funkcji i realizacji brakujących inwestycji.

**PLAN DZIAŁAŃ:**

1. Przeprowadzanie inwentaryzacji przestrzennej miejsc / przestrzeni wskazanych jako obszary OSI w poszczególnych sołectwach i osiedlach celem wyznaczenia precyzyjnych granic centrów lokalnych.
2. Konsultacje społeczne z mieszkańcami, lokalnymi aktywistami, organizacjami, przedsiębiorcami – wizja lokalna, spacery badawcze, spotkania w celu opracowania koncepcji zagospodarowania poszczególnych centrów lokalnych.
3. Opracowanie wstępnej koncepcji zagospodarowania obszaru OSI.
4. Przeprowadzenie zmian w planach zagospodarowania przestrzennego, jeśli takie będą niezbędne.
5. Opracowanie harmonogramu działań – etapowego zagospodarowania terenu OSI wraz z rozwojem oferty działań wspierających (kalendarz wydarzeń lokalnych, itp.)
6. Realizacja działań inwestycyjnych.

# Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Niepołomice

Opracowanie:

**Zespół autorski MCF s.c. M. Czechowska, M. Fajkosz**

Znowelizowana ustawa o samorządzie gminnym ustala wymóg opracowania strategii rozwoju gminy z uwzględnieniem zintegrowanego podejścia, poprzez włączenie polityki przestrzennej do polityki rozwoju. Wymaga to kompleksowego planowania i jednoczesnego uwzględnienia zagadnień z obszarów społecznego, przestrzennego i gospodarczego. Całościowy dokument ma służyć koordynacji przestrzennej wszystkich planowanych działań, zgodnie ze zrównoważonym rozwojem i ładem przestrzennym. Proces podejmowania decyzji, musi opierać się na możliwości wykorzystania przestrzeni pod kątem przewidywanych zmian w jej strukturze oraz stanowić odpowiedź na problemy przestrzeni (takie jak rozpraszanie zabudowy, nieefektywne wykorzystanie terenów zielonych i rolnych, działania naruszające ochronę krajobrazu i dziedzictwa kulturowego, konflikty pomiędzy użytkownikami przestrzeni).

W efekcie wymiar przestrzenny strategii rozwoju ma być realizowany poprzez ukierunkowanie działań do konkretnych obszarów i dopasowanie ich do potrzeb i możliwości tych obszarów. Służy temu określenie zasad i celów polityki przestrzennej oraz struktury funkcjonalno-przestrzennej jednostki oraz ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej. Obrazujący to model funkcjonalno-przestrzenny, zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, rozumiany jest jako docelowy układ elementów składowych przestrzeni, w tym:

* strukturę sieci osadniczej wraz z rolą i hierarchią jednostek osadniczych,
* system powiązań przyrodniczych,
* główne korytarze i elementy sieci transportowych, w tym pieszych i rowerowych,
* główne elementy infrastruktury technicznej i społecznej.

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Niepołomice ma za zadanie przedstawić planowany i założony w strategii gminy proces rozwoju i wpływ na kształtowanie się struktury przestrzennej w oparciu o złożone uwarunkowania i założenia wyjściowe. Mają one charakter lokalny, wynikający z właściwości historycznych, kulturowych i przyrodniczych gminy, przejawiających się m.in. w strukturze sieci osadniczej - ale także ponadlokalny, koncentrujący się wokół funkcji gminy na tle Metropolii Krakowskiej.

Przyjęte rozwiązania modelu funkcjonalno-przestrzennego stanowią w znacznej mierze kontynuację dokumentu przyjętego przez Radę Miejską w Niepołomicach w 2021 r., po weryfikacji pod kątem zmodyfikowanych, ale także nowych celów i kierunków rozwoju, jakie stoją przed gminą Niepołomice.

W wyniku ich analizy, w oparciu o wyodrębnione strefy dominujących funkcji przestrzennych gminy, zdiagnozowano problemy, potrzeby i potencjały rozwojowe. W celu ustalenia szczegółowych rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej, założono podział struktury z uwzględnieniem podstawowego kryterium, jakim jest możliwość zabudowy i zagospodarowania poszczególnych terenów lub jej brak.

Tereny przewidujące możliwość zabudowy określono na podstawie diagnozy stanu istniejącego, aktualnych prognoz demograficznych, ale także gminnych dokumentów kierunkowych, zawierających wskazania w zakresie kierunków ich rozwoju. Tym samym rekomendacje opracowano dla zrównoważonego funkcjonowania i rozwoju dominujących funkcji zabudowy mieszkaniowej, usługowej oraz produkcyjnej/przemysłowej, a także terenów wykluczonych z zainwestowania. Uwzględniono przy tym kluczowe elementy środowiska naturalnego, w tym obszary objęte ochroną prawną i tereny o dominującej funkcji zieleni i użytków rolniczych.

Wskazane do rozwoju tereny nowej zabudowy określono z myślą o docelowym, ustawowym obowiązku sporządzenia przez gminę planu ogólnego, który zastąpi obowiązujący aktualnie dokument kierunkowy, jakim jest studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego. Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów określone na modelu obrazują wyniki analiz szczególnych potrzeb w zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej.

## Kierunki interwencji, ustalenia oraz rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej

Model funkcjonalno-przestrzenny gminy Niepołomice ukierunkowany został na realizację głównych celów polityki przestrzennej, które określono jako realizację wielokierunkowych potrzeb rozwojowych realizowanych poprzez zbalansowanie rozwoju gospodarczego i dbałości o środowisko, sprawny, wydajny i zrównoważony transport, optymalnie zorganizowaną sieć placówek edukacyjnych i rekreacyjno-sportowych w zrównoważonej strukturze, pozwalającej na ochronę i wykorzystanie zasobów i walorów gminy.

Treść i sposób przedstawienia modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej odzwierciedla charakterystykę terenu gminy, przyjętych kierunków rozwoju oraz koncepcji ukształtowanej podczas konsultacji społecznych z mieszkańcami. Model uwzględnia stan zagospodarowania oraz zasadę ciągłości realizacji polityk społeczno-gospodarczych i przestrzennych. Jest schematem obrazującym sposób funkcjonowania obszaru i przestrzenne odniesienie dla polityk rozwojowych.

W ogólnych założeniach cele rozwoju skoncentrowane w obszarach gospodarczym, społecznym i przestrzenno-środowiskowym to:

* kształtowanie gminy jako ośrodka wielofunkcyjnego o strukturze dostosowanej do położenia oraz lokalnego zróżnicowania,
* utrzymanie prawidłowej struktury użytkowania terenów, tj. zachowanie właściwych proporcji między różnymi rodzajami tego użytkowania, zarówno w skali lokalnej, jak i ponadlokalnej,
* poprawa ładu przestrzennego poprzez ograniczanie rozpraszania zabudowy z zachowaniem terenów otwartych oraz kształtowanie czytelnej, spójnej struktury funkcjonalnej,
* kontrola wykorzystania przestrzeni pod kątem jej efektywności, z racjonalną eksploatacją zasobów naturalnych oraz zachowaniem walorów środowiska przyrodniczego i kulturowego,
* alokacja funkcji społeczno-gospodarczych i poszczególnych inwestycji z uwzględnieniem interesów podmiotów gospodarczych i nadrzędnych interesów społecznych,
* wzmacnianie i tworzenie centrów w poszczególnych jednostkach osadniczych,
* tworzenie warunków dla rozwoju mieszkalnictwa oraz wyposażania istniejących i rozwijanych zespołów mieszkaniowych w infrastrukturę społeczną, rekreacyjną i techniczną,
* poprawa wyposażenia w usługi,
* zapewnienie warunków do efektywnego działania podmiotów gospodarczych, głównie przez rozbudowę systemów infrastruktury technicznej i społecznej, oraz powiązania działań ze strategicznymi projektami w skali regionu,
* ochrona i ekspozycja wybitnych wartości przyrodniczych i kulturowych oraz ich wykorzystanie do rozwoju, w tym ochrona terenów objętych ochroną prawną oraz innych obszarów cennych przyrodniczo,
* ochrona środowiska,
* rozwój oferty rekreacyjnej dla mieszkańców gminy oraz aglomeracji krakowskiej,
* poprawa zewnętrznych powiązań komunikacyjnych adekwatnie do funkcji Miasta i Gminy oraz położenia w Krakowskim Obszarze Metropolitalnym,
* poprawa wewnętrznej obsługi komunikacyjnej oraz bezpieczeństwa ruchu Miasta i Gminy oraz poprawa obsługi parkingowej.

Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej mają za zadanie wskazać przewidywane czy pożądane działania w dziedzinie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej. Jest to suma potrzeb w zakresie rozwoju terenów przeznaczonych do zabudowy, rozmieszczenia przestrzeni wielofunkcyjnych, wzmocnienia roli i rangi centrów poszczególnych miejscowości, zapewnienia terenów dla rozwoju aktywności gospodarczej, ale także wyznaczenia stref wykluczonych z zainwestowania, w tym utrzymania terenów rolnych i leśnych, wskazanych do ochrony. Oprócz zasad kształtowania osadnictwa położono taże nacisk na wytyczne dotyczące ochrony krajobrazu kulturowego, zasady kształtowania i ochrony środowiska przyrodniczego i krajobrazu oraz warunki i zasady rozwijania infrastruktury drogowej, technicznej i komunalnej. Standardy przedstawiono w odniesieniu do poszczególnych obszarów strategicznego rozwoju.

W niniejszym modelu uwarunkowania i założenia te przedstawiono w zakresie każdego z obszarów rozwoju, tak by wyodrębnić główne i najistotniejsze założenia, w tym obszary strategicznej interwencji oraz przedsięwzięcia flagowe. W uzupełnieniu wytycznych zobrazowanych graficznie, poniżej wskazano ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie dotyczące:

* zasad ochrony środowiska i jego zasobów, w tym ochrony powietrza, przyrody i krajobrazu,
* zasad ochrony dziedzictwa kulturowego i zabytków oraz dóbr kultury współczesnej,
* kierunków zmian w strukturze zagospodarowania terenów, w tym określenia szczególnych potrzeb w zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej,
* zasad lokalizacji obiektów handlu wielkopowierzchniowego w rozumieniu ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym (Dz. U. z 2023 r. poz. 977, 1506, 1597 i 1688),
* zasad lokalizacji kluczowych inwestycji celu publicznego,
* kierunków rozwoju systemów komunikacji, infrastruktury technicznej i społecznej,
* zasad lokalizacji urządzeń wytwarzających energię o mocy zainstalowanej przekraczającej 500 kW,
* zasad lokalizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko,
* zasad kształtowania rolniczej i leśnej przestrzeni produkcyjnej,
* zasad kształtowania zagospodarowania przestrzennego na obszarach zdegradowanych i obszarach rewitalizacji oraz obszarach wymagających przekształceń, rehabilitacji, rekultywacji lub remediacji.

W zakresie sieci osadniczej nacisk położono na rozwój infrastruktury społecznej oraz wskazania dla infrastruktury komunikacyjnej, a także infrastruktury technicznej i komunalnej. Jako istotne wskazano uwzględnienie aspektów ochrony środowiska i krajobrazu, tak by wszystkie określone w strategii zadania realizowane były z zachowaniem ograniczeń wynikających z prawnych form ochrony oraz zasad ochrony środowiska.

Z uwagi na specyfikę uwarunkowań gminy oraz charakter planowanych działań, zadbano w pierwszej kolejności by wskazane zostały one poza obszarami szczególnego zagrożenia powodzią oraz uwzględniały aspekt krajobrazu kulturowego, w tym ochronę zabytków i opiekę nad zabytkami.

W związku z faktem, iż podobne priorytety określono w strategii rozwoju do 2023 r. ich konsekwentna realizacja stale następuje w uchwalanych na bieżąco miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego.

### Zasady ochrony środowiska i jego zasobów, w tym ochrony powietrza, przyrody i krajobrazu

Na podstawie diagnozy stanu środowiska oraz uwarunkowąń prawnych na terenie gminy Niepołomice trwały i zrównoważony rozwój należy przyjąć jako naczelny cel w zakresie kształtowania i ochrony środowiska przyrodniczego. Tym samym należy maksymalnie ograniczyć wszelkie zagrożenia oraz zapewnić ochronę wszystkich cennych obiektów i struktur przyrodniczych.

W tym celu przyjmuje się główne kierunki ochrony środowiska przyrodniczego na terenie gminy, obejmujące:

* zabezpieczenie terenów o dużych wartościach przyrodniczych i krajobrazowych,
* utrzymanie bioróżnorodności,
* ochronę powietrza, gleb, wód powierzchniowych i podziemnych oraz ich jakości,
* dążenie do racjonalnego użytkowania zasobów naturalnych,
* prowadzenie skutecznej akcji edukacyjno-informacyjnej.

Przyjmuje się następujące zasady polityki przestrzennej w zakresie ochrony środowiska:

* adaptacja do zmian klimatycznych poprzez utworzenie bazy terenów pod zadrzewianie oraz ustalanie racjonalnych wskaźników w zakresie powierzchni biologicznie czynnej w dokumentach planistycznych,
* ochrona terenów objętych ochroną prawną oraz innych obszarów cennych przyrodniczo, w tym terenów otwartych, zwiększenie bazy pomników przyrody,
* uwzględnienie ograniczeń wynikających z zasięgu obszarów szczególnego zagrożenia powodzią oraz realizacja inwestycji z zakresu ochrony przeciwpowodziowej o znaczeniu lokalnym i ponadlokalnym (suche zbiorniki – realizacja założeń PZWM[[19]](#footnote-19), zabezpieczenie Podłężanki oraz Drwinki, zabezpieczenie powodziowe NSI), w tym wskazanych w Planie zarządzania ryzykiem powodziowym:
* budowa zbiornika retencyjnego na potoku Drwinka w rejonie Puszczy Niepołomickiej, na terenie msc. Dziewin, gm. Drwinia, pow. bocheński, miejscowości Chobot, gm. Niepołomice oraz na terenie gminy Kłaj, woj. małopolskie” o nr ID: W\_GZW\_5003,
* przebudowa prawego i lewego wału potoku Podłężanka oraz budowa prawego wału potoku Podłężanka m. Podgrabie, Grabie, Węgrzce Wielkie, gm. Niepołomice, Wieliczka” o nr ID: W\_GZW\_1579,
* rozbudowa prawego wału p. powodziowego rzeki Wisły od ujścia rzeki Serafy do granicy z gminą Drwinia.

rozbudowa wałów p. powodziowych rzeki Wisły (prawy wał) na terenie pow. wielickiego: Odcinek 1 - Prawy wał rzeki Wisły od ujścia rzeki Serafy do ujścia Podłężanki (4,188 km) Odcinek 2 -Prawy wał rzeki Wisły od ujścia potoku Podłężanka do granicy z gminą Drwinia (19,400 km)” o nr ID: W\_GZW\_1765.

* uwzględnienie położenia obszaru objętego opracowaniem częściowo   
  w granicach Głównego Zbiornika Wód Podziemnych nr 451 Subzbiornik Bogucice, dla którego został ustanowiony obszar ochronny,wsparcie rozwoju niebiesko-zielonej infrastruktury, w tym poprzez restrykcyjne ustalenia aktów prawa miejscowego, narzucające standardy zapewniające zachowanie właściwej równowagi w intensywności zainwestowania terenów, oraz zapewnienie i egzekwowanie odpowiedniej retencji (powierzchnia biologicznie czynna, budowa zbiorników na deszczówkę z terenów utwardzonych w celu wtórnego wykorzystania, tworzenie polderów suchych i mokrych w terenach otwartych oraz parkowo-rekreacyjnych),
* realizacja i wsparcie działań minimalizujących skutki suszy, zgodnie   
  z rekomendacjami zawartymi w Planie przeciwdziałania skutkom suszy (PPSS) na lata 2021-2027[[20]](#footnote-20), w odniesieniu do  stopnia zagrożenia suszą według klas łącznego zagrożenia suszą oraz stopnia zagrożenia suszą w zależności od jej typu,: w tym m.in. poprzez :
* monitoring suszy w ogólności i ze wskazaniem na poszczególne jej typy;
* retencje wód opadowych na terenach zurbanizowanych;
* budowę ujęć wody pitnej wód podziemnych i powierzchniowych;
* edukację w tematyce suszy i oszczędzania wody;

W PPSS w ramach listy zadań inwestycyjnych z PPI służących zwiększeniu retencji oraz wspierających przeciwdziałanie skutkom suszy uwzględniono zadanie: Przeciwdziałanie skutkom suszy na odcinku doliny rzeki Wisły między stopniem wodnym Przewóz i ujściem rzeki Raby – budowa stopnia wodnego Niepołomice,

* uwzględnienie założeń Planu gospodarowania wodami na obszarach dorzeczy zgodnie z rozporządzeniem Ministra Infrastruktury z dnia 4 listopada 2022 roku w sprawie Planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły (IIaPGW) dla Jednolitych Części Wód Powierzchniowych (JCWP) i Jednolitych Części Wód Podziemnych (JCWPd),
* kontynuacja polityki przestrzennej opartej na kontroli gospodarki odpadami, z wytycznymi i ograniczeniami wprowadzanymi z poziomu aktów planistycznych,
* wprowadzanie ustaleń obligujących inwestorów (gospodarczych/ indywidulanych) do realizacji inwestycji z zastosowaniem rozwiązań ograniczających negatywny wpływ na klimat oraz adaptacyjnych do zmian klimatu.

### Zasady ochrony dziedzictwa kulturowego i zabytków oraz dóbr kultury współczesnej

Ochrona dziedzictwa kulturowego i zabytków polega w szczególności na podejmowaniu działań mających na celu zapobieganie zagrożeniom mogącym spowodować uszczerbek dla wartości zabytków, w tym zabezpieczeniu ich przed zniszczeniem, uszkodzeniem, dewastacją oraz na zapewnieniu im warunków trwałego zachowania, zagospodarowania i utrzymania. W ramach ww. działań konieczne jest również uwzględnianie zadań ochronnych w planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym oraz kształtowaniu środowiska.

Generalne ustalenia polityki w zakresie ochrony dziedzictwa kulturowego i zabytków obejmują następujące priorytety:

* objęcie stałą ochroną wszystkich obszarów i obiektów zabytkowych oraz elementów zabytkowych, które z racji posiadanej rangi historycznej i wartości powinny zostać zachowane dla następnych pokoleń;
* ochrona różnorodności i wielokulturowości dziedzictwa kulturowego regionu i dóbr kultury współczesnej;
* podjęcie działań zmierzających do powstrzymania degradacji substancji zabytkowej;
* określenie możliwości wykorzystania zachowanych obiektów zabytkowych w dostosowaniu do aktualnych potrzeb, w sposób nie kolidujący z ich charakterem i niestanowiący zagrożenia dla konstrukcji i substancji kulturowej, w celu zahamowania procesu degradacji i zniszczenia;
* zachowanie naturalnego otoczenia obiektów zabytkowych, tj. zarówno terenów zainwestowanych jak i zieleni towarzyszącej;
* uzupełnianie i korygowanie gminnej ewidencji zabytków i innych dokumentacji historycznych (gminna ewidencja zabytków jest dokumentem o charakterze otwartym i może podlegać sukcesywnej aktualizacji w zależności od stanu zasobów kulturowych na terenie gminy),
* ustalenie w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego szczegółowych działań ochronnych dla obiektów i obszarów wpisanych do gminnej ewidencji zabytków a dla ochrony zabytkowych układów przestrzennych - wyznaczenie stref ochrony konserwatorskiej, które określają warunki działań konserwatorskich i inwestycyjnych w odniesieniu do obiektów i zespołów zabytkowych oraz ich otoczenia,
* nadanie priorytetu wymaganiom i ustaleniom konserwatorskim nad względami wynikającymi z działalności inwestycyjnej,
* przeciwdziałanie dewaloryzacji krajobrazu kulturowego poprzez ochronę zabytków „in situ”, ochronę widokową, zapobieganie kolizyjnemu zainwestowaniu i wymianie zabudowy historycznej na nową o obcych formach;
* ustalanie zasad dla wkomponowania nowo projektowanej zabudowy (w sąsiedztwie zabudowy zabytkowej), w sposób nie przesłaniający wglądów widokowych na cenne obiekty, uwzględniając nawiązywanie w nowych obiektach (skali i formie) do zabytkowego otoczenia.

### Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów, w tym określenia szczególnych potrzeb w zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej

Kompleksowy dokument ma zapewnić koordynację przestrzenną wszelkich planowanych działań w zgodzie ze zrównoważonym rozwojem i ładem przestrzennym. Proces decyzyjny stanowić odpowiedź na problemy przestrzeni takie m. in. jak chaotyczne rozpraszanie zabudowy, nieefektywne wykorzystanie przestrzeni skutkujące marnotrawieniem terenów zielonych i rolnych, działania w przestrzeni naruszające krajobraz i dziedzictwo kulturowe, konflikty pomiędzy użytkownikami przestrzeni.

Priorytety polityki przestrzennej w tym zakresie określono w podziale na kategorie dotyczące kierunków działań dla sieci osadniczej i rozwoju zabudowy /zagospodarowania dla poszczególnych funkcji terenów:

SIEĆ OSADNICZA

* kształtowanie komplementarnej struktury przestrzennej z utrzymaniem i wzmacnianiem podziału na wykształcone już obszary miasta: strefę śródmiejską, strefę inwestycyjną, miejską mieszkaniowo-rekreacyjną oraz obszarów wsi z wydzielonymi obszarami koncentracji działalności gospodarczych,
* kształtowanie wyodrębnionych stref urbanizacji i terenów otwartych,
* wzmacnianie roli i oferty programowo-przestrzennej centrów poszczególnych jednostek osadniczych, w celu odciążenia centrum
* wzmacnianie zewnętrznych i wewnętrznych połączeń komunikacyjnych oraz kształtowanie dogodnych połączeń drogowych, w tym pieszych i rowerowych, obszarów usług, obszarów miejsc pracy i rekreacji z osiedlami mieszkaniowymi,
* zasada kompensacji utraty wartości przyrodniczych w obszarach produkcyjnych poprzez zachowanie dużego udziału powierzchni przyrodniczej w części północno-wschodniej, ze szczególnym uwzględnieniem otoczenia obszarów NATURA 2000 oraz wskazanych w opracowaniu Tworek S. i in., 2006, Analiza uwarunkowań i ochrony środowiska przyrodniczego w obszarze miasta i gminy Niepołomice – obszary chronione i inne wartościowe przyrodniczo, Instytut Ochrony Przyrody PAN, Kraków.

ROZWÓJ TERENÓW MIESZKANIOWYCH W TYM SZCZEGÓLNE POTRZEBY W ZAKRESIE NOWEJ ZABUDOWY MIESZKANIOWEJ

* kształtowanie zwartej struktury przestrzennej poprzez zapobieganie rozpraszaniu zabudowy oraz właściwe relacje przestrzenne z otwartymi terenami zieleni oraz terenami rolniczymi w jednostkach wiejskich,
* utrzymanie dominującej formy zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej realizowanej indywidualnie i w zorganizowanych zespołach mieszkaniowych, ze szczególnym uwzględnieniem kontroli nad charakterem zabudowy, jej intensywnością oraz rozdrobnieniem podziałów ewidencyjnych,
* ograniczenie rozwoju zabudowy wielorodzinnej oraz zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej w układzie szeregowym - kontrola nad starannym doborem lokalizacji oraz wskaźników intensywności dla planowanych terenów - ze szczególnym uwzględnieniem relacji z otaczającą zabudową, dostępności komunikacyjnej i przepustowości układu komunikacyjnego oraz wyposażenia w infrastrukturę techniczną,
* wyznaczanie zróżnicowanych standardów zabudowy dla terenów zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej w dostosowaniu do charakteru miejsca – z uwzględnieniem potrzeby zapewnienia dostępności do usług podstawowych - rozwój mieszanych form zagospodarowania mieszkaniowo-usługowego w centralnych częściach miasta, osiedli i wsi, a także przy głównych trasach komunikacyjnych,
* wspieranie kształtowania centrów integracji poprzez zapewnienie dostępności do terenów zieleni publicznej, usług sportu, rekreacji i turystyki oraz funkcjonalnych przestrzeni publicznych – w tym poprzez rozwój lokalnych układów komunikacji kołowej, pieszej i rowerowej,
* kształtowanie nowych obszarów zabudowy mieszkaniowej w oparciu o kompleksowo rozwiązany szkielet układu komunikacyjnego, o parametrach dostosowanych do intensywności zabudowy, zapewniających przepustowość w skali lokalnej i ponadlokalnej,
* zapewnienie warunków dla możliwości realizacji zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej komunalnej na działkach będących własności gminy.

Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów określone na modelu obrazują wyniki analiz szczególnych potrzeb w zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej, wynikające między innymi z analiz demograficznych i analiz kierunków migracji w skali Metropolii Krakowskiej. Pomimo nadpodaży terenów mieszkaniowych, o których mowa w strategii, wskazuje się na potrzebę utrzymania zasięgu terenów budowlanych określonych w obowiązującym studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego (włącznie z tolerancją granic zasięgów terenów) z dokonanymi w tym zakresie korektami – zasięg granic przedstawiony na planszy modelu. Wskazane do rozwoju tereny nowej zabudowy określono z myślą o docelowym zapotrzebowaniu na zabudowę mieszkaniową przy wypełnieniu scenariusza prognoz demograficznych, ze szczególnym naciskiem na zapobieganie nadmiernemu dogęszczaniu zabudowy. Priorytet w ustaleniach aktów planowania przestrzennego powinny stanowić zapisy planistyczne określające racjonalne wielkości nowo wydzielanych działek budowalnych, wskaźniki intensywności zabudowy, minimalnego udziału powierzchni biologicznie czynnej oraz ograniczenia ilości budynków na działce, na poziomie, który zapewni komfort życia zarówno nowych jak i stałych mieszkańców gminy. Takie cele wymagają zabezpieczenia odpowiedniej powierzchni terenów przeznaczonych docelowo do zainwestowania na cele mieszkaniowe i mieszkaniowo-usługowe, którą wskazano na planszy modelu funkcjonalno-przestrzennego.

ROZWÓJ TERENÓW USŁUGOWYCH (PUBLICZNYCH I KOMERCYJNYCH)

* rozwój usług publicznych dostosowany do planowanych nowych terenów przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową, jej faktycznego rozwoju oraz analizy przyrostu liczby mieszkańców, z uwzględnieniem jednostek podziału administracyjnego i jednostek pomocniczych,
* kształtowanie standardów przestrzennych zapewniających dostępność do infrastruktury społecznej – wspieranie warunków dla rozwoju terenów usług publicznych w relacjach przestrzennych z terenami zieleni publicznej, sportu i rekreacji i turystyki, z jednoczesnym wysokim udziałem terenów biologicznie czynnych,
* zachowanie i wzmacnianie funkcji usługowych w części śródmiejskiej z jednoczesnym ukształtowaniem dodatkowych centrów służących obsłudze poszczególnych osiedli oraz wsi a także przy głównych trasach komunikacyjnych - wsparcie rozwoju usług komercyjnych o charakterze lokalnym (w tym usług podstawowych),
* racjonalne łączenie funkcji usługowej z funkcją mieszkaniową – z zachowaniem równowagi pomiędzy dostępnością usług a uciążliwością ich oddziaływania na tereny sąsiednie,
* dbałość o zapisy planistyczne na poziomie aktów prawa miejscowego, umożliwiające elastyczne lokowanie nowych oraz możliwości rozwoju istniejących placówek edukacyjnych i kulturalnych (np. domy kultury/świetlice, filie biblioteczne), a także obiektów z zakresu bezpieczeństwa i ochrony zdrowia,
* wsparcie rozwoju usług komercyjnych o charakterze gminnym, skoncentrowanych przy przystankach kolejowych (w lokalizacjach parkingów P&R – w tym zagospodarowanie Dworca Kolejowego w Podłężu, związanych z budową stacji Zagórze oraz linii kolejowej do Niepołomic) oraz w terenach położonych przy drodze krajowej nr 75 i w sąsiedztwie autostrady a także wzdłuż obwodnicy Podłęża i Niepołomic w nowym przebiegu drogi wojewódzkiej 964,
* lokalizacja nowych oraz relokacja już istniejących usług publicznych i obiektów generujących duży ruch odwiedzających poza centrum miasta Niepołomice celem poprawy komunikacji i dostępności w skali gminy (budowa nowego Centrum Administracyjnego - nowy Magistrat),
* lokalizacja nowych i / lub przebudowa istniejących instytucji publicznych poprawiających komfort zamieszkania i zwiększających dostępność do usług publicznych (budowa szkoły na Boryczowie, powiększenie biblioteki w Niepołomicach, zmiana lokalizacji budynku biblioteki w Podłężu, budowa nowego boiska dla klubu KS Batory oraz przebudowa i rozbudowa pozostałych placówek edukacyjnych w gminie),
* podnoszenie dostępności terenów i obiektów usługowych dla osób ze szczególnymi potrzebami.

ROZWÓJ TERENÓW DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ I TERENÓW PRODUKCYJNYCH

* wspieranie funkcjonowania Niepołomickiej Strefy Inwestycyjnej (NSI) poprzez poprawę i rozwój infrastruktury drogowej, rowerowej i pieszej usprawniającej komunikację w otoczeniu Strefy, skoordynowanie działań na rzecz utworzenia zaplecza parkingowego NSI oraz ochronę przeciwpowodziową,
* wsparcie dla lokalizacji przemysłu wysokich technologii i realizacji parku technologicznego (Podłęże-realizacja założeń PZWM), w tym nowoczesnych technologii uzyskiwania energii,
* dbałość o relacje funkcjonalno-przestrzenne z terenami sąsiednimi, w szczególności terenami zabudowy mieszkaniowej, poprzez wypracowanie odpowiednich mechanizmów ochronnych,
* powiązanie ze strategicznymi projektami realizowanymi na obszarze miasta Krakowa i Metropolii Krakowskiej,
* wprowadzenie ograniczeń w lokalizacji zakładów, które mogłyby znacząco niekorzystnie wpłynąć na warunki środowiskowe życia mieszkańców oraz ustalenie bezpiecznych dla środowiska i nieuciążliwych dla sąsiedztwa zasad gospodarki odpadami,
* wsparcie dla rozwoju odnawialnych źródeł energii,

TERENY OTWARTE – ROLNE, LEŚNE I ZIELENI NIEURZĄDZONEJ

* utrzymanie terenów rolnych - terenów rolniczej przestrzeni produkcyjnej - wolnych od zabudowy kubaturowej oraz zagospodarowania na cele nierolnicze, ze szczególnym naciskiem na ochronę gruntów klas bonitacyjnych o wysokiej przydatności,
* ograniczenie rozwoju funkcji przemysłowych w bezpośrednim otoczeniu Obszarów NATURA 2000 oraz na obszarach cennych przyrodniczo, dla zachowania zasady kompensacji utraty wartości przyrodniczych w rozwijającej się strefie przemysłowej,
* wspieranie funkcji ekologicznych, bioklimatycznych terenów rolnych oraz otwartych terenów zielonych jako obszarów powiązań przyrodniczych (korytarze ekologiczne, tereny cenne przyrodniczo, korytarze przewietrzania, dolina Wisły i pozostałych cieków wodnych),
* dążenie do zwiększenia szerokości korytarza ekologicznego wzdłuż rzeki Wisły dla podniesienia atrakcyjności przestrzeni kształtującej się wzdłuż koryta rzeki poprzez możliwość realizacji stref zieleni towarzyszących trasom rowerowym i ciągom pieszym, a także na rozwój bioróżnorodności w dolinie rzeki,
* wspieranie roli terenów rolniczych w kształtowaniu walorów krajobrazowych, w tym otwartego przedpola Puszczy Niepołomickiej,
* lokalizacja obiektów usług rolniczych i produkcji rolniczej w wyselekcjonowanych terenach – z zachowaniem warunku nieuciążliwości dla zabudowy mieszkaniowej oraz warunków ochrony wód powierzchniowych i podziemnych,
* dążenie do wzrostu powierzchni terenów prawnie chronionych oraz ilości pomników przyrody na obszarze gminy,
* kontynuacja działań służących tworzeniu zielonych stref buforowych rozgraniczających zabudowę przemysłową od zabudowy mieszkaniowej.

### Zasady lokalizacji obiektów handlu wielkopowierzchniowego w rozumieniu ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym (Dz. U. z 2023 r. poz. 977, 1506, 1597 i 1688)

Pod pojęciem *obiektów handlu wielkopowierzchniowego* w myśl ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym (Dz. U. z 2023 r. poz. 977, 1506, 1597 i 1688) rozumie się handel realizowany w obiekcie handlowym o powierzchni sprzedaży powyżej 2000 m2. W aktach planowania przestrzennego obiekty te regulowane są poprze wskazanie strefy handlu wielkopowierzchniowego w planie ogólnym oraz obowiązek sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego w przypadku potrzeby ich realizacji. Plan miejscowy sporządza się w takim wypadku dla terenu położonego na obszarze obejmującym co najmniej obszar, na którym powinny nastąpić zmiany w strukturze funkcjonalno-przestrzennej w wyniku realizacji tego obiektu.

Jako zasady lokalizacji obiektów handlu wielkopowierzchniowego przyjmuje się:

* wskazanie lokalizacji uwzględniającej zapewnienie przepustowości układu komunikacyjnego i wydolności systemów infrastruktury technicznej,
* określenie wskaźników zabudowy i zagospodarowania terenu, w szczególności wysokości zabudowy i jej gabarytów, z uwzględnieniem ładu przestrzennego lokalnego krajobrazu kulturowego
* ocenę wpływu inwestycji na środowisko oraz krajobraz.

### Zasady lokalizacji kluczowych inwestycji celu publicznego

Inwestycje celu publicznego o znaczeniu lokalnym, służące zaspokojeniu potrzeb mieszkańców gminy, mogą być lokalizowane na podstawie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego lub przepisów specustaw na terenie całej gminy i obejmują m.in.:

* budowę nowych i modernizację istniejących dróg publicznych oraz urządzeń infrastruktury komunikacyjnej,
* budowę nowych i modernizację istniejących systemów infrastruktury technicznej, w tym obiektów i urządzeń służących ochronie środowiska, zbiorników i innych urządzeń służących zaopatrzeniu w wodę oraz odprowadzeniu ścieków, zaopatrzenia w energię elektryczną i cieplną oraz gaz,
* modernizację i utrzymanie istniejących, a także budowę nowych obiektów oświaty i edukacji publicznej, instytucji kultury, obiektów ochrony zdrowia, domów opieki społecznej i placówek opiekuńczo - wychowawczych, gminnego budownictwa mieszkaniowego, utrzymania gminnych obiektów i urządzeń użyteczności publicznej oraz obiektów administracyjnych i innych służących mieszkańcom gminy,
* inwestycje w zakresie terenów rekreacyjnych i urządzeń sportowych.
* ochronę nieruchomości stanowiących zabytki w rozumieniu przepisów o ochronie zabytków i opiece nad zabytkami,
* inwestycje w zakresie realizacji i utrzymania zieleni gminnej i zadrzewień,
* rozbudowę i utrzymywanie cmentarzy komunalnych,
* realizację innych celów publicznych określonych w przepisach odrębnych.

W zakresie zasad lokalizacji kluczowych inwestycji celu publicznego wskazuje się w szczególności:

* rozwój usług publicznych dostosowany do planowanych nowych terenów przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową, jej faktycznego rozwoju oraz analizy przyrostu liczby mieszkańców, z uwzględnieniem jednostek podziału administracyjnego i jednostek pomocniczych,
* zachowanie i wzmacnianie funkcji usługowych w części śródmiejskiej z jednoczesnym ukształtowaniem dodatkowych centrów służących obsłudze poszczególnych osiedli oraz wsi, a także przy głównych trasach komunikacyjnych - wsparcie rozwoju usług komercyjnych o charakterze lokalnym (w tym usług podstawowych),
* lokalizacja nowych oraz relokacja już istniejących usług publicznych i obiektów generujących duży ruch odwiedzających poza centrum miasta Niepołomice, celem poprawy komunikacji i dostępności w skali gminy (budowa nowego Centrum Administracyjnego - nowy Magistrat,
* lokalizacja nowych i / lub przebudowa istniejących instytucji publicznych poprawiających komfort zamieszkania i zwiększających dostępność do usług publicznych (budowa szkoły na osiedlu Boryczów, powiększenie biblioteki w Niepołomicach, zmiana lokalizacji budynku biblioteki w Podłężu, budowa nowego boiska dla klubu KS Batory oraz przebudowa i rozbudowa pozostałych placówek edukacyjnych w gminie,
* podnoszenie dostępności terenów i obiektów usługowych dla osób ze szczególnymi potrzebami,
* planowanie nowych dróg publicznych i infrastruktury technicznej w oparciu o analizy potrzeb i możliwości finansowych gminy z uwzględnieniem sukcesywnie uruchamianych nowych terenów przeznaczonych pod zainwestowanie,
* wspieranie rozwoju systemu parkingów P&R wraz z układem komunikacji kołowej i pieszo-rowerowej podnoszącym ich funkcjonalność oraz rozbudową niezbędnej infrastruktury, realizacja sieci węzłów przesiadkowych.

### Kierunki rozwoju systemów komunikacji, infrastruktury technicznej i społecznej

Jako generalne priorytety w kierunkach rozwoju komunikacji, infrastruktury technicznej i społecznej w podziale na poszczególne kategorie wskazuje się:

INFRASTRUKTURA TECHNICZNA

* utrzymanie przebiegów i lokalizacji istniejących sieci, urządzeń i obiektów infrastruktury technicznej, z dopuszczeniem ich rozbudowy, przebudowy, modernizacji, remontu i innych działań, w tym inwestycyjnych. W przypadku kolizji istniejących sieci, urządzeń i obiektów infrastruktury technicznej z planowaną zabudową, dopuszczenie ich przebudowy według przepisów odrębnych,
* wsparcie dla rozwoju istniejącej infrastruktury technicznej i komunalnej w szczególności w zakresie jej przepustowości dla planowanych terenów inwestycyjnych (w szczególności konieczność rozwoju sieci kanalizacyjnej lub przydomowych oczyszczalni ścieków we wschodniej części gminy, rozbudowa oczyszczalni ścieków w Niepołomicach wraz z budową rurociągu tłocznego, łączącego tą oczyszczalnię z oczyszczalnią w Podłężu, wdrożenie zadań wynikających z aktualnej uchwały dotyczącej Aglomeracji Niepołomice),
* rozwój niebiesko-zielonej infrastruktury oraz zapewnienie i egzekwowanie odpowiedniej retencji (powierzchnia biologicznie czynna, budowa zbiorników na deszczówkę z terenów utwardzonych w celu wtórnego wykorzystania, tworzenie polderów suchych i mokrych w terenach otwartych oraz parkowo-rekreacyjnych),
* dbałość o zapisy planistyczne na poziomie aktów prawa miejscowego, umożliwiające elastyczne lokowanie nowych i możliwości rozwoju istniejących sieci, urządzeń i obiektów infrastruktury technicznej o znaczeniu lokalnym (rozbudowa oczyszczalni ścieków w Niepołomicach, wraz z budową rurociągu tłocznego łączącego oczyszczalnię z oczyszczalnią w Podłężu), stworzenie warunków dla lokalizacji instalacji urządzeń wykorzystujących odnawialne źródła energii do wytwarzania energii cieplnej i elektrycznej na poziomie aktów planistycznych (plan ogólny, miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego) - ze szczególnym uwzględnieniem ustaleń planistycznych umożliwiających realizację rozwiązań energetyki opartej o OZE (budowa farmy fotowoltaicznej na terenie byłego wysypiska śmieci w Niepołomicach, wdrażanie nowych rozwiązań energetycznych, m.in. geotermia, biogazownia),
* dopuszczenie zaopatrzenia w infrastrukturę techniczną na bazie indywidulanych źródeł, na zasadach określonych w przepisach odrębnych,
* zwiększenie produkcji energii ze źródeł odnawialnych,
* uwzględnienie ograniczeń wynikających z lokalizacji sieci, obiektów i urządzeń infrastruktury technicznej, zgodnie z obowiązującymi przepisami odrębnymi w tym zakresie,
* konieczność ochrony gruntów i wód przed zanieczyszczeniem ściekami komunalnymi i skażonymi substancjami ropopochodnymi,
* propagowanie technologii minimalizujących powstawanie odpadów i ograniczających ich uciążliwość dla środowiska.

INFRASTRUKTURA KOMUNIKACYJNA

* Dążenie do uporządkowania ruchu w centrum Niepołomic poprzez analizę możliwości zmiany organizacji ruchu, odciążenie centrum od części funkcji centrotwórczych,
* wspieranie rozwoju systemu parkingów P&R wraz z układem komunikacji kołowej i pieszo-rowerowej podnoszącym ich funkcjonalność oraz rozbudową niezbędnej infrastruktury,
* rozwój infrastruktury kolejowej, w tym linia kolejowa do Niepołomic, stacja Podłęże - Balachówka i przystanek kolejowy Zagórze na linii Podłęże-Piekiełko, ,
* poprawa infrastruktury drogowej dla ułatwienia przemieszczania się po gminie (również transportem publicznym), w tym realizacja sieci węzłów przesiadkowych, identyfikacja i analiza newralgicznych elementów układu komunikacyjnego o zaburzonej przepustowości, w celu zwiększenia bezpieczeństwa i komfortu,
* planowanie nowych dróg publicznych i infrastruktury technicznej w oparciu o analizy potrzeb i możliwości finansowych gminy z uwzględnieniem sukcesywnie uruchamianych nowych terenów przeznaczonych pod zainwestowanie,
* realizacja polityki rowerowej na terenie gminy w oparciu o studium rozwoju ruchu rowerowego, rozbudowa tras rowerowych oraz skrzyżowań o znaczeniu głownie komunikacyjnym, wsparcie budowy infrastruktury rowerowej przy szlakach komunikacyjnych w zarządzie innych jednostek (np. wzdłuż DW 964 oraz dróg krajowych), wyznaczenie standardów w zakresie miejsc postojowych dla rowerów przy budynkach użyteczności publicznej oraz w miejscach turystycznych;

wsparcie rozwoju turystyki rowerowej – w szczególności w zakresie uzupełnienia odcinków sieci tras rowerowych oraz ułatwień w dostępie do Wiślanej Trasie Rowerowej oraz Puszczy Niepołomickiej (utworzenie parkingów/miejsc postojowych);

INFRASTRUKTURA REKREACYJNA

* zwiększanie dostępności miejsc/ przestrzeni do spotkań/rekreacji/sportu, wzbogacenie terenów rekreacyjnych dla mieszkańców gminy oraz metropolitalnej oferty rekreacyjnej, w tym w oparciu o:
  + urządzone tereny zieleni publicznej,
  + miejsca spotkań sąsiedzkich i młodzieży, tematyczne/edukacyjne place zabaw,
  + budowę gminnego centrum sportowego (hala sportowa, stadion),
  + zbiorniki wodne w wyrobiskach po eksploatacji złóż - dostępne akweny oraz otaczające je otwarte tereny rekreacyjne (przygotowanie do sukcesywnej rekultywacji terenów po zakończeniu eksploatacji – Niepołomice, Wola Batorska),
  + potencjał oferty konnej w gminie (gminna hala do hipoterapii, arena pod zamkiem, współpraca z prywatnymi stadninami, dążenie do realizacji wydarzeń rangi ogólnopolskiej i światowej w gminie) oraz pola golfowego w Ochmanowie,
  + analizę potencjału i funkcji istniejącej infrastruktury w centrum miasta (rynek, stadion przy Kusocińskiego, boisko treningowe z certyfikowaną bieżnią lekkoatletyczną),
  + analizę możliwości stworzenia turystycznej trasy rowerowej wzdłuż rzeki Drwinki,
* stworzenie warunków do kształtowania centrów wsi i osiedli oraz otoczenia obiektów użyteczności publicznej jako przestrzeni publicznych wzmacniających poczucie tożsamości/integracji lokalnej, z urządzonymi miejscami dla odpoczynku, z dobrą dostępnością kołową, pieszą i rowerową, bez barier dla osób ze szczególnymi potrzebami, (lokalne centra jako miejsca do aktywności mieszkańców, spotkań i integracji) oraz rozwój tego typu miejsc. Ponadto rewitalizacja dworca PKP w Podłężu, wzmocnienie roli gminnych przystanków komunikacyjnych w zakresie realizacji podstawowych potrzeb mieszkańców w sferze transportu publicznego;

,

* rozwój funkcji centrotwórczych związanych z planowaną komunikacją kolejową (linia kolejowa do Niepołomic stacja Podłęże - Balachówka i przystanek kolejowy Zagórze na linii Podłęże-Piekiełko),
* ożywienie przestrzeni centralnej w jednostkach osadniczych – otoczenie: Centrum Dźwięku i Słowa, Piekarnia Sztuki – Rynek – Biblioteka w Niepołomicach, przebudowa centrum Zabierzowa Bocheńskiego, wraz z budową węzła przesiadkowego z parkingiem P&R oraz B&R
* wdrażanie (w tym w aktach planistycznych) rozwiązań wynikających z diagnozy projektu Cities at heart,
* kształtowanie ośrodków rekreacji z zachowaniem wysokiego udziału powierzchni biologicznie czynnej z warunkiem eliminacji szkodliwego oddziaływania na Obszary NATURA 2000, oraz ochrony przedpola Puszczy Niepołomickiej i ciągu ekologicznego Drwinki,
* dążenie do zabezpieczenia komunikacyjnej dostępności zespołów zabudowy mieszkaniowej do najbliższych terenów zieleni oraz kształtowanie takich terenów w otoczeniu nowych zespołów,
* rozwój sieci ścieżek rowerowych ze szczególnym uwzględnieniem doliny Wisły, doliny Drwinki i ich połączenia z terenami Puszczy Niepołomickiej,
* integracja obszarów rekreacji i wypoczynku takich jak Przylasek Rusiecki, Park Rzeki Wisły z centrum miasta Niepołomice oraz terenem Puszczy Niepołomickiej, przy zachowaniu ciągłości w kształtowaniu infrastruktury pieszo-rowerowej oraz korytarzy ekologicznych,
* udostępnione terenów lasów na cele turystyczne zgodnie z obowiązującymi przepisami i planami urządzania lasu, z zachowaniem zasad zrównoważonego rozwoju i ochrony wartości przyrodniczych,
* analiza możliwości lokalizacji utworzenia cmentarza komunalnego o założeniu parkowym.

### Zasady lokalizacji urządzeń wytwarzających energię o mocy zainstalowanej przekraczającej 500 kW

Polityka w zakresie odnawialnych źródeł energii realizowana będzie zgodnie z zasadami:

* w oparciu o urządzenia fotowoltaiczne wytwarzające energię z odnawialnych źródeł energii, przy czym urządzenia o mocy przekraczającej 500 kW realizowane zgodnie ze wskazaniami ustaleń dla poszczególnych terenów określone w planie ogólnym, poprzez dopuszczenie w szczególności:
  + urządzeń wolnostojących oraz lokalizowanych na ścianach lub dachach budynków w terenach, w których ustalono główne przeznaczenie terenu jako usługowe, produkcyjno-usługowe, przemysłowe, związane z infrastrukturą techniczną, komunalną i komunikacyjną, oraz w granicach terenów zrekultywowanych po zakończonej eksploatacji złóż, dopuszcza się wyodrębnienie na etapie sporządzania aktów planowania przestrzennego terenów otwartych dla realizacji farm fotowoltaicznych,
  + urządzeń wyłącznie na ścianach lub dachach budynków w terenach, w których ustalono główne przeznaczenie terenu jako mieszkaniowe i mieszkaniowo-usługowe, z dopuszczeniem wolnostojących mikroinstalacji,
  + w oparciu o pompy ciepła i geotermię, w tym o mocy przekraczającej 500kW - we wszystkich terenach,
  + w oparciu o biogazownie, w tym o mocy przekraczającej 500kW w terenach infrastruktury technicznej, składowisk odpadów oraz w terenach produkcji i przemysłu,
  + inne obiekty i instalacje służące pozyskiwaniu energii ze źródeł odnawialnych o mocy nie przekraczającej 500kW, przy czym za wyjątkiem mikroinstalacji nie przewiduje się lokalizacji urządzeń wytwarzających energię z wiatru.
* w granicach obszarów szczególnego zagrożenia powodzią, obszarów wpisanych do rejestru zabytków oraz w granicach stref ochrony konserwatorskiej lokalizacja urządzeń fotowoltaicznych może zostać ograniczona lub wyeliminowana ze względu na ochronę konserwatorską.

### Zasady lokalizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko

Zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, za przedsięwzięcia mogące znacząco oddziaływać na środowisko należy uznać przedsięwzięcia, które określone zostały przez Radę Ministrów w drodze rozporządzenia z dnia 10 września 2019 r. w sprawie przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko (Dz. U. z 2019 r., poz. 1839 z późn. zm.) w podziale na przedsięwzięcia mogące zawsze znacząco oddziaływać na środowisko oraz te mogące potencjalnie znacząco oddziaływać na środowisko.

Zasady lokalizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko na ternie gminy należy koncentrować wokół następujących priorytetów:

* koncentracja przedsięwzięć w rejonie wyznaczonych w aktach planowania przestrzennego na ten cel stref lub rozległych terenów produkcyjno-usługowych i przemysłowych, w tym w szczególności w granicach Niepołomickiej Strefy Inwestycyjnej,
* wprowadzanie regulacji obligujących inwestorów do realizacji inwestycji z zastosowaniem rozwiązań ograniczających negatywny wpływ na środowisko oraz tereny sąsiadujące, w tym w zakresie wskaźników zabudowy i zasad zagospodarowania terenów,
* tworzenie regulacji dotyczących odległości przedsięwzięć oraz lokalizacji zielonych stref buforowych rozgraniczających zabudowę przemysłową od zabudowy z funkcją mieszkaniową,
* kontynuacja polityki przestrzennej opartej na kontroli gospodarki odpadami,

z wytycznymi i ograniczeniami wprowadzanymi z poziomu aktów planistycznych.

### Zasady kształtowania rolniczej i leśnej przestrzeni produkcyjnej

Polityka przestrzenna w odniesieniu do rolniczej i leśnej przestrzeni produkcyjnej winna obejmować działania wspierające cele poprzez lokalne instrumenty prawne (np. plany miejscowe) oraz sprzyjać podejmowanym inicjatywom gospodarczym lokalnego społeczeństwa. Kierunkami działań zmierzającymi do racjonalnego wykorzystania gleb oraz zapewnienia im właściwej ochrony, są m.in.:

* prowadzenie właściwej struktury zagospodarowania przestrzennego (w tym zagospodarowywanie gruntów o niskiej przydatności rolniczej, zachowanie terenów otwartych, obudowy biologicznej cieków i zbiorników wodnych),
* ochrona gleb najwyższych klas bonitacyjnych (I – III); wprowadzenie nowej zabudowy na glebach najwyższych klas w pierwszej kolejności na obszarach wskazanych pod rozwój zabudowy w zwartej zabudowie wsi,
* wzmacnianie roli rolniczej przestrzeni produkcyjnej w pełnieniu funkcji ekologicznych, stanowiących tereny powiązań przyrodniczych oraz znaczenia terenów rolnych dla kształtowania walorów krajobrazowych, w tym otwartego przedpola Puszczy Niepołomickiej,
* zachowanie korytarzy ekologicznych oraz siedlisk gatunków chronionych i zagrożonych,
* zakaz realizacji obiektów kubaturowych, w strefie otwartej wyznaczonej planem ogólnym,
* właściwe kształtowanie ekosystemów rolnych z wykorzystaniem otaczających je systemów naturalnych i ich zdolności do autoregulacji,
* upowszechnienie zasad dobrej praktyki rolniczej,
* działania dla propagowania rozwoju rolnictwa proekologicznego,
* dostosowanie kierunków i intensywności produkcji do naturalnego biologicznego potencjału gleb,
* ochrona oraz wprowadzenie zadrzewień i zakrzewień śródpolnych, przydrożnych, nadwodnych spełniających rolę przeciwerozyjną i wodochronną oraz zadarnionych pasów i zadrzewień na linii spływu wód powierzchniowych,
* zrekultywowanie gleb zdegradowanych w kierunku leśnym i rekreacyjno – wypoczynkowym,
* regulacja stosunków wodnych na gruntach nadmiernie wilgotnych lub nadmiernie suchych.

### Zasady kształtowania zagospodarowania przestrzennego na obszarach zdegradowanych i obszarach rewitalizacji oraz obszarach wymagających przekształceń, rehabilitacji, rekultywacji lub remediacji

W przypadku wyznaczenia w aktach planowania przestrzennego obszarów wymagających przekształceń, rehabilitacji, rekultywacji lub remediacji zasady kształtowania zagospodarowania przestrzennego powinny uwzględniać:

* identyfikację i rozróżnienie obszarów ze szczególnym uwzględnieniem ochrony środowiska i zmian przyrodniczych, które zaszły na tych terenach,
* uwzględnienie ochrony środowiska, w tym także zurbanizowanego, w zakresie systemów komunikacji (drogowej, pieszo-rowerowej, kolejowej i szynowej) oraz systemów infrastruktury technicznej (elektroenergetyki, telekomunikacji, gazownictwa, wodociągów, kanalizacji, ciepłownictwa i gospodarowania odpadami) poprzez zgodność z przepisami odrębnymi i koniecznością utrzymania standardów jakości środowiska,
* określenie zasad rehabilitacji istniejącej zabudowy i infrastruktury technicznej poprzez dostosowanie zabudowy (np. osiedli mieszkaniowych) do współczesnych standardów funkcjonalno-przestrzennych oraz wzmocnienia wydolności, stanu konstrukcji, efektywności eksploatacyjnej infrastruktury technicznej w sposób nie oddziałujący znacząco na środowisko,
* określenie jednoznacznych i racjonalnych powiązań układu komunikacyjnego i sieci infrastruktury technicznej z układem zewnętrznym np. w nawiązaniu do ukształtowania kompaktowych struktur przestrzennych ograniczających rozpraszanie zabudowy, a w efekcie infrastrukturę techniczną i systemy komunikacji,
* określenie istniejących i planowanych obszarów wymagających rekultywacji gruntów, z uwzględnieniem wymogów wynikających z zasad zagospodarowania terenu w planie rekultywacji – kierunek rekultywacji możliwy do wprowadzenia w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego,
* wskazanie obszarów wymagających remediacji mającej na celu działania naprawcze wynikające z zanieczyszczenia powierzchni ziemi oraz określenie zasad ich zapisu w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego, poprzez wyznaczenie odpowiednich zasad zagospodarowania oraz parametrów i wskaźników urbanistycznych,
* w zakresie terenów zdegradowanych i obszarów rewitalizacji nacisk należy położyć na określenie wytycznych sprzyjających ochronie środowiska oraz zróżnicowanych bezpośrednich i pośrednich rozwiązań planistycznych, zgodne z założeniami gminnego programu rewitalizacji dla obszarów rewitalizacji i obszarów zdegradowanych, w których m.in. mogą występować w szczególności przekroczenia standardów jakości środowiska, obecności odpadów stwarzających zagrożenie dla życia, zdrowia ludzi lub stanu środowiska. Przyjęte rozwiązania powinny skutkować eliminacją działalności szkodliwej dla przedsięwzięć rewitalizacyjnych, pogłębiających podstawowe rewitalizacyjne problemy (np. zróżnicowaną funkcję terenu, czyli problemy o charakterze przestrzennym).

Rysunek 6. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej

Obraz zawierający mapa, tekst, atlas

Opis wygenerowany automatycznie

Źródło: opracowanie własne: MCF s.c. M. Czechowska, M. Fajkosz

# System realizacji Strategii

## Zarządzanie realizacją Strategii

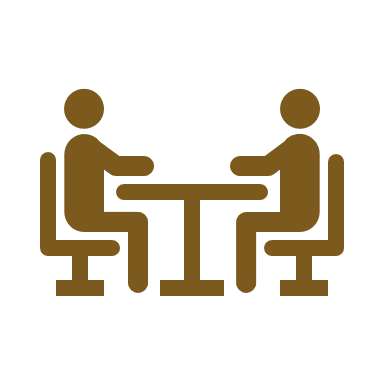
Strategia Rozwoju gminy Niepołomice będzie wdrażana i monitorowana przez określone dalej podmioty, przy wykorzystaniu dostępnych narzędzi i procedur, w tym przede wszystkim procedury monitorowania oraz przeglądu i aktualizacji Strategii. Dodatkowo, system realizacji Strategii dopełniają wytyczne do sporządzenia gminnych dokumentów wykonawczych oraz ramy finansowe i źródła finansowania zamysłu strategicznego.

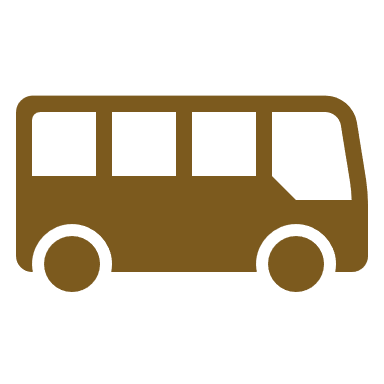
### Standardy prowadzenia polityki rozwoju

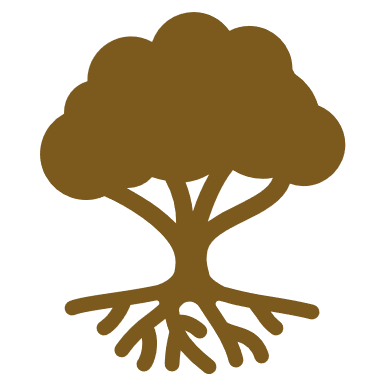
Proces wdrażania założeń strategicznych odbywać się będzie zgodnie z wyznaczonymi standardami **prowadzenia polityki rozwoju**.

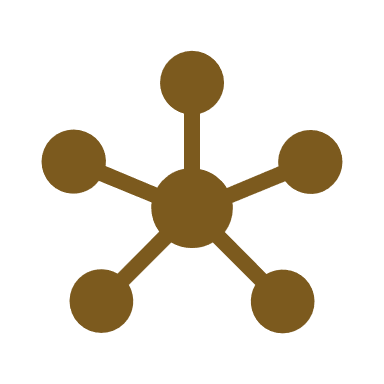
Standardy te, inaczej określone są jako standardy zachowań organizacyjnych, to wybrane schematy działań pozwalające na efektywne i kompleksowe zrealizowanie zamierzeń strategicznych. Są one odpowiedzią na bieżące trendy i wyzwania w zakresie zarządzania miastem.

W ramach prac nad niniejszą Strategią określono następujące standardy w zakresie prowadzenia polityki rozwoju miasta w perspektywie roku 2035:

Gmina Niepołomice prowadzi działania na wszystkich szczeblach tzw. „drabiny **partycypacji**”, począwszy od skutecznego i celowanego informowania, poprzez dialog z mieszkańcami, po włączanie mieszkańców w procesy decyzyjne - konsultacje społeczne i przekazywanie współodpowiedzialności za niektóre zadania (zlecanie zadań publicznych), używając **prostego, dostępnego języka komunikacji**, uwzględniając, szanując i akceptując różnorodność (**inkluzywność**). Tym samym model działania gminy Niepołomice oparty jest na zasadach **współpracy i kooperacji** - współpraca pomiędzy Gminą a mieszkańcami oraz instytucjami i wydziałami urzędu gminy (np. wymiana informacji/danych, opiniowanie/współtworzenie projektów).

Gmina Niepołomice jest gminą mobilną – dostępne są różne, alternatywne rozwiązania w zakresie poruszania się mieszkańców po terenie gminy transportem indywidualnym (samochód prywatny, rower, pieszo), przy równoczesnym zapewnieniu dostępu do komunikacji publicznej w zakresie poruszania się po terenie całej gminy.

W Gminie Niepołomice obowiązuje **standard zieleni**. Stałe zwiększana jest powierzchnia terenów zielonych (w różnych formach – parki, mikro parki, „bufory zieleni”) oraz dba się o retencje wody realizując powszechnie zielono – niebieską infrastrukturę. Każda nowa inwestycja ma wyznaczone zasady na jakich ma wprowadzić zieleń i jak dbać o zachowanie i wykorzystanie wody.

Gmina Niepołomice realizuje **standard metropolitarny** (Metropolia Krakowska): integruje dane jednostek publicznych i zarządza na ich podstawie oraz upowszechnia dane w postaci „**otwartych danych o gminie”.**

Wskazane wyżej standardy prowadzenia polityk rozwoju będą przenikać wszystkie podejmowane dziania w zakresie wdrażania założeń Strategii Rozwoju Gminy Niepołomice.

### Podmioty zaangażowane we wdrażanie Strategii

Podmiotami zaangażowanymi w proces wdrażania, monitorowania i oceny Strategii będą:

**Burmistrz Gminy:**

* + jest odpowiedzialny za wykonanie Strategii Rozwoju Gminy Niepołomice;
  + wyznacza Opiekuna Strategii;
  + inicjuje realizację zadań.

**Rada Gminy:**

* + analizuje postępy wdrażania Strategii,
  + akceptuje sprawozdania z realizacji Strategii,
  + rozpatruje wnioski o aktualizację Strategii,
  + odnosi się do zadań wskazanych w Strategii przy przyjmowaniu budżetu miasta oraz wieloletnich prognoz inwestycyjnych.

**Opiekun Strategii (Wydział Rozwoju, Planowania Przestrzennego i Nieruchomości)**

* + funkcja koordynacyjna wobec pozostałych Partnerów, w tym mobilizacja zasobów na rzecz realizacji zadań strategicznych,
  + upowszechnia założenia Strategii wśród mieszkańców miasta,
  + przygotowuje sprawozdania okresowe i prowadzi działania ewaluacyjne w ramach Strategii,
  + rekomenduje wprowadzenie zmian do Strategii.

**Partnerzy realizacji Strategii** tj. poszczególne komórki Urzędu Gminy, jednostki organizacyjne gminy oraz podmioty poza publiczne zaangażowane w realizację Strategii:

* realizują lub współrealizują poszczególne zadania strategiczne,
* informują Opiekuna o stopniu realizacji zadań, planach i problemach, w tym zakresie oraz przekazują dane do monitoringu,
* wnioskują o zmiany w Strategii.

### Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych

Strategia Rozwoju gminy Niepołomice powinna stanowić główny punkt odniesienia przy tworzeniu lub aktualizowaniu gminnych dokumentów strategicznych, planistycznych lub operacyjnych. Z założenia powinny być one zgodne z treścią Strategii – mają one bowiem w stosunku do Strategii charakter **dokumentów wykonawczych**. Zgodność pomiędzy wskazanymi dokumentami dotyczyć będzie:

* poziomu **wizji**: założenia nowych dokumentów powinny zostać zweryfikowane z zapisem wizji rozwoju gminy do 2035 r. za pomocą poniższych pytań:
  + czy dokument jest zgodny z wizją rozwoju gminy?
  + czy wpisuje się w zakres strategicznych obszarów rozwoju (obszar społeczny, gospodarczy, przestrzenno-środowiskowy)?
  + czy obejmuje kierunki i działania uwzględniające przyjęte standardy prowadzenia polityki rozwoju?
* poziomu **celów**: opracowania wykonawcze powinny wynikać i/lub wpisywać się w cele wyznaczone w dokumencie Strategii;
* poziomu zaplanowanych **efektów**: wdrażanie dokumentów wykonawczych powinno wspierać osiągnięcie docelowych wartości wskaźników założonych w Strategii;
* poziomu **wytycznych i rekomendacji** w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej.

W powyższym kontekście dokonano przeglądu obowiązujących dokumentów wykonawczych gminy Niepołomice wraz z określeniem ich zgodności z niniejszą Strategią oraz wskazaniem ewentualnej potrzeby wprowadzenia zmian.

Tabela 4. Wybrane dokumenty wykonawcze Gminy Niepołomice

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Nazwa dokumentu** | **Okres obowiązywania** | **Uwagi / wytyczne** |
| Studium zagospodarowania uwarunkowań i kierunków przestrzennego Miasta i Gminy Niepołomice | Obowiązuje do 1.01.2026. | Aktualny, założenia są zgodne ze Strategią Rozwoju, aktualizacja wymaga weryfikacji zgodności z dokumentem Strategii. |
| Gminny Program Rewitalizacji gminy Niepołomice na lata 2016 – 2023 | 2016 - 2023 | Aktualny, założenia są zgodne ze Strategią Rozwoju, aktualizacja wymaga weryfikacji zgodności z dokumentem Strategii. |
| Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych gminy Niepołomice | 2021-2027 | Aktualny, założenia są zgodne ze Strategią Rozwoju. |
| Gminny Program Wspierania Rodziny na lata 2021 - 2023 | 2021 - 2023 | Aktualizacja dla perspektywy 2024-2026 wymaga weryfikacji zgodności z dokumentem Strategii. |
| Gminny program przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie w gminie Niepołomice na lata 2021-2026 | 2021 - 2026 | Aktualny, założenia są zgodne ze Strategią Rozwoju. |
| Program ochrony środowiska dla miasta i gminy Niepołomice na lata 2019-2020 z perspektywą do roku 2026. | 2019 - 2026 | Aktualny, założenia są zgodne ze Strategią Rozwoju. |
| Plan gospodarki niskoemisyjnej dla Gminy Niepołomice | brak perspektywy czasowej | Aktualny, założenia są zgodne ze Strategią Rozwoju. |
| Program współpracy Gminy Niepołomice z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na rok 2024 | 2024 | Uchwalane dokumenty roczne wymagają weryfikacji zgodności z dokumentem Strategii. |
| Plan działań na rzecz zrównoważonej energii dla gminy Niepołomice | brak perspektywy czasowej | Aktualny, założenia są zgodne ze Strategią Rozwoju. |
| Plan mobilności dla gminy Niepołomice | brak perspektywy czasowej | Aktualny, założenia są zgodne ze Strategią Rozwoju. |
| Studium Zintegrowanej Sieci Tras Rowerowych w Gminie Niepołomice | brak perspektywy czasowej | Aktualny, założenia są zgodne ze Strategią Rozwoju. |
| Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych INFRASTRUKTURA NIEPOŁOMICE sp. z o.o. na latach 2022-2025 | 2022 - 2025 | Aktualny, założenia są zgodne ze Strategią Rozwoju. |
| Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie gminy Niepołomice w 2023 roku | 2023 | Uchwalane dokumenty roczne wymagają weryfikacji zgodności z dokumentem Strategii. |

Źródło: Opracowanie własne.

## **Monitoring i ewaluacja Strategii**

Podstawowym celem systemu monitorowania Strategii jest weryfikacja skuteczności i efektywności działań, określonych w ramach celów i kierunków działań ujętych w dokumencie. Monitoring pozwala określić, czy Strategia jest wdrażana zgodnie z planem, a osiągane rezultaty odpowiadają założeniom.

### Wskaźniki monitorowania

#### 

#### Obszar społeczny

Tabela 5. Wskaźniki monitorowania strategii w obszarze społecznym

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Lp. | Nazwa wskaźnika | Wartość bazowa (stan na 31.12.2023 r.): | Wartość docelowa: 2035 r. / Oczekiwana tendencja | Źródło weryfikacji |
|  | Liczba działań zrealizowanych w ramach BO w szkołach | - | wzrost | Wydział Edukacji |
|  | Liczba zadań publicznych realizowana przez podmioty społeczne (NGO) | 73[[21]](#footnote-21) | wzrost | Referat Promocji i Kultury |
|  | Przychód Gminy z tytułu podatku PIT | 42 122 965,25 zł[[22]](#footnote-22) | wzrost | Referat Księgowości Finansowej i Planowania Budżetu |
|  | Liczba dostępnych propozycji w ramach oferty stałej zajęciowej w gminnych instytucjach kultury | 35 | wzrost | Centrum Kultury |
|  | Liczba osób korzystających z oferty kulturalnej świadczonej przez jednostki miejskie (w skali roku) | 1315 | wzrost | Centrum Kultury |
|  | Odsetek dzieci objętych opieką w żłobkach | 23%[[23]](#footnote-23) | wzrost | Wydział Edukacji |
|  | Średnie wyniki egzaminów ósmoklasistów (język polski/matematyka/język angielski) | J. Polski: 68% Matematyka: 67% J. Angielski: 76% | wzrost | Wydział Edukacji |
|  | Stosunek liczby uczniów niepołomickich szkół ponadpodstawowych do liczebności populacji młodzieży w adekwatnej grupie wiekowej (wskaźnik skolaryzacji brutto) | 59% | wzrost | Wydział Edukacji |
|  | Liczba nauczycieli zatrudnionych w szkołach podstawowych w Gminie | 478 | wzrost | Wydział Edukacji |
|  | Odsetek mieszkańców korzystających ze świadczeń środowiskowej pomocy społecznej | 0,40% | spadek | MGOPS |
|  | Liczba osób w wieku powyżej 66 lat objętych wsparciem z pomocy społecznej | *119* | wzrost | MGOPS |
|  | Liczba inicjatyw, kooperacji międzyinstytucjonalnych na rzecz rozwoju usług społecznych | *-* | wzrost | wskaźnik zależny od uruchomienia kooperacji międzyinstytucjonalnej w gminie Niepołomice (np. CUS) |
|  | Liczba odsłon strony (ruch internautów na serwisie Niepołomice.eu). | 191 tys. | wzrost | Referat Promocji i Kultury |
|  | Liczba wydarzeń/imprez zamieszczonych na serwisie Niepołomice.eu | 375 | wzrost | Referat Promocji i Kultury |
|  | Liczba realizowanych programów profilaktycznych | 19 | wzrost | Pełnomocnik ds. Profilaktyki Rozwiązywania Problemów Alkoholowych |
|  | Liczba wypadków w ruchu drogowym | Zdarzenia drogowe: 254 Wypadki: 16 | spadek | POLICJA |
|  | Liczba przestępstw i wykroczeń. | Przestępstwa: 886 Wykroczenia: 902 | spadek | POLICJA |

*Źródło: opracowanie własne*

#### Obszar gospodarczy

Tabela 6. Wskaźniki monitorowania strategii w obszarze gospodarczym.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Lp. | Nazwa wskaźnika | Wartość bazowa (stan na 31.12.2023 r.): | Wartość docelowa: 2035 r. / Oczekiwana tendencja | Źródło weryfikacji |
|  | Liczba nowo zarejestrowanych podmiotów gospodarczych wg REGON | 353[[24]](#footnote-24) | wzrost | GUS |
|  | Liczba osób pracujących na 1000 mieszkańców | 490[[25]](#footnote-25) | wzrost | GUS |
|  | Liczba podmiotów gospodarczych zarejestrowanych na terenach wiejskich Gminy Niepołomice | 1860[[26]](#footnote-26) | wzrost | GUS |
|  | Liczba przedsiębiorców objętych wsparciem (pożyczki, doradztwo, mentoring, Anioły Biznesu, działania informacyjno - edukacyjne). | - | wzrost | Inkubator przedsiębiorczości – wskaźnik zależny od rozpoczęcia realizacji zadania |

*Źródło: opracowanie własne*

#### Obszar przestrzenno – środowiskowy

Tabela 7. Wskaźniki monitorowania strategii w obszarze przestrzenno-środowiskowym

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Lp. | Nazwa wskaźnika | Wartość bazowa (stan na 31.12.2023 r.): | Wartość docelowa: 2035 r. / Oczekiwana tendencja | Źródło weryfikacji |
|  | Liczba istniejących pomników przyrody w Gminie Niepołomice | 19 | wzrost | Referat Ochrony Środowiska i Rolnictwa |
|  | Przyjęta i wdrożona uchwała krajobrazowa | NIE | TAK | Wydział Rozwoju, Planowania Przestrzennego i Nieruchomości |
|  | Powierzchnia obszarów zieleni urządzonej (nowe obszary) – parki, bulwary, parki kieszonkowe, ogrody deszczowe, itp. | - | wzrost | Referat Ochrony Środowiska i Rolnictwa / Wydział Rozwoju, Planowania Przestrzennego i Nieruchomości |
|  | Liczba nowych terenów zielonych powstałych w miejsce przestrzeni betonowych | - | wzrost | Referat Ochrony Środowiska i Rolnictwa |
|  | Liczna nowo powstałych terenów zielonych, w których zastosowano rozwiązania zielono-błękitnej infrastruktury | - | wzrost | Referat Ochrony Środowiska i Rolnictwa |
|  | Liczba ciągów pieszych, którym nadano funkcję przedeptów (np. woonerfy, stworzenie ciągów pieszych w przebudowie ulic itp.) | - | wzrost | Wydział Rozwoju, Planowania Przestrzennego i Nieruchomości |
|  | Długość ścieżek rowerowych | 37 km | wzrost | Wydział Rozwoju, Planowania Przestrzennego i Nieruchomości |
|  | Liczba wiat rowerowych istniejących na terenie Gminy | 25 | wzrost | Wydział Rozwoju, Planowania Przestrzennego i Nieruchomości |
|  | Długość wyremontowanych dróg na terenie Gminy | - | wzrost | Wydział Gospodarki Komunalnej |
|  | Liczba linii transportu publicznego z dofinansowaniem Gminy | 9 | wzrost | Wydział Gospodarki Komunalnej |
|  | Średnioroczna ilość zużytej wody w przeliczeniu na mieszkańca Gminy | 45,03 m³ | spadek | Infrastruktura Niepołomice |
|  | Liczba zainstalowanych OZE  (ze wsparciem Gminy) | 13 | wzrost | Referat Ochrony Powietrza |
|  | Liczba wymienionych pieców | 153 | wzrost | Referat Ochrony Powietrza |
|  | Liczba nowo powstałych zbiorników na deszczówkę (mikroretencja) w gospodarstwach prywatnych ze wsparciem Gminy) | - | wzrost | Referat Ochrony Środowiska i Rolnictwa |
|  | Średnioroczne stężenie pyłu PM10 | 22 | spadek | Referat Ochrony Środowiska i Rolnictwa |
|  | Liczba dni z przekroczeniami dopuszczalnego stężenia dobowego pyłu PM10 | 9 | spadek | Referat Ochrony Środowiska i Rolnictwa |
|  | Liczba drzew zasadzonych na terenie Gminy w przestrzeniach publicznych | - | wzrost | Referat Ochrony Środowiska i Rolnictwa |
|  | Liczba zrealizowanych zajęć o tematyce ekologicznej (przedszkola oraz szkoły podstawowe) | 10 | wzrost | Referat Ochrony Powietrza /Wydział Edukacji |
|  | Liczba artykułów dot. kwestii ekologicznych opublikowanych na portalu Niepołomice.eu | 48 | wzrost | Referat Promocji i Kultury |
|  | Obiekty publiczne wyposażone w windę/platformy (dostępność budynków dla osób ze szczególnymi potrzebami) | 14 | wzrost | Wydział Gospodarki Komunalnej |
|  | Liczba toalet publicznych (w obiektach użyteczności publicznej lub w przestrzeni publicznej) dostępnych dla osób ze szczególnymi potrzebami | 4 | wzrost | Wydział Gospodarki Komunalnej |
|  | Liczba przyłączy kanalizacyjnych na terenie Gminy | 7109[[27]](#footnote-27) | wzrost | Infrastruktura Niepołomice |
|  | Odpady zebrane selektywnie w relacji do ogółu odpadów zebranych w ciągu roku z gospodarstw domowych | 46% | wzrost | Wydział Gospodarki Komunalnej |
|  | Liczba nowych stacji i przystanków kolejowych i/lub węzłów przesiadkowych | - | wzrost | Wydział Rozwoju, Planowania Przestrzennego i Nieruchomości |
|  | Osiągnięty poziom przygotowania do ponownego użycia i recyklingu odpadów komunalnych | - | wzrost | Wydział Gospodarki Komunalnej |

Źródło: opracowanie własne.

### Procedura monitorowania Strategii

Monitoring Strategii będzie obejmował coroczny proces oceny wartości osiągniętych wskaźników monitorowania. Jednostki organizacyjne oraz komórki Urzędu Gminy odpowiedzialne za realizację poszczególnych zadań (zgodnie z zakresem powierzonych obowiązków) przekazują Opiekunowi Strategii w terminie **do 15 kwietnia** roku następującego po roku sprawozdawczych informację na temat aktualnych wartości wskaźników, zrealizowanych działań wpisujących się w zapisy Strategii oraz możliwych trudności i problemów w dalszym wdrażaniu przyjętych kierunków działań.

Na podstawie tych danych, **Opiekun Strategii** - **Wydział Rozwoju, Planowania Przestrzennego i Nieruchomości** przygotowuje roczne sprawozdanie z realizacji Strategii. Sprawozdanie opracowywane jest **do dnia 30 kwietnia** i stanowi część Raportu o stanie gminy, który przedkładany jest Burmistrzowi oraz Radzie Gminy.

### Procedura aktualizacji Strategii

Aktualizacja dokumentu Strategii Rozwoju Gminy Niepołomice będzie realizowana w przypadku wystąpienia uzasadnionej konieczności (wynikającej m.in. ze zmiany sytuacji społecznej, gospodarczej lub przestrzennej gminy albo gdy jest to konieczne dla zachowania jej spójności ze strategią rozwoju województwa).

Inicjowanie procedury aktualizacji stanowi domenę Opiekuna Strategii (ale także Burmistrza i Rady Gminy). Procedura aktualizacji obejmie następujące kroki:

1. Burmistrz przygotowuje projekt uchwały o przystąpieniu do procesu aktualizacji Strategii uwzględniającej szczegółowy tryb i harmonogram prac, w tym tryb konsultacji.
2. Rada Gminy podejmuje decyzję w sprawie przyjęcia projektu uchwały i przystąpienia do procesu aktualizacji Strategii.
3. Projekt aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy Niepołomice opracowuje Burmistrz (poprzez Opiekuna Strategii).

W ramach procesu aktualizacji poddane mogą zostać:

* zapisy zawarte w części diagnostycznej – poprzez odniesienie się do aktualnych danych statystycznych oraz wyników analiz,
* wizja rozwoju miasta i jej aktualność w kontekście zmian zachodzących w zakresie zasobów miasta i jego otoczenia (powiatu, województwa, kraju),
* cele strategiczne, operacyjne i ich adekwatność do zweryfikowanej wizji rozwoju,
* kierunki działań,
* Obszar Strategicznej Interwencji.

1. Zaktualizowana Strategia przekazywana jest do konsultacji społecznych.
2. Po konsultacjach społecznych aktualizację Strategii przedstawia się do uchwalenia Radzie Gminy.

### Ewaluacja ex-ante

Po opracowaniu ostatecznej wersji Strategii, a przed rozpoczęciem jej wdrażania przeprowadzona została tzw. ewaluacja uprzednia (ex-ante), w zakresie następujących kryteriów:

* trafności – analizie poddane zostaną: adekwatność postawionych celów i wybranych do realizacji zadań do zidentyfikowanych problemów, potrzeb i posiadanych zasobów;
* skuteczności – czy wyznaczone cele są możliwe do osiągnięcia poprzez zdefiniowane priorytety i działania;
* efektywności – ocena dotycząca tego, czy zdefiniowane cele są uzasadnione pod względem przewidywanych nakładów finansowych;
* spójności wewnętrznej i zewnętrznej dokumentu.

## Zgodność Strategii z dokumentami wyższego rzędu

Cele strategiczne wyznaczone w Strategii Rozwoju są zgodne z założeniami programowymi dokumentów wyższego rzędu. Strategia jest spójna z obowiązującymi aktami strategicznymi obowiązującymi na poziomie europejskim, krajowym, regionalnym, ponadlokalnym i powiatowym, które mogą być istotne dla realizacji polityki rozwoju gminy Niepołomice, w szczególności z:

* Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030;
* Strategią Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”;
* Strategią Metropolia Krakowska 2030

## 

## Ramy finansowe i źródła finansowania

Ujęte w Strategii kierunki działań zostały skosztorysowane, co stworzyło ramy finansowe dla całego dokumentu. Łączna kwota realizacji Strategii wyniosła **600 000 000,00** **zł** W celu realizacji zaplanowanych kierunków działań konieczne jest zapewnienie zróżnicowanych źródeł finansowania obejmujących:

* środki własne gminy – środki zabezpieczone w budżecie gminy Niepołomice na realizację planowanych inwestycji w całości lub jako część środków przeznaczonych na dany projekt np. w formie wkładu własnego do projektów finansowych ze środków zewnętrznych;
* środki pozyskane z Unii Europejskiej – możliwości pozyskania funduszy unijnych w ramach nowej perspektywy finansowej na lata 2021-2027 z programów krajowych i regionalnych, m.in. Funduszu Odbudowy, Europejskiego Funduszu Społecznego czy Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (Program Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko na lata 2021-2027; Program LIFE; Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki; Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego; Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027);
* pozostałe programy europejskie, m.in. EOG oraz Fundusze Norweskie i Fundusze Szwajcarskie;
* środki z budżetu Państwa m.in. dotacje celowe Ministerstw, Fundusz Inwestycji Lokalnych, Program Inwestycji Strategicznych i inne;
* środki funduszy celowych np. Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Banku Gospodarstwa Krajowego, Funduszu Pracy, Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych, Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej;
* środki z programów europejskich i krajowych dedykowanych dla organizacji pozarządowych;
* środki prywatne (inwestycje realizowane w całości przez osoby prywatne lub w częściowo z udziałem gminy w formule partnerstwa publiczno-prywatnego) lub społeczne (np. spółdzielcze).

# Spis tabel, rysunków i wykresów

## Spis tabel

[Tabela 1. Karty charakterystyki JCWP 25](#_Toc162372188)

[Tabela 1. Karty charakterystyki JCWPd 27](#_Toc162372189)

[Tabela 3. Cele strategiczne i operacyjne określone dla poszczególnych obszarów strategicznego rozwoju gminy Niepołomice. 33](#_Toc162372190)

[Tabela 3. Wybrane dokumenty wykonawcze Gminy Niepołomice 94](#_Toc162372191)

[Tabela 4. Wskaźniki monitorowania strategii w obszarze społecznym 96](#_Toc162372192)

[Tabela 6. Wskaźniki monitorowania strategii w obszarze gospodarczym. 98](#_Toc162372193)

[Tabela 7. Wskaźniki monitorowania strategii w obszarze przestrzenno-środowiskowym 99](#_Toc162372194)

## Spis rysunków

[Rysunek 1. Plan prac nad Strategią Rozwoju gminy Niepołomice na lata 2024 – 2035 – etap diagnostyczny. 9](#_Toc156819439)

[Rysunek 2. Plan prac nad Strategią Rozwoju gminy Niepołomice na lata 2024 – 2035 – etap strategiczny. 9](#_Toc156819440)

[Rysunek 3. Obszary Strategicznej Interwencji Województwa Małopolskiego – obszary cenne przyrodniczo. 65](#_Toc156819441)

[Rysunek 4. Obszary Strategicznej Interwencji Województwa Małopolskiego – obszary funkcjonalne. 65](#_Toc156819442)

[Rysunek 5.Mapa gminy Niepołomice z wyznaczonym Obszarem Strategicznej Interwencji. 67](#_Toc156819443)

[Rysunek 6. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej 89](#_Toc156819444)

1. FGI – to ogniskowany wywiad grupowy (Focus Group Interview) czyli dyskusja prowadzona przez moderatora w grupie celowo dobranych osób (najlepsze efekty daje badanie w grupie min. 6, maks. 12 osób). Dyskusja jest skoncentrowana wokół określonego tematu bądź kilku tematów. Wywiady grupowe (FGI), jako jakościowa metoda badawcza, stosowane są powszechnie zarówno w badaniach marketingowych, badaniach rynku, opinii, jak i w badaniach społecznych czy ewaluacjach. Zaletą ich jest stosunkowo krótki czas pozyskiwania informacji, a także możliwość obserwacji dynamiki postaw respondentów oraz interakcji występujących pomiędzy nimi. [↑](#footnote-ref-1)
2. 5 szt. FGI z przedsiębiorcami lokalnymi, seniorami, rodzinami z małymi dziećmi, młodzieżą do 25 r.ż., nowymi mieszkańcami - zamieszkali od 5-10 lat na terenie gminy – realizacja czerwiec 2023. [↑](#footnote-ref-2)
3. proces rozwoju usług świadczonych na poziomie lokalnych społeczności (również profilaktycznych), które mają wyeliminować konieczność opieki instytucjonalnej (za: Ogólnoeuropejskie wytyczne dotyczące przejścia od opieki instytucjonalnej do opieki świadczonej na poziomie lokalnych społeczności, 2012, s. 28). [↑](#footnote-ref-3)
4. Empowerment (wzmocnienie) to proces upodmiotowienia, podczas którego jednostki, grupy, organizacje i społeczności zwiększają/osiągają panowanie i kontrolę nad własnym życiem oraz stają się aktywnymi uczestnikami życia społecznego, podejmującymi działania zmierzające do poprawy sytuacji własnej, jak i całej wspólnoty (za: <http://www.osl.org.pl/>, dostęp: 18.01.2024). [↑](#footnote-ref-4)
5. Centra usług społecznych (CUS) to nowe jednostki organizacyjne gminy i nowa instytucja lokalnej polityki społecznej, która ma służyć rozwojowi i integracji usług społecznych organizowanych i świadczonych na poziomie lokalnym. Centra usług społecznych są także źródłem kompletnych informacji o usługach społecznych. Tworzony program usług społecznych może być skierowany do osób, rodzin, grup społecznych, grup mieszkańców o określonych potrzebach lub ogółu mieszkańców.

   W centrach mogą być prowadzone także działania adresowane do całych społeczności lokalnych, a ukierunkowane na integrację mieszkańców oraz podniesienie spójności społecznej. Za realizację tych działań jest odpowiedzialny organizator społeczności lokalnej. Dzięki temu, w indywidualnych planach usług społecznych będą uwzględniane nie tylko usługi społeczne, a także dostępne bezpłatnie działania wspierające o charakterze samopomocowym i wolontaryjnym, prowadzone przez samych mieszkańców - np. pomoc sąsiedzka (za: <https://www.gov.pl/web/rodzina/co-to-jest-cus>, dostęp: 18.01.2024) [↑](#footnote-ref-5)
6. Z ang. spędzać czas [↑](#footnote-ref-6)
7. Niepołomicka Strefa Inwestycyjna [↑](#footnote-ref-7)
8. CSR – społeczna odpowiedzialność biznesu (ang. *Corporate Social Responsibility*) to strategia zarządzania, zgodnie z którą przedsiębiorstwa w swoich działaniach dobrowolnie uwzględniają interesy społeczne, aspekty środowiskowe, czy relacje z różnymi grupami interesariuszy, w szczególności z pracownikami. Bycie społecznie odpowiedzialnym oznacza inwestowanie w zasoby ludzkie, w ochronę środowiska, relacje z otoczeniem firmy i informowanie o tych działaniach, co przyczynia się do wzrostu konkurencyjności przedsiębiorstwa i kształtowania warunków dla zrównoważonego rozwoju społecznego i ekonomicznego (za: <https://www.parp.gov.pl/csr>, dostęp 18.01.2024). [↑](#footnote-ref-8)
9. Uchwała Nr XLV/624/21 Sejmiku Województwa Małopolskiego z dnia 27 września 2021 r. w sprawie wprowadzenia na obszarze Gminy Niepołomice ograniczeń w zakresie eksploatacji instalacji, w których następuje spalanie paliw. [↑](#footnote-ref-9)
10. Mentoring wzajemny, wymiana doświadczeń między młodszymi i starszymi (np. pracownikami), młodzi dzielną się swoją wiedzą np. technologiczną, dają wgląd w nowoczesny świat, starsi pomagają rozwijać umiejętności przywódcze, znajomość branży itp. [↑](#footnote-ref-10)
11. Z ang. Otwarta przestrzeń (społeczna) [↑](#footnote-ref-11)
12. Możliwość podpisania umowy kompensacyjnej zobowiązującej inwestora do realizacji dodatkowych działań inwestycyjnych na rzecz środowiska czy lokalnej społeczności. [↑](#footnote-ref-12)
13. Networking jest budowaniem sieci kontaktów biznesowych, które mają przyśpieszyć rozwój prowadzonej działalności. Spotkania networkingowe służą nawiązywaniu relacji z innymi przedsiębiorcami w celu wymiany informacji i doświadczeń mogących stać się podłożem do rozpoczęcia współpracy (za: <https://spotkajbiznes.pl/>, dostęp: 18.01.2024). [↑](#footnote-ref-13)
14. Z działań inwestycyjnych wchodzących w zakres celu operacyjnego 3.1.1: Podnoszenie komfortu zamieszkiwania – polityka zarządzania przestrzenią gminy wyłączone zostaną obszary chronione, korytarze ekologiczne i ich sąsiedztwo. [↑](#footnote-ref-14)
15. Cities@Heart skupia dziesięć europejskich obszarów miejskich o różnorodnych profilach, ale ma jeden wspólny cel: osiągnięcie zrównoważonego i włączającego centrum miasta dla wszystkich użytkowników. Współpracując z lokalnymi interesariuszami i użytkownikami, Cities@Heart działa, aby opracować narzędzia, które wspierają szczęśliwe, zdrowe i harmonijne miejsca. Projekt Cities@Heart zakłada utworzenie wspólnej metodologii wspierającej: proces decyzyjny oparty m.in. na gromadzeniu i analizie danych miejskich, wdrażanie przekrojowych zrównoważonych polityk miejskich, efektywność podejmowanych działań. Za: https://www.metropoliakrakowska.pl/projekty/citiesheart [↑](#footnote-ref-15)
16. Rola menedżera centrum sprowadza się do: integracji i aktywizacji mieszkańców, stymulowania wzrostu konkurencyjności, pobudzenia gospodarczego, identyfikowania problemów, współpracy w obszarze podnoszenia bezpieczeństwa i porządku publicznego, jak również prowadzenia działalności promocyjnej centrum miasta, za: https://centrumprasowe.merito.pl/ [↑](#footnote-ref-16)
17. rozwiązania oparte na zasobach przyrody [↑](#footnote-ref-17)
18. Podczas przyszłego procesu planistycznego związanego z realizacją inwestycji, przeprowadzone zostaną niezbędne analizy. Ostateczny przebieg trasy oraz możliwość realizacji tej inwestycji będzie przedmiotem odrębnych konsultacji i analiz ze wszystkimi niezbędnymi podmiotami, także z zakresu ochrony przyrody. [↑](#footnote-ref-18)
19. Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Małopolskiego, przyjęty uchwałą Nr XLVII/732/18/2018 Sejmiku Województwa Małopolskiego z dnia 26 marca 2018 r. (Dz. Urz. Woj. Mał. z dnia 18.04.2018 r., poz.3215). [↑](#footnote-ref-19)
20. ROZPORZĄDZENIE MINISTRA INFRASTRUKTURY1) z dnia 15 lipca 2021 r. w sprawie przyjęcia Planu przeciwdziałania skutkom suszy (Dz. Urz. Z 2021r.., poz.1615). [↑](#footnote-ref-20)
21. Dane za rok 2022 [↑](#footnote-ref-21)
22. Dane za rok 2022 [↑](#footnote-ref-22)
23. Dane za rok 2022 [↑](#footnote-ref-23)
24. Dane za rok 2022 [↑](#footnote-ref-24)
25. Dane za rok 2022 [↑](#footnote-ref-25)
26. Dane za rok 2022 [↑](#footnote-ref-26)
27. Dane za rok 2022 [↑](#footnote-ref-27)